FEDERAZIONE ITALIANA PESISTICA

FEDERAZIONE SPORTIVA NAZIONALE RICONOSCIUTA DAL CONI

Disciplina Sportiva Paralimpica riconosciuta dal Comitato Italiano Paralimpico

BUDGET di PREVISIONE 2023

DOCUMENTI ALLEGATI:

- Delibera n. 125 del Consiglio Federale del 28 gennaio 2023;
- Relazione del Presidente Federale;
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- Prospetti di Bilancio.

FEDERAZIONE ITALIANA PESISTICA CONI FIPE

DELIBERAZIONE DEL XIV CONSIGLIO FEDERALE

n. 125 del 28 gennaio 2023

OGGETTO: Budget di Previsione 2023

INVIATA PER L'ESECUZIONE A: - Ufficio Contabilità e Bilancio
- Area Tecnico Sportiva
- Area di Gestione e Funzionamento

IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto il Decreto Legislativo 23 luglio 1999 n. 242 e lo statuto del C.O.N.I.;
- Visto il Decreto Legislativo recante le norme di riordino del Comitato Olimpico Nazionale Italiano n. 15 dell'8 gennaio 2004, pubblicato in GURI n.21 del 27 gennaio 2004;
- Visto l'Art.20 dello Statuto Federale deliberato dal Commissario ad Acta CONI in data 5 settembre 2022 ed approvato con delibera n. 279 della Giunta Nazionale del C.O.N.I. del 15 settembre 2022;
- Visto il Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FIPE deliberato dal Consiglio Federale il 30 marzo 2014;
- Preso atto delle assegnazioni ufficiali relative ai Contributi Ordinari per il 2023 da parte di SeS, CONI e CIP, dei contributi Integrativi per Progetti e Destinazioni speciali assegnati negli esercizi pregressi e trasferiti, in toto o in parte, per competenza all'esercizio 2023;
- Considerati come attendibili in quanto confermati dall'andamento storico degli ultimi esercizi, i ricavi propri della FIPE, sia per il centro che per le OOTT;
- Tenuto conto dei programmi sportivi e degli obiettivi istituzionali programmati e pianificati per l'anno 2023 e dettagliati nella Relazione del Presidente Federale allegata al presente provvedimento;
- Visto lo schema di previsione economica per il 2023 predisposto dalla Segreteria Federale;
- Preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti di cui alla relazione allegata al presente provvedimento:

DELIBERA

- il Budget di Previsione economico/finanziaria per l'esercizio 2023 con i relativi allegati, che si accludono alla presente deliberazione costituendone parte integrante.

IL SEGRETARIO GENERALE
F.to Francesco Bonincontro

IL PRESIDENTE
F.to Antonio Urso

Premessa

La presente relazione illustra in forma analitica ed in dettaglio, i programmi di attività che ci si propone di realizzare, con i relativi obiettivi di breve e medio termine, con i dettagli di attuazione, ciascuno, infine con le proprie specifiche allocazioni economiche, sia per il Valore della Produzione sia per i Costi della Produzione e tanto per l'Attività Sportiva quanto per l'Attività di Funzionamento, del Centro e delle OOTT.

Il Budget 2023, si basa sui ricavi certi relativi ai contributi ordinari di Sport e Salute per il 2023, su quota parte dei contributi integrativi di Sport e Salute di esercizi precedenti trasferiti per competenza al 2023; sui contributi ordinari del CIP per il 2023. Si basa, inoltre, sui ricavi propri della Federazione, costituiti sia a livello Centrale che Periferico, sulla base della tendenza consolidata dei ricavi degli ultimi anni, fatta eccezione, ovviamente per quelli del 2020 che hanno subito una riduzione innaturale per gli effetti del blocco totale delle attività dovute alla pandemia del COVID-19.

Come nota metodologica, è opportuno evidenziare che, per rendere più attendibile il confronto dei dati di Bilancio tra l'esercizio che si commenta e l'esercizio precedente, nella presente relazione sono stati allocati, nello schema di budget dell'esercizio 2022, i dati provvisori del preventivo aggiornato alla data di redazione del presente documento, in seconda variazione rispetto al Preventivo iniziale del 2022 che, pertanto, costituiscono verosimilmente i dati finali dello scorso esercizio; si presume, un risultato positivo di circa 88mila euro, che recupera in maniera sostanziale il risultato presunto in fase di preventivo 2022, che faceva registrare una perdita di circa 429mila euro.

Infine, è opportuno rilevare come l'approvazione del presente documento di budget preventivo, giunga solo alla fine del mese di gennaio per la annunciata tardiva comunicazione da parte di Sport e Salute dell'entità dei Contributi Ordinari per il 2023, giunta solo il 22 dicembre scorso, che ha comportato il differimento al 31 gennaio, autorizzato dal CONI con specifica nota del Segretario Generale.

Sul piano economico, l'analisi previsionale della gestione dell'esercizio in discussione evidenzia una perdita presunta al 31/12/2023, pari ad ***euro 521.564*** che trova piena copertura nella Riserva disponibile presunta alla data del 31/12/2022 ammontante ad ***euro 1.214.948*** come riportato nello schema seguente.

Il risultato presunto negativo dell'esercizio in corso, pur essendo di entità assoluta rilevante, non costituisce una criticità perché, come spiegato, trova piena copertura economica nelle riserve disponibili, ma soprattutto, sul piano gestionale, trova anche motivata giustificazione, considerando che gli ultimi tre esercizi, a partire da quello "anomalo" della "pandemia", fino al 2022 appena concluso, si sono conclusi con risultati oltre modo positivi *(+440Mila il 2020; +428Mila il 2021)*, tali da giustificare un coerente recupero di risorse dalla riserva disponibile, accumulatesi proprio in virtù dei risultati positivi su descritti.

PATRIMONIO NETTO al 31/12/2021	1.312.245	a
Risultato economico presunto 2022 (*da preventivo aggiornato*)	88.268	b
Patrimonio netto presunto 2022 (*da preventivo aggiornato*)	1.400.513	c=a+b
Fondo di dotazione indisponibile presunto al 2022	185.565	d
Riserva disponibile presunta al 2022	1.214.948	e= c-d
Risultato economico presunto 2023	- 521.564	f
VERIFICA COPERTURA DELLA PERDITA PRESUNTA	693.384	f+e
(*Riserva disponibile per il 2023 inutilizzata*)		

Analisi previsionale gestionale generale

L'esercizio che commentiamo in termini previsionali, auspichiamo rappresenti, per il mondo e la società in generale, ma soprattutto per la nostra comunità sportiva, una ripresa della normalità dopo gli ultimi tre esercizi, caratterizzati dalla pandemia prima e dagli effetti delle crisi internazionali in Europa, poi.

Auspichiamo anche che gli scenari politico/sportivi del nostro contesto particolare giungano a definizione, in un modo o in un altro, tenuto conto che la Legge di Riforma dello Sport, di cui al decreto correttivo del 5 ottobre 2022 n. 163, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 256 del 2 novembre 2022, ha trovato parziale rinvio con l'approvazione e la pubblicazione del c.d. decreto "milleproroghe" del 29 dicembre 2022.

Ad opera del predetto decreto, infatti, viene previsto il rinvio al 1° luglio 2023 dell'entrata in vigore delle disposizioni di cui al d.lgs. n. 36/2021 relative alla nuova disciplina degli enti sportivi professionistici e dilettantistici e del lavoro sportivo, oltre all'abrogazione del vincolo sportivo che viene suddivisa in periodi differenti, aprendo scenari, ad oggi ancora del tutto imprevedibili.
A complicare ulteriormente il quadro, si precisa che il rinvio non interessa, invece, il d.lgs. 39/2021, avente a oggetto le nuove discipline della personalità giuridica e il nuovo Registro delle attività Sportive Dilettantistiche (RAS), che è già entrato in vigore lo scorso 31 agosto, ancorché, di fatto, non sia ancora totalmente operativo in attesa dei necessari provvedimenti.
La nostra Federazione, grazie comunque ad una gestione accorta e dinamica allo stesso tempo, sarà in ogni caso pronta a recepire le innovazioni legislative, non solo nel dovuto rispetto formale delle leggi dello Stato, ma anche per una predisposizione naturale all'adattamento alle cause esogene, in virtù di una strutturazione organica che ci rende indipendenti ed autonomi in caso di eventi negativi straordinari (vedi pandemia e crisi internazionali) ma anche impermeabili e pronti a rispondere con efficacia ad un'evoluzione normativa che lascia più di qualche dubbio, soprattutto sul piano applicativo.
Finalmente, dopo tre anni di disagi gestionali più o meno gravi, e seppure ancora una volta costretti a ritardare la predisposizione formale del budget, è possibile predeterminare programmi di attività strutturati e coerenti con le finalità istituzionali, attendibili ed in linea con le risorse disponibili, con una progettazione proiettata sul Biennio che ci porterà alla fine del ciclo olimpico, verso i Giochi Olimpici e Paralimpici di Parigi 2024, e ci aprirà la strada già al prossimo Quadriennio verso Los Angeles 2028.
A tal proposito, possiamo anche guardare con maggiore ottimismo al futuro prossimo, dal momento che l'elezione a Segretario Generale della Federazione Internazionale di Sollevamento Pesi (IWF) del sottoscritto Presidente Federale, avvenuta nel mese di luglio 2022, lascia ben sperare circa il consolidamento all'interno del programma olimpico della nostra disciplina, per una ricostituita reputazione da parte del Comitato Internazionale Olimpico (CIO) dovuta proprio alla presenza da protagonista dell'Italia nella gestione della Federazione Mondiale.
Infine, è opportuno rilevare, come altra nota positiva, come il pieno riconoscimento, da parte di Sport e Salute, della progettualità straordinaria introdotta dalla Federazione nel 2022, con contributi economici straordinari ad hoc, di cui si analizzerà in dettaglio la relativa concreta attuazione nel prosieguo della presente relazione, apre scenari di grande opportunità di natura promozionale per far avvicinare nuove giovani leve alle nostre discipline ed ampliare la base associativa. Attraverso la messa in campo di nuove progettualità tecnico sportive finalizzate a colmare un divario storico delle nostre discipline, si lavorerà per abbassare l'età di avviamento ad una pratica ludico-motoria che vada poi ad anticipare anche l'attività agonistica e tentare di recuperare il divario con altre discipline ed altri paesi concorrenti e prepararci alle sfide future con rinnovato e maggiore ottimismo.
In questo contesto di ritrovata fiducia, la gestione delle Squadre Nazionali Olimpiche e Paralimpiche, resta il nostro core-business e viene ulteriormente rafforzata, anche in ragione degli aumenti contributivi a ciò destinati, nella strutturazione intrapresa ad inizio del 2017, quando si è definito come quadro programmatico del nuovo corso in essere, l'accentramento delle attività sul Centro Federale di Roma (*CPO Giulio Onesti del CONI*) lasciando solo alcuni presìdi esterni, territoriali solo per natura logistica, ma considerati Nazionali per lo stretto rapporto organico programmatico e gestionale che avranno con la Direzione Tecnica Nazionale.
Per l'Attività di Preparazione Paralimpica si confermerà invece, per la diversa natura strutturale della disciplina, il percorso inverso, confermando la gestione decentralizzata, esterna al CPO di Roma, per meglio monitorare e sviluppare strategicamente la base del movimento sportivo paralimpico, in una versione più capillare ed allargata di quanto applicato sin ora.
Saranno invece radicalmente modificate le modalità organizzative delle Gare Nazionali di Pesistica Olimpica, per costruire un prodotto, non solo di eccellenza organizzativa ma anche in grado di generare un ritorno di interesse in termini di pubblico, sponsor, di media e di condivisione e supporto pubblico/privato, ma soprattutto di maggior coinvolgimento della base territoriale della Federazione con una nuova assegnazione organizzativa ed economica in capo alle OOTT che ne diventeranno protagoniste indiscusse.
Oltre all'attività olimpica e paralimpica, "*core business*" federali, come di consueto, saranno consolidati e potenziati ulteriormente gli assets di maggior rilevanza contenutistica ed economico finanziaria, quali la formazione, l'aggiornamento, l'alta specializzazione dei Tecnici, anche attraverso un ulteriore rilancio dell'offerta formativa federale, sia sul piano della proposta che di quello organizzativo e strutturale.
Sarà invece proposto un rilancio sostanziale e definitivo della FIPE Servizi, già avviato in parte nel 2021 e 2022, in chiave di nuovi forti investimenti per nuove progettualità sempre riferite a finalità di supporto e sviluppo degli assets federali principali, nella considerazione che la Società di Servizi debba necessariamente far emergere una valorizzazione molto più efficace del

brand FIPE in tutti i molteplici ambiti di interesse, potendo contare su contenuti di altissimo livello ed in direzione più ampia e trasversale. La Società perseguirà e si occuperà ancora di sviluppare la nuova disciplina federale dello Sthenathlon, giunta al suo terzo anno di vita, ma soprattutto si occuperà di incrementare i propri servizi a supporto della Federazione in tutte quelle attività trasversali consulenziali e professionali, quali la comunicazione integrata, il marketing, la redazione dei bilanci di sostenibilità, gli aspetti legali e commerciali, le sponsorizzazioni.
Per dare seguito a tutto quanto preventivato, vista la forte crescita delle disponibilità del Bilancio Federale e delle relative attività strategiche e progettuali da mettere in campo, sarà rafforzato in maniera strutturale l'Organico della Segreteria Federale che si avvarrà di nuove collaborazioni sia in posizione apicale per l'istituzione della nuova Area autonoma della Comunicazione Marketing e Promozione e Sviluppo, sia di rafforzamento delle Aree esistenti, attraverso il reclutamento di nuove risorse accuratamente selezionate con profili professionali ad hoc.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Complessivamente sono iscritti in Bilancio ricavi per *euro 8.429.477* contro *euro 6.863.589* del 2022, con un incremento di circa *euro 1.565.888 (+23%).* Di questi, *euro 8.191.677* provengono dall'Attività Centrale, valgono il *97%* del totale e sono incrementati di *euro 1.550.336 (+23%);* mentre quelli delle OOTT ammontano presuntivamente ad *euro 237.800,* e sono incrementati di circa *euro 15mila (+7%).*
I ricavi federali sono così ripartiti per origine di provenienza:

- Per *euro 5.878.159 da Sport e Salute*, così ripartiti:
  - *euro 1.905.225* per la Preparazione Olimpica incrementati di circa euro 236mila (+14%);
  - *euro 2.353.061* per l'Attività Sportiva e il Funzionamento liberamente allocabili, diminuiti di circa *euro 86mila (-4%)* rispetto ai contributi ordinari del 2022 (*euro 2.439.082*) e di ulteriori *euro191 mila* presenti solo nel 2022 come riporto da esercizi precedenti;
  - *euro 182.273* di contributi integrativi straordinari degli esercizi precedenti con vincolo di destinazione;
  - *euro 1.436.600* di contributi straordinari nell'ambito del "Fondo per la promozione dell'attività sportiva di base sui territori" di cui al DPCM del 7 luglio 2022, art. 5, punto a), assegnati alla FIPE per i due Progetti Speciali dello "Sthenathlon Young" e dei Corsi per "Personal Trainer Over 65 Specialist", destinati a favorire il reclutamento e lo sviluppo dell'attività motoria di base e per le popolazioni speciali;
- Per *euro 10mila circa dal CONI* per un Contributo triennale del CIO assegnato alla FIPE per una giovane atleta agonista impegnata in pianta stabile presso il Collegiale Permanente giovanile di Roma, in previsione di Parigi 2024;
- Per *euro 253.518 dal CIP,* in linea con il contributo 2022, così ripartiti:
  - *euro 43mila* circa per il Personale;
  - *euro 210mila* per la Preparazione e per l'Attività Sportiva Paralimpica;
- Per *euro 2.050.000 di ricavi propri della Federazione,* quali quote associative, ripartiti come segue:
  - *euro 150mila* di Affiliazione;
  - *euro 600mila* di Tesseramento;
  - *euro 1.300.000* dalla Formazione.

  Si ipotizzano e si auspicano al riguardo maggiori ricavi complessivi per *euro 324mila circa (+19%)*, di cui la maggior parte dalle Quote di iscrizione ai Corsi, in ragione dei seguenti fatti: 1) ritorno a pieno regime delle attività in presenza dopo i tre anni della pandemia; 2) per una immaginabile ed auspicata rinnovata capacità di spesa e di investimento culturale tecnico/scientifico dei nostri Tecnici e di nuovi soggetti interessati ad entrare nella community della Federazione; 3) per un rilancio ulteriore dell'offerta formativa di qualità da parte della FIPE SA con particolare riferimento alle progettualità straordinarie messe in campo grazie alle contribuzioni integrative dei Bandi SeS relative ai percorsi di formazione di Sthenathlon Young, Pesistica Giovanile e PT Over 65 Specialist; 4) per gli effetti positivi degli investimenti sulla struttura interna alla Segreteria Federale per quello che riguarda un necessario cambio di marcia in tema di comunicazione e promozione delle attività di questo settore della Federazione.
- Per *euro 237mila dalle OOTT*, così ripartiti:
  - *euro 148mila* di Contributi di Stato, Regioni ed Enti Locali;
  - *euro 89.800* di Quote degli Associati, la maggior parte dei quali derivanti dalle quote di iscrizione alle gare in ragione della radicale trasformazione del modello organizzativo del circuito nazionale della Pesistica Olimpica che vedrà incrementare fortemente la partecipazione alle gare di qualificazione regionali.

AFFILIAZIONE E TESSERAMENTO

Tra i Ricavi propri della Federazione una delle due voci principali sono gli introiti delle quote associative delle prime Affiliazioni e delle Riaffiliazioni di ASD ed SSD nonché del Tesseramento delle persone fisiche; voci che costituiscono un ricavo importante per la Federazione ma soprattutto sanciscono l'appartenenza alla stessa, ed attraverso questa, il riconoscimento sportivo per delega del CONI/SeS, costituendo quindi il primo passo formale e sostanziale per poter praticare l'attività sportiva federale.
La promozione delle Norme e Procedure di Affiliazione e di Tesseramento alla FIPE (*per l'anno sportivo 2023*) è stata avviata – *come di consueto* – a far data dal 1° settembre dell'anno precedente, tramite l'inoltro di specifiche e mirate comunicazioni agli Associati alla FIPE (*ASD/SSD e i loro Atleti, Dirigenti Centrali e Periferici, Ufficiali di Gara e Insegnanti Tecnici*), unitamente alla pubblicazione di informazioni e di appositi documenti (*e relativa modulistica*) sui siti federali.
Gli associati FIPE *già noti e nuovi*), oltre ad essere supportati dalla Segreteria Federale, possono fare riferimento alla seguente Tabella delle Quote Federali 2023 (già *promossa e pubblicata – per ciascuna categoria – nelle rispettive sezioni del sito federale*):

QUOTE FEDERALI AFFILIAZIONI E TESSERAMENTI 2023	
Prima Affiliazione: se effettuata dal 1° gennaio 2023 al 15 dicembre 2023	euro 150,00: *comprendente: la copertura assicurativa dell'Impianto; il Tesseramento e la copertura assicurativa del Legale Rappresentante (o Amministratore Unico, per le SSD), dei due Consiglieri (per le ASD)* (*); *il Tesseramento e la copertura assicurativa di n. 10 Atleti tra Agonisti e/o Non Agonisti; la Targa FIPE; il bollino federale (per il 2023) da applicare alla Targa FIPE;*
Prima Affiliazione (*quota promozionale 2023/2024*): se effettuata dal 1° settembre 2023 al 15 dicembre 2023	euro 200,00: *comprendente: la copertura assicurativa dell'Impianto (sia per i mesi restanti del 2023, sia per tutto il 2024); il Tesseramento e la copertura assicurativa del Legale Rappresentante (o Amministratore Unico, per le SSD), dei due Consiglieri (per le ASD) (sia per i mesi restanti del 2023, sia per tutto il 2024)* (*); *il Tesseramento e la copertura assicurativa (entrambe solo per i mesi restanti del 2023) di n. 10 Atleti tra Agonisti e/o Non Agonisti; la Targa FIPE; il bollino federale (sia per il 2023, sia per il 2024) da applicare alla Targa FIPE*
Riaffiliazione: se effettuata dal 1° settembre 2022 al 31 agosto 2023	euro 150,00: *comprendente: la copertura assicurativa dell'Impianto; il Tesseramento e la copertura assicurativa del Legale Rappresentante (o Amministratore Unico, per le SSD), dei due Consiglieri (per le ASD);* (*)
Riaffiliazione (*quota promozionale 2023/2024*): se effettuata dal 1° settembre 2023 al 15 dicembre 2023	euro 200,00: *comprendente: la Riaffiliazione per i mesi del 2023 e tutto l'anno sportivo 2024; la copertura assicurativa dell'Impianto (sia per i mesi restanti del 2023, sia per tutto il 2024); il Tesseramento e la copertura assicurativa del Legale Rappresentante (o Amministratore Unico, per le SSD), dei due Consiglieri (per le ASD) (sia per i mesi restanti del 2023, sia per tutto il 2024);* (*)
(*) *Dal 4° Consigliere Sociale in poi (sia per le ASD, sia per le SSD)*	euro 4,00: *comprendente il Tesseramento e la copertura assicurativa.*
Istituti Scolastici, Religiosi e di Formazione Militare	esentati
Tesseramento Atleti Agonisti	euro 4,00: *comprendente il Tesseramento e la copertura assicurativa.*
Tesseramento Atleti Non Agonisti ed Associati	euro 4,00: *comprendente il Tesseramento e la copertura assicurativa.*
Tesseramento Dirigenti Federali centrali e periferici Dal 1°settembre 2022 al 31 dicembre 2022	euro 30,00 *comprendente il Tesseramento e la copertura assicurativa.*

Tesseramento Insegnanti Tecnici:	
- se effettuato dal 1° settembre 2022 al 31 dicembre 2022	euro 75,00 *comprendente il Tesseramento e la copertura assicurativa.*
- se effettuato dal 1° gennaio 2023 al 31 dicembre 2023	euro 100,00 *comprendente il Tesseramento e la copertura assicurativa.*
Tesseramento Ufficiali di Gara dal 1° settembre 2022 al 31 dicembre 2022	euro 20,00 *comprendente il Tesseramento e la copertura assicurativa*
Contributo per l'accesso ai servizi di Giustizia Sportiva (RGFS Art.1 c.1):	euro 300,00
-Corte Sportiva e Federale d'Appello	
-Tribunale Federale	euro 200,00

N.B. – Benefit per il 2024 operativi nell'anno in corso
Le ASD/SSD che regolarizzano – tra il mese di settembre ed il mese di dicembre del 2023 – la procedura di Riaffiliazione (per l'anno sportivo 2024), usufruiscono dell'offerta riservata ai NUOVI ATLETI NON AGONISTI, che prevede il versamento di soli € 5,00 (ottenendo, per gli stessi, il Tesseramento – e la relativa copertura assicurativa – sia per i mesi/giorni rimanenti del 2023, sia per tutto il 2024).
Tale opzione è ricompresa all'interno del portale federale "Leonardo" alla voce TESSERAMENTO (selezionando anno 2024).
Il Settore genera un ritorno economico finanziario nel corso di tutto l'anno solare, con dei "*picchi*" concentrati in determinati periodi, coincidenti – *per lo più* – in prossimità delle date di scadenza del rinnovo del Tesseramento o della Riaffiliazione (*previste e riservate per alcune delle "categorie" degli Associati*).

COSTI DELLA PRODUZIONE

I Costi della produzione totali si prevedono ammontare complessivamente ad ***euro 8.901.341*** contro ***euro 6.725.721*** del preventivo aggiornato 2022, con un incremento quindi di ***euro 2.175.620 (+32%),*** dovuto essenzialmente alle maggiori disponibilità contributive straordinarie di cui ai Progetti per i Bandi di SeS già descritti in precedenza, ma anche per compensare in termini di concreta attività sia Sportiva che di Funzionamento, le economie virtuose degli ultimi tre esercizi.
In particolare, si registrano costi complessivi presunti per l'Attività Sportiva per ***euro 6.344.263*** con un incremento di circa euro ***1.868mila circa*** (*+42%*); di questi, euro ***5.307.542*** dell'Attività Centrale (pari all'*84% del totale dei costi dell'Attività Sportiva*), in aumento di circa ***euro 1.611mila*** (+44%) ed ***euro 1.036.721*** delle OOTT incrementati di circa ***euro 256mila*** (+33%).
I Costi di Funzionamento ammontano complessivamente ad ***euro 2.557.078*** e registrano incrementi complessivi per circa ***euro 308mila*** (+14%); di questi, ***euro 2.434mila*** circa sono relativi all'Attività Centrale, in aumento di circa ***euro 291mila*** *(+14% rispetto al 2022),* mentre euro ***122mila circa*** sono di pertinenza delle OOTT, con un incremento di circa euro 16mila (+15%) rispetto all'esercizio precedente.
I costi per l'Attività Sportiva valgono ***il 72%*** circa del totale dei Costi della Produzione contro quelli di ***Funzionamento*** che pesano per il restante ***28%*** circa del totale, con un leggero incremento di circa il 3% rispetto al 2022 per i maggiori contributi e relativi costi legati ai Progetti dei Bandi di SeS.

PROGRAMMI DELL' ATTIVITA' SPORTIVA

PREPARAZIONE OLIMPICA

Indirizzi generali

Il 2023, anno preolimpico, come in ogni Quadriennio risulterà decisivo per presentarsi ai Giochi di Parigi 2024 nelle migliori condizioni possibili, sia per numero di partecipanti sia per condizione fisica ed agonistica, ed infatti gran parte dell'attività di competenza sarà incentrata sulla preparazione e sulla partecipazione alle gare di qualificazione.

Il periodo di qualificazione olimpica, che ha avuto il via il 1° agosto 2022 e si concluderà il 28 aprile 2024, condurrà all'assegnazione di 120 posti totali equamente suddivisi in 12 posti per ciascuna delle 5 categorie di peso maschili e femminili previste dal regolamento dei Giochi Olimpici di Parigi 2024, che ha visto una riduzione da 7 a 5 delle categorie di peso in gara e da 196 a 120 (60 per gli uomini e 60 per le donne) il numero totale degli atleti partecipanti rispetto a Tokyo 2020, con la conseguente possibilità, per ogni nazione, di qualificare un massimo di 3 atleti per sesso, rispetto ai 4 della precedente edizione, sempre nel limite di 1 atleta per categoria di peso.
Le categorie di peso maschili previste sono: 61 kg, 73 kg, 89 kg, 102 kg e +102 kg, mentre quelle femminili sono: 49 kg, 59 kg, 71 kg, 81 kg e +81 kg.
Gli eventi di qualificazione sono 7, di cui 2 con partecipazione obbligatoria:

- 2022 IWF World (Senior) Championships (Bogota, COL) / 05-16 Dicembre 2022
- 2023 European (Senior) Championships (Yerevan, ARM) / 15-23 Aprile 2023
- 2023 IWF Grand Prix I (Havana, CUB) / 02-12 Giugno 2023
- 2023 IWF World (Senior) Championships (Riyadh, KSA) / 02-17 Settembre 2023 – *partecipazione obbligatoria*
- 2023 IWF Grand Prix II (Doha, QAT) / 01-17 Dicembre 2023
- 2024 European (Senior) Championships (Antalya, TUR) / 17-18 Febbraio 2024
- 2024 IWF World Cup (Phuket, THA) / 02-11 Aprile 2024 – *partecipazione obbligatoria*

In ogni categoria di peso, i 12 posti sono assegnati prevedendo la qualificazione dei migliori 10 atleti della cosiddetta Olympic Qualification Ranking (stilata sulla base del miglior risultato nel Totale ottenuto dall'atleta in una delle gare di qualificazione), del migliore atleta nel rispetto della Rappresentazione Continentale (ossia il primo atleta appartenente ad uno dei continenti - Africa, America, Asia, Europa ed Oceania- non rappresentato nelle prime dieci posizioni; se rappresentati tutti i continenti, il posto è assegnato all'undicesimo atleta in ranking, indipendentemente dalla nazionalità) e di un atleta del Paese ospitante o di un atleta di un Comitato Olimpico, tra quelli che ne abbiano fatto richiesta, che garantisca il rispetto del principio di universalità del CIO. Per essere considerato eleggibile, un atleta deve partecipare ad almeno 5 delle gare suddette, incluse necessariamente le due ritenute obbligatorie dal regolamento, ossia i Campionati Mondiali 2023 e la World Cup 2024 e può ottenere il risultato in qualsiasi categoria di peso, con ogni risultato che va ad alimentare una specifica ranking, tenendo in considerazione la seguente suddivisione:

Categorie di peso maschili IWF	Categorie di peso maschili Parigi 2024
55kg (≤ 55,00kg)	61kg (≤61,00kg)
61kg (55,01kg–61,00kg)	
67kg (61,01kg –67,00kg)	73kg (61,01kg–73,00kg)
73kg (67,01kg–73,00kg)	
81kg (73,01kg–81,00kg)	89kg (73,01kg–89,00kg)
89kg (81,01kg–89,00kg)	
96kg (89,01kg–96,00kg)	102kg (89,01kg–102,00kg)
102kg (96,01kg–102,00kg)	
109kg (102,01kg–109,00kg)	+102kg (>102,00kg)
+109kg (> 109,00kg)	

Categorie di peso femminili IWF	Categorie di peso femminili Parigi 2024
45kg (≤ 45,00kg)	49kg (≤49,00kg)
49kg (45,01kg–49,00kg)	
55kg (49,01kg –55,00kg)	59kg (49,01kg–59,00kg)

59kg (55,01kg–59,00kg)	
64kg (59,01kg–64,00kg)	71kg (59,01kg–71,00kg)
71kg (64,01kg–71,00kg)	
76kg (71,01kg–76,00kg)	81kg (71,01kg–81,00kg)
81kg (76,01kg–81,00kg)	
87kg (81,01kg–87,00kg)	+81kg (>81,00kg)
+87kg (> 87,00kg)	

Inoltre, alcune disposizioni tendono ad inasprire la lotta al doping: infatti, tutti gli atleti hanno l'obbligo di trasmissione del *whereabout* nei 3 mesi precedenti tutti gli Eventi di Qualificazione Olimpica, indicando opportunamente le informazioni necessarie per la loro reperibilità, nonché hanno l'obbligo di completare, entro il termine del periodo di qualificazione, il corso di formazione ADEL (Anti-Doping Education and Learning Platform).
Infine, sono previste sanzioni e riduzioni dei posti a disposizione per i Comitati Olimpici Nazionali che presentino casi di doping o nei confronti dei quali siano in atto provvedimenti di sospensione o squalifica della Federazione Internazionale o del CIO.
Allo stesso tempo, proseguirà l'impostazione e la programmazione già rivolta al futuro, in vista di Los Angeles 2028 ed anche oltre, dal momento che arriveranno in Collegiale Permanente giovanile anche Atleti delle Classi 2010, con una proiezione di medio e lungo periodo, non essendo possibile dividere strategicamente l'attività di base da quella di Alto livello, in una logica sistematica di relazioni continue ed esperienze dirette che non può conoscere soluzioni di continuità, e che non può soprattutto sottostare a logiche politico/organizzative diverse che ne separino funzioni e finalità.
In ogni caso, anche nell'esercizio che si commenta, l'attività di Preparazione Olimpica si configura come il principale Programma di Attività Federale per rilevanza sia formale che sostanziale, per gli obiettivi e le risultanze primarie che se ne generano dal punto di vista politico, economico/finanziario e tecnico/organizzativo, per gli effetti sulla credibilità e l'immagine della Federazione, anche in relazione alle aspettative generate dagli straordinari successi olimpici di Tokyo 2020, la cui conferma sarà la vera sfida del corrente Quadriennio, suffragata anche dall'incremento dei contributi di SeS a ciò destinati.
Entrando in dettaglio, l'asset principale dei Programmi della PO resta il Collegiale Permanente di Roma presso il CPO "G. Onesti" del CONI, che sarà ulteriormente valorizzato in termini di presenze, di Atleti e Staff, e di miglioramenti manutentivi e strutturali, con il decisivo apporto del CONI e/o con nostri interventi diretti, per migliorarne le condizioni sia sul piano impiantistico, che delle attrezzature e della funzionalità tecnico/sportiva vera e propria, sia in termini di implementazioni della dotazione strumentale per la ricerca e la video analisi scientifica del gesto tecnico da parte dello Staff della DTN, sia anche per arricchire il benessere nel quotidiano degli Atleti in quello che deve diventare sempre più il quartier generale della Pesistica Olimpica italiana, consolidandone il modello tecnico, organizzativo e funzionale anche a livello globale.
Al riguardo sarà coinvolto apposito staff che seguirà in cabina di regia la video analisi sia per utilizzi tecnico/scientifici di supporto allo staff, sia per incrementare la dotazione video e immagini per le necessità di comunicazione e marketing, andandosi a legare con la nuova organizzazione funzionale dei gruppi squadra, descritta di seguito, per strutturarne un piano di immagine nuova di concreto utilizzo sui nuovi canali di trasmissione federale e sui social media, che saranno rafforzati strutturalmente sia con nuove dotazioni organiche interne alla pianta della segreteria federale, sia con collaborazioni professionali esterne affidate anche alla FIPE Servizi.
L'organizzazione dei gruppi squadra sarà rivoluzionata con una nuova divisione formale e sostanziale in due gruppi ben specifici: il Team Italia, costituito dai soli Atleti (n.9) impegnati nella Preparazione Olimpica vera e propria per Parigi 2024, affidati alle cure dirette del DTN e di Tecnici dedicati, ed il Team dei Talenti Azzurri (n.14 Atleti) affidati ad un nuovo Responsabile e ad un nuovo Staff tecnico specificamente dedicati.

Al Collegiale Permanente del CPO di Roma saranno affiancati altri tre Centri Nazionali Federali (CNF) seppure dislocati sul territorio (Pordenone, Caltanissetta e Capurso) che opereranno in rapporto organico con la Direzione Tecnica Nazionale, e costituiranno l'immediato e successivo serbatoio di monitoraggio e controllo dei potenziali nuovi talenti, andando a costituire, assieme al Progetto FIPE Factory, che sarà rafforzato per entità economica e organizzativa, l'anello di congiunzione tra i nuovi Progetti, descritti di seguito, di reclutamento e sviluppo dell'attività di base con il talento sportivo, per una finalità organica che costituisce il motore prioritario di una Federazione Sportiva Nazionale Olimpica.
Infine, nella considerazione che le nuove sfide dell'oggi e dell'immediato futuro impongono nuove scelte strategiche, anche innovative e trasversali, si è provveduto ad una revisione approfondita, strutturale, gerarchica ed organizzativa della ex Commissione Nazionale Attività Giovanile per come è stata sempre considerata fino ad oggi, con l'idea di inglobare le attività gestionali, programmatiche, consultive ed organizzative, giovanili e scolastiche proprie della CNAG, all'interno della Direzione Tecnica Nazionale prevedendo una sorta di Dipartimento giovanile che sia direttamente correlato alla visione strategica e tecnica della DTN; il tutto anche con la finalità di correlare la nuova progettualità dello Sthenathlon Young, alle dinamiche tecniche e promozionali dell'attività giovanile e scolastica più classica, per realizzare un unico grande progetto che prenda per mano le nuove generazioni dei nostri praticanti, andando nel contempo a costruire le basi per una nuova modalità di reclutamento e di coinvolgimento ludico motorio, ma già fortemente orientato alle discipline federali della Pesistica o del Fitness Funzionale agonistico.
Sarà dunque istituito un nuovo organismo tecnico, con l'intento di dare immediata operatività in coordinamento tra le attività giovanili e scolastiche della Federazione e la Direzione Tecnica Nazionale nella considerazione che l'alto livello non solo non possa essere disgiunto dalla base sportiva, ma anzi che il secondo segmento debba essere obbligatoriamente correlato al primo in una continuità di intenti finalità e progettualità tecnica e metodologica.

Dettaglio Attività di P.O.

I Costi complessivi dei Programmi dell'Attività di Preparazione Olimpica ammonteranno presuntivamente nel 2023 ad *euro 1.989.780* e prevedono incrementi rispetto al 2022 per circa *euro 314mila (+19%)* e pesano per circa il *37%* dei Costi dell'Attività Sportiva Centrale.
I principali programmi di attività consistono in:

- SQUADRE NAZIONALI MAGGIORI

I costi per l'attività di Preparazione Olimpica, delle Squadre Nazionali olimpiche, ammontano *ad euro 1.472.200* e sono ripartiti nelle seguenti voci di maggiore entità

PARTECIPAZIONE GARE INTERNAZIONALI PO	
CAMP. EUROPEI SENIORES – Yerevan (ARM) – aprile 2023	€ 55mila
IWF GRAND PRIX – Avana (Cuba) – giugno 2023	€ 70mila
CAMP. EUROPEI JU/U23 – Bucharest (ROM) – Agosto 2023	€36mila
CAMP. MONDIALI SENIORES – Ryadh (Arabia Saudita) – settembre 2023	€ 70mila
CAMP. MONDIALI JU – Guadalajara (MEX) – novembre 2023	€20mila
IWF GRAND PRIX – Doha (Qatar) – dicembre 2023	€65mila

FEDERAZIONE ITALIANA PESISTICA CONI FIPE

ALLENAMENTI E STAGES PO	
COLL. PERMANENTE ROMA CPO	€ 513mila
TRAINING CAMP	€5mila

VARIE SQUADRE NAZIONALI PO	
CONTRATTI STAFF TECNICI/SANITARI/ORGANIZZATIVI PO	€ 258mila
INTERVENTI PER GLI ATLETI (PREMI CLASSIFICA, RENDIMENTO, ASSICURAZIONI ATLETI AGONISTI)	€ 185mila
ANTIDOPING	€ 10mila
CONTRIBUTI DI PARTECIPAZIONE GARE SOCIETA' CLUB ITALIA	€ 101mila
VOUCHER PER PARTECIPANTI CORSI TECNICI DI PO	€12mila
ABBIGLIAMENTO SPORTIVO	€50mila

- SQUADRE NAZIONALI MINORI E GIOVANILI

I Programmi dell'attività di Preparazione Olimpica delle Squadre Nazionali giovanili ammontano complessivamente ***ad euro 517mila circa*** e registrano incrementi significativi per ***euro 224mila circa (+77%)***, in ragione di una più puntuale e netta suddivisione e ripartizione delle competenze, dei ruoli e dei relativi costi rispetto all'attività delle Squadre Maggiori, come descritto in precedenza.
Di seguito il dettaglio dei principali programmi di attività con le relative allocazioni economiche.

PROGRAMMI ATTIVITA' PO GIOVANILE	
CAMP. MONDIALI YOUTH – Durazzo (ALB) – aprile 2023	€ 19mila
CAMP. EUROPEI YOUTH e U15 – Chisinau (MLD) – luglio 2023	€ 41mila
COPPA EUWC – Ljubljana (SLO)	€ 9mila
COLLEGIALE PERMANENTE GIOVANILE	€ 310mila
TRAINING CAMP	€10mila
STAFF TECNICO/ORGANIZZATIVI GIOVANILI	€ 94mila
INTERVENTI PER GLI ATLETI	€ 15mila

- PREMI RENDIMENTO

Con i Premi Rendimento, anche per il 2023, si intende apprezzare il rendimento di qualità degli Atleti più meritevoli, che raggiungono risultati degni di interesse specifico di altissimo livello internazionale. I risultati vengono, infatti, suddivisi in 6 Livelli di Merito, attribuendo un punteggio al risultato del Totale ottenuto dall'Atleta e calcolato nel confronto con la media dei migliori tre risultati ottenuti durante i Mondiali di Classe di ogni specifica categoria di peso (gli Atleti U15 hanno come riferimento i Mondiali Youth).
L'entità complessiva del premio ammonta, per il 2023, ad euro 70mila destinati esclusivamente agli Atleti del Team Italia Olimpico, protagonisti della qualificazione a Parigi 2024, fino ad un massimo di euro 20mila per Atleta.
Il Regolamento attuativo prevede il riconoscimento del punteggio al miglior risultato conseguito durante l'anno in una finale nazionale (Esordienti 13, Under 15, Under 17, Junior, Assoluti di Specialità considerando il risultato totale, Assoluti) o in una gara internazionale (Campionati Europei e Mondiali, Giochi Olimpici, Giochi del Mediterraneo, Coppa del Mediterraneo, EU Cup e tutte le gare e i tornei di Qualificazione Olimpica).

In ogni caso, il punteggio di merito è riconosciuto solo se l'Atleta partecipa ad almeno una gara internazionale nel corso dell'anno. Il premio è riconosciuto all'inizio dell'anno successivo a quello in cui si matura, a condizione che l'atleta risulti regolarmente tesserato, dando così continuità all'attività agonistica.
Il Livello di Merito è calcolato in relazione alla media dei primi tre risultati ottenuti in occasione dei Campionati Mondiali nell'anno di riferimento: Senior, Junior e Youth. Nell'anno delle Olimpiadi, sia assolute che giovanili, la media di riferimento è considerata quella del Mondiale di Classe dell'anno precedente nel caso non si svolga il Campionato Mondiale).
Il risultato minimo per accedere al Premio è corrispondente all'85% di quello di riferimento della categoria di peso dell'Atleta e della classe di età presa in considerazione, secondo la seguente tabella:

PREMIO RENDIMENTO 2023		
Livello	Percentuale di Riferimento	Punti atleti Team Italia Olimpico
1°	> 100%	12
2°	100% - 97%	10
3°	96,99% - 94%	8
4°	93,99% - 91%	6
5°	90,99% - 88%	4
6°	87,99% - 85%	2

Viene inoltre stanziato un altro fondo di euro 15mila massimale nell'anno 2023, destinato agli altri Atleti appartenenti al Team dei Talenti Azzurri, così strutturato:

- per euro 11mila destinato agli Atleti convocati presso il Centro di Preparazione Olimpica "G. Onesti" di Roma per almeno 120 giorni anche non consecutivi durante l'anno (per un premio massimo individuale di euro 1.000,00);
- per euro 4mila destinato agli Atleti di interesse per la Direzione Tecnica Nazionale e presenti presso i Centri Nazionali Federali (per un premio massimo individuale di euro 700,00), assegnati sulla base della condivisione dei nominativi e delle loro valutazioni da parte dei Responsabili dei Centri, che ne monitorano l'attività e il rendimento nel corso di tutto l'anno.

➢ PREMI CLASSIFICA

I Premi Classifica, anche per il 2023, vogliono valorizzare il merito specifico degli Atleti nelle Gare Internazionali, sulla base in questo caso delle posizioni di Classifica nelle principali gare internazionali del Sollevamento Pesi Olimpico, e comunque sempre in una logica, mai come in questo caso meritocratica e sempre in chiave di miglioramento complessivo del livello generale dei nostri Atleti a livello internazionale.
Il rapporto tra la quota annuale fissata dal Consiglio Federale ed il totale dei punti assegnati a tutti gli Atleti dà il valore di ciascun punto e consente, pertanto, l'assegnazione dei premi a tutti gli aventi diritto.
È premiata solo la posizione conseguita nel totale, ad eccezione dei Giochi del Mediterraneo, dove sono premiate le posizioni sia nello Strappo che nello Slancio e non il Totale (il punteggio indicato in tabella corrisponde a quello assegnato per l'ottenimento della posizione nella singola specialità).
Inoltre, con riferimento ai Campionati Mondiali Senior e Junior e ai Campionati Europei Senior, Junior e Under 23 vi è una differenziazione dell'assegnazione del punteggio tra categorie olimpiche e non olimpiche, con le seconde che ricevono un punteggio di circa il 20% inferiore, a parità di posizione nell'evento, come riportato nella tabella sottostante.

POS. / *EVENTO*	*1°*	*2°*	*3°*	*4°*	*5°*	*6°*	*7°*	*8°*
Giochi Olimpici				25	20	15	10	5
Mondiali Seniores (categorie olimpiche)	100	50	40	25	20	15	10	5
Mondiali Seniores (categorie non olimpiche)	80	40	32	20	16	12	8	4
Mondiali Juniores (cat. olimpiche)	70	35	28	18	14			

Mondiali Juniores (cat. non olimpiche)	56	28	22.4	14.4	11.2			
Mondiali Youth	30	15	12					
Europei Seniores (cat. olimpiche)	60	30	24	15	12			
Europei Seniores (cat. non olimpiche)	48	24	19.2	12	9.6			
Europei Juniores (cat. olimpiche)	28	15	12					
Europei Juniores (cat. non olimpiche)	22.4	12	9.6					
Europei Under 23 (cat. olimpiche)	22.4	12	9.6					
Europei Under 23 (cat. non olimpiche)	18	9.6	7.7					
Europei Youth	18	10	8					
Europei Under 15	12	8	6					
Giochi del Mediterraneo	20	10	8					

Gli Atleti classificatisi fuori dal podio (4° posto e successivi), per ottenere i punti spettanti alla posizione nella quale hanno terminato la gara, devono rispettare il seguente requisito:

- 4° posto Risultato Totale corrispondente ad almeno il 95% di quello del vincitore della gara;
- 5°-6° posto Risultato Totale corrispondente ad almeno il 92% di quello del vincitore della gara;
- 7°-8° posto Risultato Totale corrispondente ad almeno il 90% di quello del vincitore della gara.

Gli Atleti classificatisi fuori dal podio (4° posto e successivi), ma che ottengono una medaglia di specialità (strappo o slancio), ottengono i seguenti punti bonus:

Mondiali Senior (cat. olimpica)
+10 punti Oro di Specialità
+6 punti Argento di Specialità
+4 punti Bronzo di Specialità

Mondiali Senior (cat. non olimpica)
+8 punti Oro di Specialità
+5 punti Argento di Specialità
+2 punti Bronzo di Specialità

Mondiali Junior (cat. olimpica)
+5 punti Oro di Specialità
+3 punti Argento di Specialità
+2 punti Bronzo di Specialità

Mondiali Junior (cat. non olimpica)
+3 punti Oro di Specialità
+2 punti Argento di Specialità
+1 punto Bronzo di Specialità

Europei Senior (cat. olimpica)
+6 punti Oro di Specialità
+4 punti Argento di Specialità
+2 punti Bronzo di Specialità

Europei Senior (cat. non olimpica)
+5 punti Oro di Specialità
+3 punti Argento di Specialità
+1 punto Bronzo di Specialità

Se un Atleta ottiene entrambe le medaglie di Specialità, ma non quella nel Totale, ha diritto ad un ulteriore bonus di 1 punto per singola specialità.

VOUCHER CORSI Allenatori di Pesistica Olimpica

Grazie alla contribuzione integrativa di SeS degli ultimi esercizi con vincolo di destinazione diretto al sostegno della base associativa federale sempre per far fronte alla crisi pandemica, è stato possibile indirizzare una parte delle risorse federali, non solo per contribuzioni a fondo perduto ritenute non sempre efficaci, ma anche per favorire gli investimenti della base in cultura e scienza dello sport.

A tal proposito, già a far data dal 2021 con una prima tranche di *euro 39.200,00*, con un programma proseguito poi nello scorso esercizio con un secondo fondo di *euro 52.800,00*, è stata data la possibilità alle ASD di utilizzare voucher pari ad euro 400 ciascuno, da spendersi proprio per la partecipazione di un proprio tesserato ai Corsi APO (Allenatori di Pesistica Olimpica). Nel 2023 questo importante strumento viene ulteriormente rilanciato per ulteriori *euro 12mila*, portando pertanto ad *euro 104.000,00* il totale investito dalla FIPE che avrà dato alla fine dell'anno a complessivamente *n.260* nuovi Tecnici la possibilità di acquisire gratuitamente la qualifica tecnica di Pesistica Olimpica in una dinamica virtuosa che ha portato anche all'aumento del numero delle ASD affiliate

ATTIVITÀ AGONISTICA NAZIONALE

L'organizzazione delle manifestazioni sportive nazionali (Attività Nazionale) per la particolare rilevanza strategica a livello tecnico-agonistico e politico/regolamentare, per gli indubbi vantaggi di tipo promozionale, per gli alti standard organizzativi e partecipativi oramai consolidati, e non ultimo per le importanti connessioni tra l'attività centrale e quella territoriale, risulta sempre il maggiore investimento programmatico e di risorse economico/finanziarie dell'attività sportiva federale, dopo quella della Preparazione Olimpica; ad essa è infatti peraltro strettamente connessa e subordinata, dal momento che le Gare Nazionali costituiscono da sempre momenti di test, valutazione e selezione per la Direzione Tecnica Nazionale, e forniscono i parametri oggettivi per le assegnazioni contributive in favore delle ASD partecipanti.
Ma il 2023 segnerà anche una svolta nelle modalità organizzative del Circuito delle competizioni nazionali, con la finalità di arricchire di contenuti agonistici, per qualità e quantità, la fase agonistica delle qualificazioni regionali, che dell'intero sistema ne costituisce la parte maggioritaria per entità partecipativa, per valorizzazione economica e per effetti promozionali.
È stato infatti deliberato il **nuovo Progetto delle gare regionali di qualificazione alle Finali Nazionali di Pesistica Olimpica**, che di seguito viene riportato in estrema sintesi:

- le qualificazioni regionali per le finali dei Campionati Italiani di Classe ed Assoluti di Pesistica Olimpica sono sostituite da **n. 6 Turni Open di qualificazioni regionali a cui potranno partecipare tutti gli Atleti Agonisti tesserati;**
- al termine di ogni turno verrà redatta una ranking generale nazionale assoluta dove ogni Atleta figurerà (potenzialmente anche in più di una categoria) con il miglior risultato ottenuto in stagione; in prossimità di tutte le Finali Nazionali in calendario (di Classe, Assoluti e Assoluti di Specialità) saranno invece redatte le ranking di partecipazione alla specifica Finale che vedrà inseriti gli Atleti delle sole classi di età ammesse allo specifico Campionato Italiano; i primi 6 qualificati in ciascuna categoria di peso che avranno raggiunto i minimi previsti, saranno inseriti nelle Start List della Finale,
- ad esclusione della Finale Nazionale dei Campionati Italiani Under 17, per la quale sarà sufficiente acquisire un solo risultato valido (*con i minimi*) ai fini della partecipazione alle altre Finali, per poter essere inseriti nella specifica Ranking List di Qualificazione, gli Atleti dovranno aver partecipato ad almeno due gare con risultati validi, anche in due categorie di peso differenti e, dove previsto (Finali Juniores, Assoluti e Assoluti di Specialità) il risultato deve essere uguale o maggiore ai minimi di accesso previsti.

Per lo svolgimento dei relativi Programmi di Attività sono stati postati in Bilancio Preventivo risorse per *euro 328mila* con riduzioni significative pari ad *euro 300mila circa (-48%)* dovuti a tre fattori essenziali: ad una forte riduzione dei costi per le principali Finali Nazionali degli Assoluti e degli Assoluti di Specialità e, ad una nuova impostazione gestionale strategica in forza della quale, la maggior parte dei servizi accessori strumentali all'organizzazione delle Finali Nazionali, vengono ribaltati sulla FIPE Servizi (che ne acquisirà anche gli oneri grazie ad un incremento del corrispettivo del Contratto annuale di Servizio tra FIPE e la partecipata)
Di seguito le principali attività programmate nel 2023 e le relative allocazioni economiche:

ATTIVITA' NAZIONALE	
CI ESORDIENTI U17 PO – aprile 2023	€61mila
CI ASSOLUTI DsP - maggio 2023	€66mila
CI ASSOLUTI Specialità Strappo e Slancio PO -giugno 2023	€61mila
CI JUNIORES PO – settembre 2023	€61mila
CI U15 PO – novembre 2023	€61mila
CI ASSOLUTI PO – dicembre 2023	€64mila
CI ES13 PO – da definire	€61mila
CIRCUITO STHENATHLON	€30mila
VARIE COMUNI A TUTTE LE GARE	€64mila

FORMAZIONE RICERCA E DOCUMENTAZIONE – STRENGTH ACADEMY

a) Formazione per i quadri tecnici

L'attività di Formazione, Aggiornamento, Alta Specializzazione e Certificazione organizzata sotto l'egida della FIPE *Strength Academy* - Scuola Nazionale di Formazione Federale - sia a livello centrale che periferico, è il programma federale che incide maggiormente sui ricavi propri della Federazione, assieme alle Affiliazioni e al Tesseramento, come illustrato nella parte della relazione relativa ai ricavi. È opportuno ribadire, dunque, come la formazione dei Tecnici, oltre a costituire un investimento di tipo culturale, essenziale per la crescita complessiva del sistema sportivo federale, genera un ritorno economico finanziario sul breve periodo (*quote d'iscrizione ai Corsi ed agli esami di qualifica e di certificazione internazionale*) ma anche strutturale (*quote di affiliazione, tesseramento ed aggiornamento*), perché contribuisce alla fidelizzazione dei Tecnici alla Federazione ed alla successiva possibilità di affiliarsi alla stessa.

Ai Dipartimenti già attivati, si aggiunge lo Sthenathlon Department, dedicato alla nuova Disciplina polispecialistica gestita dalla FIPE. I Dipartimenti diventano pertanto 6:

1. Olympic Department;
2. Paralympic Department;
3. Fitness & Sport Department
4. Group Training Department
5. Sthenathlon Department
6. Sport & Health Department *(gestione affidata alla FIPE Servizi, riservato alla formazione permanente di chi vuole accrescere ed incrementare le proprie conoscenze e competenze culturali ad ampio spettro).*

Nel *Fitness & Sport Department,* che resta il Dipartimento più strutturato con tutti e 3 livelli di Qualifica attivati, si segnala un ulteriore sviluppo consistente - nel 2023 - di un secondo indirizzo di 3°livello: all'indirizzo Sport Oriented va ad affiancarsi quello Health Oriented, focalizzato sulla rieducazione funzionale e l'estetica.

L'*Olympic Department*, visti gli ottimi risultati del 2022 (*n.21 Corsi attivati per un totale di n.441 iscritti*) conferma l'aumento dell'interesse da parte dell'utenza: un ottimo segnale per la promozione e lo sviluppo della disciplina olimpica federale.

Considerato il numero di Tecnici di 1°livello Allenatore Pesistica Olimpica formati in questi anni (*circa 900*), è possibile prevedere la programmazione di un Corso di 2°livello Istruttore Pesistica Olimpica nel corso del 2023.

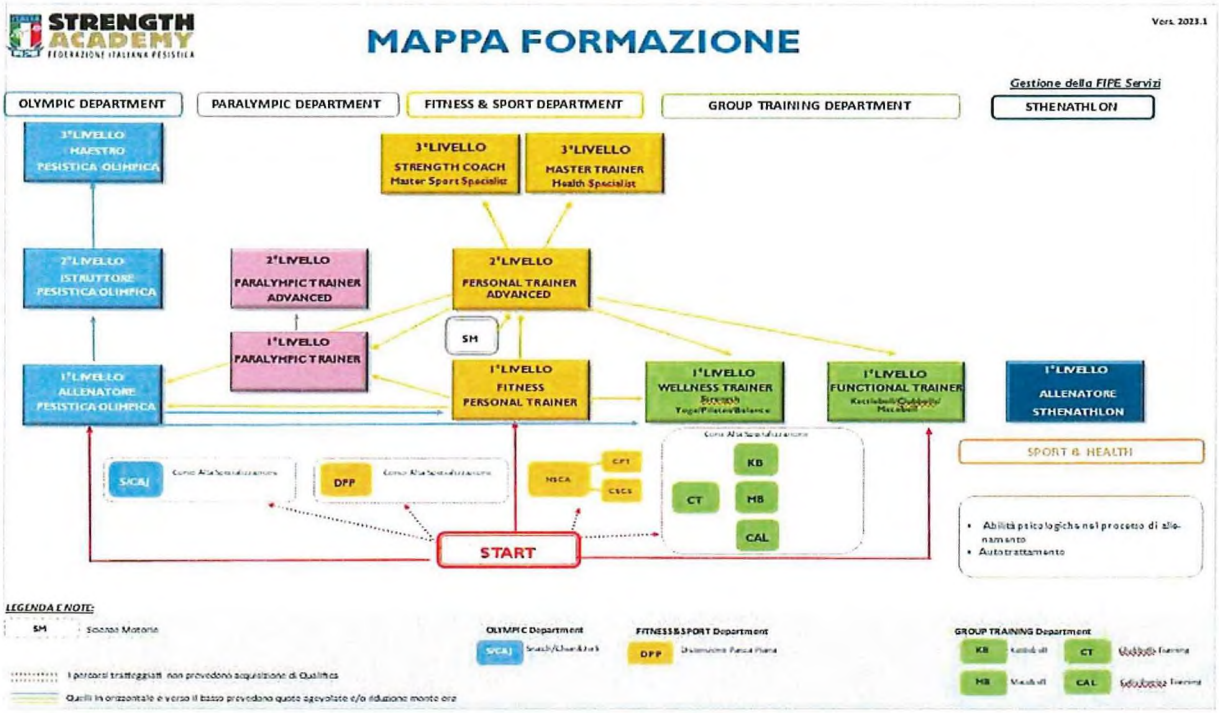
Relativamente al *Group Training Department* (*coincidente con attività afferenti alle discipline della Cultura Fisica*), nel 2023 verranno attivate le prime edizioni dei Corsi di Qualifica di "*Functional Trainer*" e "*Wellness Trainer*", che erano previste già nel 2022, ma che a seguito di una rielaborazione strutturale e programmatica, sono state posticipate all'anno in Corso.

Nel 2023 proseguirà l'attività del Dipartimento della Pesistica Paralimpica *(Paralympic Department)*, con la calendarizzazione di un altro Corso di 1°livello Paralympic Trainer. Ricordiamo che questo Dipartimento è stato istituito non solo per foraggiare ed alimentare la classe tecnica del settore paralimpico, ma anche con la finalità di allargare il nostro range di interesse a tutti i tecnici interessati ad affinare la metodologia di allenamento nelle varie discipline paralimpiche anche al di fuori del nostro Parapowerlifting.

Lo *Sthenathlon Department*, che ha visto lo svolgimento di un primo Corso Nazionale di formazione attuato nel mese di novembre del 2022, nel 2023 sarà oggetto di ancor maggior promozione al fine di soddisfare le richieste provenienti dal settore funzionale agonistico .

In aggiunta ai Corsi di Qualifica, vengono riconfermati *i Corsi di Alta Specializzazione* monotematici inerenti all'area del Group Training (*Clubbells, Macebell, Kettlebell e Calisthenics*), oltre a quello di Distensione su Panca Piana organizzati a livello nazionale, che si vanno ad aggiungere ai già consolidati Corsi di Strappo e Slancio organizzati a livello territoriale.

L'offerta formativa complessiva della Strength Academy è rappresentata nella Mappa seguente:



I costi complessivi presunti per i programmi della Formazione federale per il 2023, ammontano ad ***euro 480mila*** circa e registrano incrementi rispetto al 2022 per circa ***euro 40mila (+9%)*** proporzionali alle previste maggiori entrate.
Le principali voci di costo riguardano le *Indennità, diarie e rimborsi e le Spese di trasferta e soggiorno, i Compensi per gli staff contrattualizzati e per i Docenti della SA, per* ***circa euro 396mila;*** i Costi per l'acquisto di materiale di Consumo e di Materiale didattico per ***circa euro 53mila*** ed i Costi organizzativi generici dei Corsi sia on line che in presenza per ***euro 30mila*** circa.

PROMOZIONE SPORTIVA

I programmi della Promozione Sportiva presentano nell'esercizio 2023 una rivoluzione radicale per entità economica disponibile e per contenuti tecnici e promozionali, resa possibile, come anticipato in premessa, dalla partecipazione nel mese di agosto 2022 ad un Bando pubblico destinato agli Organismi Sportivi per l'assegnazione di 80milioni di euro con destinazioni vincolate in cinque diversi cluster che ha portato all'assegnazione da parte di SeS alla FIPE di due Contributi Straordinari per ***euro 1.471.400*** il primo e per ***euro 151.200*** il secondo, pari al 100% di quanto richiesto, a conferma delle capacità complessive della Federazione che ha saputo recepire ed ottimizzare al meglio la possibilità resa nei Bandi SeS e mettere a terra progetti, con capacità organizzativa, tempestività, efficacia e profitto, trasferendo questa nuova potenzialità di risorse e di contenuti alla propria base associativa.
Tali contributi, al netto di una piccola parte utilizzata già nel 2022, sono stati integralmente rinviati al 2023 per la realizzazione dei due Progetti descritti sinteticamente a seguire:

Sthenathlon Young

Il Progetto "Sthenathlon Young" nasce con l'intento di supportare le associazioni e società sportive dilettantistiche affiliate FIPE (ASD/SSD) che svolgono attività di carattere sportivo a rilevanza anche sociale sul territorio, attraverso l'utilizzo dello sport come strumento educativo e sociale per avvicinare nuovi giovani all'attività fisica e, nel contempo, attraverso un meccanismo virtuoso, che miri al duplice risultato della scoperta del talento e/o del prosieguo di un'attività sportiva comunque utile per uno stile di vita sano, sia essa con sviluppi agonistici che semplicemente amatoriali.
"Sthenathlon Young", unendo gli autonomi segmenti progettuali già attivi in seno alla propria offerta sportiva (Fipe Young, Fipe Factory e Sthenathlon School), si compone di una fase di reclutamento e di avvicinamento alle attività ludico motorie di base nelle fasce dei giovanissimi e degli adolescenti e una fase di ricerca e di sviluppo del talento, con l'attivazione di miniraduni interregionali presso i Centri Federali Nazionali.

La fase di Reclutamento e di Avvicinamento alle attività ludico motorie di base, che si sviluppa durante tutto il progetto (termine 31 dicembre 2023), prevede l'attivazione, da parte delle ASD/SSD affiliate FIPE, di Corsi di Sthenathlon Young e/o Sollevamento Pesi giovanile della durata di almeno due ore a settimana per un minimo di sei mesi offerti, nella fascia d'età 8/17 anni, in forma gratuita o a tariffe fortemente calmierate, con sconti almeno del 50% sulle tariffe ordinarie.
Le società partecipanti potranno beneficiare, in quota parte, della somma complessiva di ***euro 700mila***, in forza della Classifica finale redatta sulla base dei punteggi validi accumulati durante l'anno.
La fase di Ricerca e Valorizzazione del Talento vede, invece, coinvolti i componenti degli Staff Tecnici Regionali e Nazionali che avranno il compito di monitorare l'andamento dei Corsi in svolgimento presso le ASD/SSD, attraverso momenti di osservazione e valutazione della Corsistica ordinaria, per individuare potenziali talenti (sulla base di valutazioni tecniche e fisico/motorie) e attraverso l'organizzazione di miniraduni, con carattere interregionale, organizzati presso i Centri Federali Nazionali già strutturati e presso quelli di nuova istituzione, o presso le medesime ASD/SSD, dove i partecipanti saranno osservati, valutati e testati con lo scopo di valorizzare i potenziali talenti da affidare successivamente alle cure della Direzione Tecnica Nazionale, obiettivo finale di una Federazione Nazionale Olimpica.
Il monitoraggio, quindi, prevede per i componenti dello Staff nazionale il compito di recarsi con continuità nel corso del periodo di svolgimento del progetto, presso le sedi sociali di svolgimento delle attività degli atleti, valutando il potenziale giovanile funzionale al progetto.
Parallelamente, per incrementare ulteriormente queste attività di reclutamento e individuazione di potenziali talenti, il progetto intende valorizzare sia l'attività delle Società Sportive di Sollevamento Pesi Giovanile per il lavoro quotidiano qualitativo e quantitativo svolto in sede sociale e premiato sulla base di parametri oggettivi ed effettivamente meritocratici, che le famiglie degli Atleti più giovani, con mini-borse di studio. Beneficiari di questa misura saranno tutti gli Atleti delle Classi dagli 8 ai 17 anni, partecipanti al Progetto che risulteranno conformi alle valutazioni discrezionali in occasione dei mini-raduni della fase del Talento, ma a condizione che gli Atleti interessati siano stati promossi al termine dell'ultimo anno scolastico concluso (A.S. 2022/2023).
In questo caso, il Fondo messo a disposizione è di complessivi ***euro 190mila*** di cui, ***euro 170mila*** destinati alle ASD/SSD con due distinte graduatorie "La Squadra" e "Il Talento" ed ***euro 20mila*** assegnati direttamente dalla FIPE ai partecipanti a titolo di "Borse di Studio".

Personal Trainer Over 65 Specialist

L'obiettivo del progetto "Personal Trainer Over 65 Specialist" è quello di realizzare corsi di formazione mirati alla creazione di una figura professionale specializzata nel benessere psico-fisico delle persone di età più avanzata, in grado di realizzare programmi personalizzati di allenamento con sovraccarichi leggeri, attività a corpo libero, stretching, attività posturale e altre forme di allenamento basate sull'attività di fitness in forma leggera con l'utilizzo di specifiche attrezzature, il tutto adeguato all'età, alla personalità e alla situazione fisica generale degli interessati al progetto. Una figura professionale capace di coinvolgere e stimolare le persone di età più avanzata nello svolgere attività fisica affinché possano mantenere sempre attive le loro capacità motorie e cognitive, migliorare la qualità del tono muscolare e, in casi particolarmente delicati e specifici, supportarli in una eventuale fase riabilitativa delle capacità motorie.
Il progetto prevede un finanziamento totale di € 151.200 e si compone di due fasi distinte.
La prima fase consiste nella creazione di un corpo Docenti specializzato nello svolgimento di lezioni inerenti all'allenamento del settore della Terza Età attraverso un Corso dedicato a numero chiuso (n.60 Tecnici di cui almeno n.1 per ciascuna Regione). A tutti i partecipanti selezionati attraverso l'indizione di un Avviso pubblico riservato a Tecnici FIPE di almeno 2°livello federale è prevista la partecipazione gratuita oltre al rimborso spese di viaggio, vitto e alloggio, per un importo totale a carico della Federazione di circa 20.000,00.
La seconda fase consiste nell' organizzazione sul territorio nazionale di corsi di formazione che permettano di acquisire la Specializzazione di ***Personal Trainer Over 65 Specialist***, aperti ai Tecnici FIPE di tutti i livelli ed ai Laureati in Medicina/Fisioterapia/Scienze Motorie, e prevedono quote di iscrizione decisamente agevolate e un costo di organizzazione per la Federazione di circa 106.000,00.

Promozione sportiva

Le attività tradizionali del settore della promozione sportiva e scolastica seguiranno invece, almeno in una prima fase, le attività consolidate negli anni, quali:

1. Giochi Scolastici (Sthenathlon School)

2. Gran Premio Prime Alzate Strappo (Esercizio di Strappo)
3. Gran Premio Prime Alzate Slancio (Esercizio di Slancio)
4. Criterium Nazionale Giovanissimi (Strappo + Slancio) Fasi Regionali con Classifica d'Ufficio;
5. Finale Nazionale Trofeo CONI.

Per questi programmi sono previsti Costi per circa euro 11mila quasi tutti dedicati alle spese di organizzazione della Fase Finale del Trofeo CONI.

CONTRIBUTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA

Nel solco delle importanti iniziative volte a sostenere la base associativa federale, da sempre un punto cardine di questa gestione, ancor più resesi necessarie a seguito della crisi economica che ha colpito il settore negli anni della pandemia, anche grazie alle contribuzioni integrative di SeS che ne hanno favorito l'attuazione concreta, nel 2023 si darà seguito ad un'ulteriore forma di contribuzione destinata a favorire la partecipazione alle Finali Nazionali delle Classi giovanili, corrispondendo contributi di partecipazione con criteri oggettivi alle ASD affiliate, a titolo sempre di rilancio per la crisi COVID.
L'ammontare complessivo della spesa ammonta preventivamente ad euro 120mila, ripartite nelle tre finali nazionali delle Classi Esordienti ed U17 di Pesistica Olimpica e della Finale Nazionale della Distensione su Panca, in ragione del numero dei partecipanti alle gare già menzionate.

ATTIVITA' PARALIMPICA

L'indirizzo strategico per il biennio 2023/2024 terrà conto delle valutazioni analitiche del rapporto costi (economici e di risorse umane) risultati (generali, non solo agonistici) del 2022.
A tal proposito si conferma la linea strategica, già avviata nel 2022, che vede nell'attività di base il focus dell'attività paralimpica federale; si investirà e si indirizzeranno maggiori risorse federali soprattutto su "attività inclusiva", che comporterà una più selezionata partecipazione della FIPE alle Manifestazioni Internazionali di alto livello, mirata esclusivamente alla Qualificazione ai Giochi Paralimpici di Parigi 2024, con contestuale aumento delle attività promozionali della disciplina paralimpica; l'obiettivo è anche quello di soddisfare la sempre più crescente domanda della società civile, che vede nell'attività sportiva riservata e dedicata alle persone disabili un costante ed efficiente viatico al miglioramento fisico, nonché una preziosa occasione per il recupero e l'instaurazione di nuovi rapporti sociali ed interpersonali.
In ogni caso, le attività seguiranno i due filoni principali dell'attività di Preparazione Paralimpica di Alto Livello tipicamente intesa e l'Attività Sportiva Paralimpica nazionale di base.

1- Attività di Preparazione Paralimpica

Il 2022 ha visto entrare nel vivo il quadriennio 2021/2024 e il percorso di qualificazione a Parigi 2024, iniziato già alla fine del 2021 con i primi Campionati Mondiali del nuovo quadriennio.
La Direzione Tecnica Nazionale continuerà nel 2023 a selezionare un certo numero di Atleti di interesse internazionale che abbiano le caratteristiche ed i requisiti di collocazione nella ranking paralimpica, che svolgeranno le rispettive preparazioni presso le proprie sedi sociali, costantemente monitorati a distanza e con visite periodiche in loco, oppure con l'organizzazione di raduni periodici a carattere nazionale con modalità che garantiscano per tutti i coinvolti l'attenzione continuativa della DTN; raduni programmati sulla base del calendario agonistico nazionale ed internazionale e delle effettive necessità; pertanto, al di là della Qualificazione Paralimpica in senso stretto, la Direzione Tecnica mira a far crescere un gruppo di Atleti la cui competitività continentale è assodata, favorendo la crescita del movimento nel panorama internazionale.
Il monitoraggio degli Atleti presso le proprie sedi comporta il completamento dell'assegnazione di attrezzature sportive idonee agli Atleti che ad oggi ancora non ne sono provvisti.
L'Attività di Preparazione Paralimpica nel 2023 sarà orientata, dunque, alla continuazione del percorso di qualificazione ai Giochi Paralimpici di Parigi e dipendente, sia in termini progettuali che economici, dalla partecipazione alle gare nel calendario della Federazione Internazionale (IPC Para Powerlifting) che, ad oggi, prevede lo svolgimento di due Coppe del Mondo e dei Campionati Mondiali con formula Open. Eventi, questi, a cui parteciperanno gli Atleti che hanno iniziato il percorso di Qualificazione Paralimpica già nel novembre 2021.

L'assegnazione delle competizioni ai continenti più lontani (Estremo Oriente e Centro-Sud America, ad esempio) complica non poco la sfera organizzativo/programmatica e quella economica ad essa collegata, tenuto conto, inoltre, della crescita quali-quantitativa del movimento paralimpico federale.
A seguire, riportiamo gli eventi in programma nel calendario internazionale IPC WPPO 2023:

- **IPC WPPO Tbilisi 2023 World Cup** | 29 Aprile – 02 Maggio (Tblisi, GEO)
- **IPC WPPO Junior World Championships** | 22 Agosto (Dubai, UAE)
- **IPC WPPO World Championships** | 23/30 Agosto (Dubai, UAE)
- **IPC WPPO World Cup** | Ottobre/Novembre (data e sede da confermare)

Per il 2023 si conferma quanto già programmato per il 2022. I Raduni Nazionali di preparazione si svolgeranno nelle seguenti modalità:

- Collegiali di Valutazione periodica:

La programmazione dell'attività sportiva per il 2023 è stata elaborata in modo da garantire un adeguato monitoraggio della preparazione degli Atleti da parte del Direttore Tecnico Nazionale, suddividendo l'attività con la previsione di Raduni di valutazione periodici e cadenzati periodicamente della durata tra i 3 e i 5 giorni.
In occasione dei Collegiali di Valutazione, la Direzione Tecnica avrà la possibilità di verificare lo stato di forma ed i progressi del gruppo di Atleti monitorati e protagonisti del percorso di Qualificazione Paralimpica, la cui attività presso le sedi sociali è costantemente seguita dallo Staff Tecnico Nazionale.
Al fine di garantire un monitoraggio costante, sarà prevista la presenza del DTN nelle sedi di allenamento degli Atleti di Interesse Internazionale e nelle OOTT a più alta densità di Atleti Paralimpici, prevedendo dei miniraduni con una durata di uno o due giorni.

- Raduni pre-gara:

I raduni pre-gara avranno luogo presso il nuovo Centro di Preparazione Paralimpica di Savona e presso altre sedi che saranno indicate dalla Direzione Tecnica Nazionale e avranno durata di 4/5 giorni.

2- Attività Sportiva Paralimpica

La proposta dell'Attività Agonistica 2023 per la disciplina del Para Powerlifting prevede la seguente proposta di calendario agonistico nazionale:

- Coppa Italia di Para Powerlifting;
- Trofeo Open di Para Powerlfiting;
- Qualificazioni regionali Campionati Assoluti di Para Powerlifting;
- Campionati Assoluti di Para Powerlifting.

Gli appuntamenti agonistici saranno distribuiti in modo tale da garantire due eventi nel primo semestre e altri due nel secondo, di cui tre nazionali e uno regionale.
La Coppa Italia e il Trofeo Open di Para Powerlifting hanno carattere "promozionale", trattandosi di gare ad iscrizione; mentre il Campionato Italiano Assoluto ha carattere "agonistico" essendo una finale a cui si accede esclusivamente superando il turno di qualificazione.
Al fine di prevedere una forma di sostegno minimo alle Società per favorirne la partecipazione massiva alle competizioni nazionali, anche per il 2023 si prevede l'erogazione di voucher di partecipazione, quale contributo economico, differenziato per ogni evento.

<u>I Costi</u>
Per l'attività Paralimpica Federale si prevedono costi complessivi ***per euro 318mila circa*** a fronte di contributi CIP per ***euro 253mila***, invariati rispetto all'anno precedente.
In dettaglio per la ***Preparazione Paralimpica*** in previsione dei Giochi di Parigi 2024, si prevedono costi ***per euro169mila circa,*** in aumento per circa euro 64mila (+61%) rispetto all'anno precedente, dovuti per gran parte all'incremento dei costi delle gare internazionali a cui le Squadre Nazionali paralimpiche saranno chiamate a partecipare per il previsto percorso di qualificazione ed al relativo incremento dei costi per Allenamenti e Stage.

Anche *nell'Attività sportiva paralimpica nazionale*, i costi ammonteranno ad euro 149mila circa incrementati per *circa 30mila euro (+26%)* per un nuovo ulteriore investimento in voucher contributivi per favorire la partecipazione alle gare paralimpiche per *euro 53mila circa*, e per nuovi investimenti nel Settore della Formazione per *euro 15mila*, anche qui per favorire la crescita culturale tecnico/scientifica dei nostri operatori.

ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA

In questi programmi dei Costi dell'Attività Sportiva, non catalogabili nelle macroaree su descritte, sono allocati le seguenti - voci:

- *i Premi Assicurativi* che hanno un impatto variabile connesso con il numero delle Affiliate e dei Tesserati ma che si presume segua l'andamento dell'ultimo anno con costi complessivi ammontanti *ad euro 150mila;*
- *Il contratto annuale di servizio tra la FIPE e la FIPE Servizi per euro 450mila* con un incremento di euro 250mila per un sostanziale incremento delle prestazioni assegnate alla Società controllata che riguardano essenzialmente la gestione della disciplina dello Sthenathlon negli aspetti di governance tecnica, in quelli organizzativi e commerciali non fungibili all'interno della struttura della Segreteria Federale né dell'Organizzazione tecnico/sportiva istituzionale della FIPE, l'affidamento di nuovi investimenti per segmenti strategici dei servizi di promozione e comunicazione delle attività federali, dei servizi accessori organizzativi delle gare nazionali e di rapporti consulenziali a sostegno delle politiche e dei progetti commerciali della FIPE per il reperimento di risorse da pubblicità e sponsorizzazioni e per azioni di lobbies mirate al ritorno di immagine e di posizionamento dei brand e delle politiche federali tra gli stakeolders del comparto di riferimento.
- Le utilità economiche connesse con il *funzionamento delle Commissioni Sportive* di cui all'Organigramma Federale per circa *euro 47mila*, incrementate per circa euro 17mila in ragione del potenziamento delle strutture tecnico organizzative consulenziali di supporto.

Commissione sulle tematiche di genere

E' importante a tal proposito sottolineare il nuovo organismo consultivo che sarà istituito nell'esercizio che si commenta che assumerà la denominazione di Commissione Nazionale sulle Tematiche di genere.

Raggiungere l'uguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze è il quinto dei 17 obiettivi comuni previsti nell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile sottoscritto nel settembre 2015 dai governi dei 193 Paesi membri dell'ONU.

I dati offerti dall'ASviS (Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile) mostrano come in Italia c'è stato un sensibile miglioramento registrato dal 2010 al 2017, grazie all'aumento della quota di donne negli organi decisionali e nei consigli di amministrazione delle società quotate in borsa, ma la media Ue è ancora lontana.

In questo contesto, lo sport ha un linguaggio forte, potente che, grazie ai suoi numeri, rappresenta un canale privilegiato in grado di sensibilizzare i propri stakeholder sugli argomenti più importanti come quelli dell'istruzione, della capacità di negoziazione e della leadership, che sono vitali per l'emancipazione femminile.

Come noto, la FIPE, ancora prima che gli interventi legislativi estendessero l'equilibrio di genere nelle strutture di "governo" per tutti gli organismi sportivi, garantiva la presenza di componenti di genere diverso nella composizione del proprio organo rappresentativo più importante, il Consiglio Federale.

Road to gender equality

La FIPE sta portando avanti un progetto di «Gender Equality» fin dal 2019 in anticipo sul programma olimpico di Tokyo 2020.

L'obiettivo della FIPE è di creare le condizioni per un accesso allo sport inclusivo e che metta al centro il tema dell'EMPOWERMENT FEMMINILE sia nella pratica sportiva sia nell'ambito dirigenziale.

Lo sport può essere uno strumento efficace che per utilizzare le giovani atlete come modello di grinta, carattere ed energia. Esempi positivi da cui lasciarsi ispirare e motivare eliminando tutte le barriere.

Tuttavia, la FIPE è ben consapevole che è necessario adottare ulteriori misure per raggiungere un vero equilibrio e per sradicare gli stereotipi di genere. Pertanto, consapevoli che il cambiamento passa anche attraverso specifiche azioni interne, in ottemperanza ai propri fini istituzionali, è opportuno dare attuazione ad azioni in grado di integrare le proprie strategie con il raggiungimento dell'obiettivo di sviluppo sostenibile n. 5.
A tal fine nasce la Commissione sulle Tematiche di genere il cui compito sarà quello di monitorare e studiare la situazione attuale per proporre iniziative e progetti volti a ridurre le discriminazioni di genere, oltre a proporre indicazioni al personale sportivo su come promuovere lo sport delle donne.

FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

I programmi del Funzionamento e dei Costi Generali prevedono costi complessivi per *euro 2.557.078* e registrano incrementi per circa *euro 308mila* (+14%); di questi, *euro 2.434mila* circa sono relativi all'Attività Centrale, in aumento di circa *euro 291mila (+14% rispetto al 2022),* mentre euro *122mila circa* sono di pertinenza delle OOTT, con un incremento di circa euro 16mila (+15%) rispetto all'esercizio precedente.
Le principali voci dei Costi di Funzionamento riguardano:

I COSTI PER IL PERSONALE

Per questo esercizio ammontano *ad euro 2.039.940* e prevedono incrementi di circa *euro 390mila* dovuti essenzialmente all'entrata a regime degli incrementi contrattuali del personale dipendente, alla stabilizzazione di un'unità già presente ma in

sostituzione di maternità, ed all'acquisizione di una nuova unità di grande esperienza in ambito sportivo federale, stabilizzata in posizione apicale nella costituenda area della Comunicazione, Marketing e Promozione e Sviluppo interna alla pianta organica della Segreteria Federale. Si rendeva infatti necessario ed urgente poter dare seguito alle esigenze di rilancio dell'immagine federale, a seguito delle medaglie olimpiche di Tokyo, e per poter dare nuova casa organica alle molteplici iniziative di promozione e sviluppo dei vari settori federali in una sola struttura interna in forma di cabina di regia unica ma in stretto coordinamento con le altre realtà operative della Segreteria Federale.

I PROGRAMMI DELLA COMUNICAZIONE

I costi per i programmi della Comunicazione ammontano presuntivamente ad *euro 56mila,* in netta riduzione rispetto al 2022 *per euro 52mila di minori costi (-49%)* dovuti essenzialmente ad un forte ripensamento delle modalità di realizzazione della Rivista Federale, che si avvierà a chiudere, nella modalità classica, già da questo esercizio con la pubblicazione degli ultimi due numeri, per poi essere rilanciata, nel 2024, con nuovi sviluppi, maggiormente correlati alle altre attività federali nell'ambito dei nuovi progetti strategici di comunicazione, promozione e formazione dei Tecnici.
Ma la vera sfida per i programmi della Comunicazione sarà il rilancio e la riqualificazione delle proprie finalità, attraverso progetti più strutturati che coinvolgeranno in modalità attiva ed organica la nuova struttura interna alla Segreteria Federale di cui si è fatto cenno in precedenza, che andrà ad operare in stretta correlazione con la struttura della FIPE Servizi, appositamente rafforzata per realizzare tutta con una gamma di servizi trasversali ma sempre funzionali alle esigenze di sviluppo dell'immagine delle discipline e delle attività federali.
Nell'ambito delle attività/servizi che l'Ufficio Promozione Sviluppo Comunicazione e Marketing seguirà direttamente evidenziamo i seguenti punti operativi:

Diritti commerciali
Catalogare titolarità e diritti commerciali relativi a competizioni gestite ed organizzate direttamente dalla FIPE e sugli atleti di alto livello gestiti dal Settore Tecnico al fine di formulare piani e strategie di comunicazione, marketing e commerciali in ottica Parigi 2024. (Realizzazione sito Team Italia Fipe e primo piano marketing).

Attività' di comunicazione
Riorganizzare l'attività di comunicazione migliorando la performance interna sul target di riferimento. Il sistema FIPE va promosso nel suo insieme di progettualità (tesseramento, affiliazioni, eventi, campionati ed atleti). In tal senso la start up del progetto autoproduzione FIPE TV è strategico per comunicare internamente le attività che FIPE stessa svolge. La realizzazione di magazine settimanali dedicati, rafforzerà il messaggio verso associati, tesserati e tecnici. Contemporaneamente si svilupperà, per ottimizzare costi e operatività sistemiche, un centro di produzioni tv presso il CPO G. Onesti di Roma che supporterà sia il progetto di video analisi e scouting sugli allenamenti del Team Italia, sia la ristrutturazione e qualificazione dell'archivio foto e video della FIPE.
Assieme al progetto TV, per migliorare la comunicazione con la base associativa andranno presidiati in modo strategico i social media esistenti (FB, IG, TWITTER) attivandone di nuovi (TIK TOK, LINKEDIN).
Sempre al fine di essere efficaci sulle attività svolte dalla FIPE è da attivare "il mattinale" FIPE INFORMA una rassegna stampa settimanale per tutta la struttura federale (CF, CORE, SOCIETA' SPORTIVE).
In tal modo creeremo una raccolta e diffusione costante di informazioni e dati dalla Federazione nazionale al territorio (OOTT e ASD/SSD affiliate).

Marketing associativo
E' in programma la realizzazione di una survey dedicata ai tecnici per comprendere meglio le esigenze e le richieste dei nostri "8000" tesserati speciali, per proporre loro nuovi servizi a partire dalla campagna tesseramento 2024 che scatterà a settembre 2023. E', inoltre, da valutare l'attivazione di un progetto speciale su una regione pilota (possibilmente rappresentativa per i numeri) in cui testare alcune iniziative di marketing e comunicazione a supporto delle attività "locali". In tal modo si potrà rimodulare l'offerta associativa al fine di migliorare gli introiti da tesseramento ed allargare la base associativa.

I COSTI GENERALI

Sono previsti Costi Generali per *euro 196mila circa* in sostanziale riduzione rispetto al 2022 *per circa euro 85mila* di minori costi (-30%) per effetto delle medesime nuove impostazioni strategiche gestionali, già indicate con riferimento al contratto di

Servizio tra la FIPE e la Servizi, volte a ribaltare sulla FIPE Servizi tutta una serie di prestazioni accessorie alle attività istituzionali proprie della Federazione, in una logica di maggiore efficientamento organizzativo, amministrativo ed economico/finanziario.
Le principali voci in riduzione riguardano i Servizi amministrativi e fiscali che ammontano ad ***euro 39mila*** e si riducono di ***euro 33mila circa (-46%)*** e ***le Spese per i sistemi informatici*** che ammontano nell'anno ***a 33mila euro*** e si riducono di ***euro 38mila circa (-54%).***
Altre voci principali restano ***le Prestazioni giuridiche per 25mila euro, le Spese postali e telefoniche*** che ammontano ***ad euro 35mila*** in leggera riduzione rispetto al 2022, e ***le Commissioni bancarie per 20mila euro*** dovuti alle diverse modalità di riscossione delle quote associative.

AMMORTAMENTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA E IL FUNZIONAMENTO

Ammortamenti per l'Attività Sportiva
Vengono aggiornati complessivamente ***in euro 175mila circa, di cui euro 171mila per immobilizzazioni materiali ed euro 4mila circa per immobilizzazioni immateriali,*** e registrano incrementi complessivi per ***euro 48mila circa rispetto al 2022.***
Gli investimenti principali dell'anno riguardano l'acquisto di attrezzature sportive per il Progetto Sthenathlon Young e per i Centri Federali Territoriali derivanti dai fondi contributivi dei Progetti dei Bandi di SeS, per circa 300mila euro, di Attrezzature scientifiche per la video analisi per il CPO di Roma G. Onesti per circa 35mila euro e di arredi per euro 20mila circa sempre per il CPO necessari a seguito dei lavori di adeguamento e manutenzione realizzati dal CONI.

Ammortamenti per il Funzionamento
Si aggiornano ad ***euro 49mila circa di cui euro 25mila per Immobilizzazioni materiale ed euro 24mila circa per Immobilizzazioni immateriali,*** in incremento di ***circa euro 31mila*** rispetto al 2022.
Gli investimenti dell'anno riguardano il perfezionamento dei lavori presso gli Uffici Federali di Viale Tiziano per complessivi ***euro 137mila*** e per l'acquisto di arredi per ***euro 60mila*** sempre resisi necessari a seguito del riammodernamento degli Uffici.

ATTIVITA' DELLE OOTT

Valori della Produzione delle OOTT

All'atto del Preventivo 2023, le OOTT della FIPE, dotate di autonomia amministrativo contabile, possono contare su risorse complessive per ***euro 1.419.556*** incrementate per circa ***euro 92mila (+7%)*** rispetto al Preventivo aggiornato 2022. Tali entrate sono costituite dalle seguenti voci in dettaglio:

- Trasferimenti Ordinari della Federazione che per il 2023 ammonteranno complessivamente ad ***euro 495mila circa*** con un incremento ***di euro 63mila*** rispetto al 2022 ***(+22%)*** per un deciso aumento contributivo del parametro della partecipazione alle gare in previsione delle maggiori esigenze organizzative di cui saranno investite le OOTT con il nuovo modello di organizzazione del Circuito della Pesistica Olimpica;
- Trasferimenti per la Formazione che ammonteranno presuntivamente ***ad euro 317mila*** aumentati di ***euro 68mila*** circa ***(+27%);***
- Contributi dello Stato, Regioni ed Enti Locali per ***euro 148mila*** al momento ridotti di ***euro 12mila circa (-8%);***
- Quote degli Associati per l'iscrizione a gare o Corsi regionali per ***euro 89mila*** circa aumentati di ***euro 17mila*** circa ***(+24%),*** anche in questo caso aumentati in ragione del previsto aumento della partecipazione alle gare regionali;
- Avanzi di cassa dell'esercizio precedente ***per 368mila euro.***

Costi della Produzione delle OOTT

A fronte delle suddette risorse, si prevedono costi della produzione complessivi per ***euro 1.159.284*** calcolati in forte aumento rispetto al 2022 per ***euro 272mila circa (31%);*** di cui, ***euro 1.036.721 di Attività Sportiva***, incrementati di ***euro 256mila (+33%),*** ed ***euro 122mila di Funzionamento*** incrementati di ***circa euro 16mila (+15%).***
In dettaglio, tra i costi per l'Attività sportiva delle OOTT le maggiori spese si registrano, come da prassi, nei programmi ***dell'Organizzazione delle gare regionali***, inserite nel Circuito delle manifestazioni di Interesse Nazionale perché valide ai fini

della qualificazione alle Finali Nazionali dei Campionati Italiani Assoluti e di Classe di Pesistica Olimpica e dei Campionati Italiani Assoluti di Parapowerlifting e di Distensione su Panca; oltre a quelle valide per la compilazione delle Classifiche d'Ufficio, quali i Campionati Italiani Master ed Universitari e delle Coppe Italia di Pesistica Olimpica e dei Campionati Italiani Master e Coppe Italia di Distensione su Panca e delle gare promozionali del circuito "Giovanissimi" (Criterium Giovanissimi, GP Prime Alzate di Strappo, GP Prime Alzate di Slancio e Trofeo CONI) e Scolastico (Sthenathlon School) che impattano però nei Programmi della Promozione Sportiva.
Nel 2023 inoltre, si darà corso ad una importante e strategica rimodulazione del Circuito di Pesistica Olimpica, che avrà nelle gare regionali organizzate dalla OOTT l'impatto maggiore sia per gli effetti economici che tecnici e promozionali, tenuto conto, come già illustrato nella parte dell'Attività Agonistica Nazionale, che si svolgeranno ben sei appuntamenti regionali assoluti di Pesistica Olimpica ai quali potranno partecipare gli Atleti Agonisti di tutte le Classi, il che comporterà un incremento dei Costi sia a livello territoriale direttamente che Centrale, per gli aspetti conseguenti correlati.
Per questi programmi sono indicati in budget Costi complessivi per ***euro 585mila*** previsti in incremento per ***circa euro 171mila (+41%)***, spalmati proporzionalmente su tutti i capitoli di spesa maggiormente interessati nella fase organizzativa.
Il secondo programma nell'Attività Sportiva delle OOTT per entità di spesa, si conferma quello della ***Formazione***, i cui costi ammontano ad ***euro 219mila*** e sono dati in incremento per ***euro 75mila (+52%)*** nella evidente previsione di ripresa delle attività di questo settore strategico per la Federazione, dopo i tre anni drammatici della pandemia, alla stessa stregua di quanto auspicato a livello Centrale; è opportuno ricordare a tal proposito che i programmi della formazione delle OOTT contribuiscono in maniera determinante agli incassi complessivi del budget federale ed in quota proporzionale ovviamente alle maggiori disponibilità dei bilanci delle stesse OOTT, in un meccanismo virtuoso di condivisione dei risultati tra il Centro ed il Territorio.
Seguono, per entità, i programmi dei ***Contributi all'Attività Sportiva*** per le ASD/SSD affiliate in ragione delle contribuzioni straordinarie di Stato ed Enti Territoriali che impattano nello specifico in alcune regioni; ammontano ad ***euro 129mila*** in leggera diminuzione per ***euro 10mila*** circa rispetto al 2022.
Infine, concorrono al quadro complessivo dell'Attività Sportiva regionale, i programmi dell'Attività di Promozione Sportiva, i cui costi ammontano ad ***euro 61mila circa*** in incremento di circa ***euro 11mila (+23%)*** rispetto al 2022 ed i Programmi dell'Attività Agonistica territoriale, che ricomprendono i raduni collegiali delle rappresentative regionali e quelli di verifica dei giovani talenti, sotto l'egida della Direzione Tecnica Nazionale, anche all'interno dei nuovi progetti dello Sthenathlon Young e del FIPE Factory, i cui costi ammonteranno ad ***euro 41mila circa, per circa 9mila euro*** di incrementi ***(+29%).***
I costi di Funzionamento delle OOTT ammontano complessivamente ad ***euro122mila***, incrementati di circa ***16mila euro (+15%)*** in un meccanismo fisiologico e del tutto proporzionato all'aumento dei costi dell'Attività Sportiva territoriale. Tra le principali voci dei programmi di Funzionamento delle OOTT restano quelle dei ***Costi per i Collaboratori per euro 38mila circa***, quelli per gli ***Organi e per le Commissioni per euro 53mila circa*** ed ***i Costi generali che impattano per euro 30mila*** circa complessivi, per una gestione che in termini di efficientamento generale risulta essere oltre modo apprezzabile e di cui essere pienamente orgogliosi.

* * *

Il Presidente Federale
F.to Antonio Urso