



FEDERAZIONE
ITALIANA
PESISTICA



FEDERAZIONE
SPORTIVA NAZIONALE
RICONOSCIUTA
DAL CONI



Discipline Sportive
Paralimpica riconosciuta dal
Comitato Italiano Paralimpico

BUDGET di PREVISIONE 2020

DOCUMENTI ALLEGATI:

- Delibera n.186 del Consiglio Federale del 13 dicembre 2019;
- Relazione del Presidente Federale;
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- Prospetti di Bilancio.





FEDERAZIONE
ITALIANA
PESISTICA



DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE

n. 186

del 13 dicembre 2019

OGGETTO: Budget di Previsione 2020

**INVIATA PER L'ESECUZIONE A: Ufficio Contabilità e Bilancio
Area Tecnico Sportiva
Area di Gestione e Funzionamento**

IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto il Decreto Legislativo 23 luglio 1999 n. 242 e lo statuto del C.O.N.I.;
- Visto il Decreto Legislativo recante le norme di riordino del Comitato Olimpico Nazionale Italiano n. 15 dell'8 gennaio 2004, pubblicato in GURI n.21 del 27 gennaio 2004;
- Visto l'Art.20 dello Statuto Federale deliberato dal Commissario ad Acta CONI in data 31 maggio 2019 ed approvato con delibera n. 250 della Giunta Nazionale del C.O.N.I. dell'11 giugno 2019;
- Visto il Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FIPE deliberato dal Consiglio Federale il 30 marzo 2014;
- Viste le note del Presidente ed AD di Sport e Salute, del Segretario generale del CONI, del Segretario Generale del CIP in merito all'assegnazione dei Contributi Ordinari per il 2020, del Contributo Integrativo assegnato nel 2019 e delle modalità di presentazione dei documenti di Bilancio;
- Tenuto conto dei programmi sportivi e degli obiettivi istituzionali programmati e pianificati per l'anno 2020 e dettagliati nella Relazione del Presidente Federale allegata al presente provvedimento;
- Visto lo schema di previsione economica per il 2020 predisposto dalla Segreteria Federale;
- Preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti di cui alla relazione allegata al presente provvedimento;

DELIBERA

- il Budget di Previsione Economica per l'esercizio 2020 con i relativi allegati, che si accludono alla presente deliberazione costituendone parte integrante.

IL SEGRETARIO GENERALE
F.to Francesco Bonincontro

IL PRESIDENTE
F.to Antonio Urso



Premessa

Il Budget della FIPE si basa su un sistema contabile di tipo economico-patrimoniale e ricomprende le risultanze della gestione amministrativa centrale e di quelle Territoriali; è predisposto sulla base dei Programmi di Attività e di Spesa da realizzare in relazione agli obiettivi ed agli indirizzi programmatici individuati e deliberati dal Consiglio Federale.

Il Bilancio, si basa sui ricavi certi derivanti dalle informazioni formali ricevute da parte di Sport e Salute, relativamente ai contributi ordinari per il 2020 (Vedi nota del Presidente ed AD di Sport e Salute del 6 dicembre 2019), al contributo integrativo erogato nel 2019 e destinato integralmente al 2020 (Vedi nota del Presidente ed AD di Sport e Salute del 18 ottobre 2019) e da parte del CIP, relativamente ai trasferimenti ordinari per l'attività paralimpica del 2020 (Vedi nota del Segretario Generale del CIP del 6 novembre 2019). Si basa, infine, sui ricavi propri della Federazione, costituiti sia a livello Centrale che Periferico, sulla base della tendenza consolidata dei ricavi degli ultimi anni.

La presente relazione illustra in forma analitica ed in dettaglio, gli obiettivi istituzionali ed ordinari, ed i relativi programmi di attuazione, ciascuno con le proprie specifiche allocazioni economiche, sia per il Valore della Produzione sia per i Costi della Produzione e tanto per l'Attività Sportiva che per l'Attività di Funzionamento del Centro e delle OT. Vengono illustrate in forma più sintetica, con una componente ancora di parziale genericità per i dettagli attuativi e regolamentari dei programmi, alcune altre attività strategiche che sono state, tuttavia, già pensate e strutturate nella loro cornice generale di indirizzo politico programmatico, dovendo, per alcune di esse, attendere anche apposite linee guida da parte di Sport e Salute.

Per quanto non esattamente e dettagliatamente riportato nel Bilancio che si approva e nella presente relazione, si provvederà successivamente, nei primi mesi del 2020 anche con l'eventuale ricorso ad opportuni nuovi provvedimenti del Consiglio Federale ed a conseguenti note di variazione al Bilancio.

Stesso istituto a cui si dovrà ricorrere, con il concorso formale e sostanziale delle OT, per quanto più dettagliatamente illustrato nella parte della relazione relativa alle OT.

Come nota metodologica è opportuno, infine, evidenziare che, per rendere più attendibile il confronto dei dati di Bilancio tra l'esercizio che si commenta e l'esercizio precedente, nella presente relazione sono stati allocati, nello schema di budget dell'esercizio 2019, i dati provvisori del preventivo aggiornato alla seconda nota di variazione al budget, in approvazione alla stessa data del Preventivo 2020.

Sul piano economico, l'analisi previsionale della gestione dell'esercizio in discussione evidenzia una perdita presunta al 31/12/2020, pari ad **Euro-3.202** che trova piena copertura nella Riserva disponibile presunto alla data del 31/12/2020 ammontante ad **Euro254.856**, come riportato nello schema seguente:

PATRIMONIO NETTO AL 31/12/2018	Euro	424.616	a
Risultato economico presunto 2019 (da preventivo aggiornato al 31/12/2019)	Euro	- 4.836	b
Patrimonio netto presunto 2019 (da preventivo aggiornato 2019)	Euro	419.780	c=a+b
Fondo di dotazione indisponibile presunto al 2020	Euro	164.924	d
Riserva disponibile presunta al 2020	Euro	254.856	e=c-d
Risultato economico presunto 2020	Euro	- 3.202	f
VERIFICA COPERTURA DELLA PERDITA PRESUNTA (Riserva disponibile presunta per il 2020 inutilizzata)	Euro	251.654	f+e

Analisi previsionale gestionale generale

Sulla base di quanto illustrato nella premessa generale, le nuove dotazioni economiche, frutto di nuovi calcoli algoritmici, ancora tutti da analizzare e valutare in dettaglio, ma comunque realizzati su basi oggettive e trasparenti, hanno premiato in maniera considerevole la FIPE, in forza soprattutto dei risultati conseguiti in questi anni, sia sul piano prettamente sportivo (medaglie internazionali, dati statistici, parametri economici, etc. etc.) sia sul piano dell'efficienza e dell'efficacia gestionale ed amministrativa, fattori questi, evidentemente determinanti, ed orgogliosamente premianti per la nostra realtà. Quello che si apre, dunque, non è un anno comune, sia per la contingenza dell'anno olimpico, sia soprattutto per l'apertura di una potenzialità nuova di

medio lungo respiro, che l'incremento delle risorse disponibili, *auspicando che diventino strutturali*, potrà determinare, se questa Federazione sarà capace di proiettare la propria *vision* oltre gli orizzonti determinati consueti del singolo esercizio annuale, od anche solo del nuovo quadriennio olimpico che partirà dal 2021.

Ciò detto, in particolare il 2020, quarto ed ultimo anno del Quadriennio Olimpico 2017/2020, si presenta come l'anno conclusivo e decisivo delle attività di preparazione e qualificazione olimpica e paralimpica ai Giochi di Tokyo e, pertanto, riveste importanza determinante, almeno nel primo quadrimestre dell'anno, sia dal punto di vista tecnico/organizzativo, che economico/finanziario. Tutta la restante parte dell'esercizio, ad eccezione ovviamente della eventuale finestra per la partecipazione ai Giochi Olimpici e Paralimpici di Tokyo, è già da ascrivere, in termini tecnici e politico programmatici di indirizzo, al nuovo Quadriennio Olimpico, che prenderà parte formalmente a seguito dell'organizzazione dell'Assemblea Elettiva per il rinnovo delle cariche politiche per il Quadriennio 2021/2024, ma che nel modello organizzativo sportivo generale e federale in particolare, procede senza alcuna soluzione di continuità, tra un passaggio formale e l'altro.

In questo quadro di eventi, finali per un verso, ma già di transizione al nuovo, per un altro, la gestione delle Squadre Nazionali Olimpiche e Paralimpiche, viste le ottime risultanze ottenute, viene comunque ulteriormente rafforzata nella strutturazione intrapresa ad inizio quadriennio, quando si è definito come quadro programmatico del nuovo corso in essere, l'accentramento delle attività sul Centro Federale di Roma (CPO Giulio Onesti del CONI) con il supporto dello CSOE per alcuni raduni giovanili estivi, lasciando solo alcuni minori presidi territoriali, per alcune poche specifiche esigenze logistiche, sempre comunque dipendenti per ruolo gerarchico ed organizzativo dalla DTN Nazionale.

Come di consueto, saranno consolidati e potenziati ulteriormente gli assets federali di maggior rilevanza contenutistica ed economico finanziaria, quali la formazione, l'aggiornamento, l'alta specializzazione dei Tecnici, anche attraverso un ulteriore rilancio dell'offerta formativa federale, sia sul piano dei contenuti tecnici che di quello organizzativo e strutturale. La Strength Academy subirà una quasi totale rivisitazione nella governance e nella proposta formativa, di cui si farà menzione specifica in dettaglio nella parte competente della presente relazione.

Sarà invece proposto un rilancio sostanziale della FIPE Servizi in chiave di nuovi investimenti per nuove attività di natura commerciale, pur sempre riferite a finalità di supporto e sviluppo degli assets federali principali, nella considerazione che la Società di Servizi oramai giunta al suo quinto anno di vita debba necessariamente far emergere una valorizzazione molto più efficace del brand FIPE in tutti i molteplici ambiti di interesse, potendo contare su contenuti di altissimo livello, sia specifico, sia generale e sia riferito al nostro mondo particolare che in direzione più ampia e trasversale. A tal proposito, continuerà in maniera sempre più concreta e fattuale la ricerca di una sede fisica per la Strength Academy, ritenuto il vero anello mancante per la crescita definitiva di questo importante progetto federale di sviluppo.

Saranno, inoltre, posti in essere, progetti importanti di rilancio delle attività giovanili e scolastiche, sia in termini di contenuto tecnico programmatico che di investimenti economico finanziari, soprattutto a livello di attività territoriale, che deve diventare la primaria fonte di reclutamento della base sportiva giovanile federale, da affidare poi, nella normale progressione tecnica, alle cure della Direzione Tecnica Nazionale, che avrà tra le proprie finalità principali del nuovo Quadriennio a venire, quella del consolidamento della linea "verde", anticipando, per quanto sempre più possibile, l'introduzione all'alto livello dei giovani pesisti, in una strategia di lungo termine che ha già restituito risultati importanti in questo Quadriennio.

Le importanti risorse assegnate da Sport e Salute con vincolo di destinazione per il Progetto di altissima rilevanza sportiva e sociale, denominato Sport di Tutti, e per il quale si attendono opportune linee guida da parte della Società, dovrà proprio andare ad integrarsi nella progettualità federale suddetta. Si dovrà realizzare un nuovo quadro di attività sportive promozionali, educative e sociali, prima ancora che prettamente agonistiche, in ogni caso determinanti per creare una base più strutturata e consapevole di utenza indirizzata alla migliore crescita psico-motoria soprattutto delle fasce di età prepuberali. L'obiettivo prioritario istituzionale della Federazione resta, comunque, sempre la messa a terra di attività propedeutiche allo sviluppo qualitativo e quantitativo dei fruitori della pratica sportiva, ai fini certamente dell'inclusione sociale e della prevenzione delle salute, ma nel contempo, all'incremento del numero dei giovani fisicamente, tecnicamente e culturalmente pronti e disponibili al reclutamento sportivo da avviare e preparare all'agonismo e successivamente all'alto livello, in una dinamica virtuosa strettamente correlata ed imprescindibile di una finalità alle altre.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Complessivamente, al momento sono iscritti in Bilancio ricavi per **Euro6.667.255** contro **Euro5.594.211** del 2019, aggiornato alla seconda nota di variazione, con un incremento di **Euro1.073.044 (+19%)**. Di questi, **Euro6.597.505** provengono dall'Attività Centrale, incrementati di Euro1.088.916 (+20%) ed **Euro69.750** dalle OT, ridotti allo stato di Euro15mila circa (-19%).

CONTRIBUTI SPORT E SALUTE

Sono iscritti in Bilancio contributi complessivi per **Euro4.205.872**, assegnati da Sport e Salute, che fanno registrare incrementi per **Euro965.117 (+30%)**, rispetto a quanto erogato dal CONI nel 2019.

Per il 2020, il CdA di Sport e Salute, ha assegnato alla FIPE contributi Ordinari complessivi per **Euro3.565.718**, che inglobano tutti i contributi che a vario titolo venivano assegnati alla Federazione al di fuori dell'algoritmo di calcolo, e comunicati separatamente, quali quelli per le risorse umane, quelli per l'indennità del Presidente Federale e quelli per la società di revisione del Bilancio. Vengono indicati con vincolo di destinazione esclusivamente quelli per l'attività di Preparazione Olimpica (per Euro1.668.793 uguali al 2019, al netto di un contributo straordinario di Euro30mila assegnato nello scorso esercizio) e quelli ex novo per il progetto "Sport di tutti" (per Euro178.286).

Si aggiungono, poi, **Euro 640.154** relativi al contributo integrativo assegnato da Sport e Salute alla FIPE nel 2019 e trasferito integralmente al 2020, essendo giunta comunicazione al riguardo solo nel mese di ottobre 2019, reso disponibile a seguito della Legge di Assestamento del Bilancio dello Stato (n.110/2019 pubblicata in GU dell'11/10/19) che ha prodotto risorse aggiuntive per Sport e Salute da destinare agli Enti dell'Ordinamento Sportivo, tra cui la FIPE, e che sono stati ripartiti con i medesimi principi generali e criteri oggettivi, dei suddetti contributi ordinari.

Pur nelle differenti modalità di assegnazione che rendono impossibile il confronto con tutte le singole voci contributive delle precedenti attribuzioni, al netto del citato contributo integrativo di Euro640.154, si rileva comunque un incremento complessivo dei Contributi Ordinari di **Euro324.963 (+10%)** rispetto al 2019.

CONTRIBUTI CIP

I contributi del CIP ammontano per il 2020 ad **Euro151.633** e registrano un forte decremento complessivo di Euro70mila circa (-32%), per i quali si sconta l'erogazione nel 2019 di un contributo straordinario per la Preparazione Paralimpica di Euro110 mila.

RICAVI PROPRI DELLA FEDERAZIONE

Concorrono, come sempre, alla costituzione del Budget i ricavi propri della Federazione, ritenuti attendibili in quanto consolidati nel corso degli ultimi esercizi, anche nella progressione media dimostratasi costante, che però nell'anno olimpico, per ragioni prettamente organizzative legate ad una predisposizione del Calendario delle attività tutta anomala, concentrata nel primo semestre dell'anno, subiscono un rallentamento fisiologico, per cui vengono prudenzialmente considerati nella stessa entità del 2019.

Nel 2020 si presumono ricavi propri della Federazione per **Euro2.309.750**, con un incremento di circa Euro178mila, pari circa al +8%, quasi tutti ascrivibili all'Attività Centrale, grazie agli incassi presunti derivanti dall'organizzazione della World Cup di Roma. In particolare, si registrano infatti ricavi dall'attività Centrale per **Euro 2.226mila** circa ed **Euro69.750** dalle OT, ridotte al momento, di circa 15mila Euro rispetto al preventivo aggiornato del 2019.

Come già indicato in premessa vengono considerati nelle Quote degli Associati, gli stessi incassi del 2019, ammontanti allo stato ad **Euro 2.040.000**, mentre, si presumono invece **circa 200mila Euro** di incassi dalle Nazioni partecipanti alla World Cup di Roma (si prevedono circa 60 nazioni presenti per circa 500 persone totali, provenienti da tutti e 5 i Continenti).

COSTI DELLA PRODUZIONE

I Costi della produzione totali si prevedono ammontare complessivamente ad **Euro 6.620.757** contro Euro 5.554.347 del preventivo aggiornato del 2019, con un incremento di Euro 1.066.410 (+19%), dovuto, come già spiegato in premessa, agli effetti positivi derivanti dall'incremento dei Contributi Ordinari e dal contributo integrativo di Sport e Salute, oltre che all'organizzazione una tantum dell'evento romano di qualificazione olimpica.

In particolare, si registrano costi complessivi presunti per l'Attività Sportiva per **Euro 4.489.299** contro Euro 3.697.426 del 2019 (+791mila euro circa, pari al +21%), di cui **Euro 3.689.299** dell'Attività Centrale, in aumento di circa 750mila Euro (+26%) ed **Euro 800mila** delle OT, in incremento di circa 41mila Euro (+5%).

I Costi di Funzionamento ammontano complessivamente ad **Euro 2.131.058** e registrano incrementi per circa Euro 274mila (+15%); di questi, **Euro 2.001.058** sono relativi all'Attività Centrale, in aumento di circa Euro 250mila (+14%), mentre **Euro 130mila** sono di pertinenza delle OT, in incremento di circa Euro 24mila (+23%) rispetto al 2019.

I costi per l'Attività Sportiva crescono fino al **68% del totale dei Costi della Produzione**, contro **i Costi di Funzionamento che pesano per il restante 32%** del totale, mentre nel Preventivo 2019 aggiornato erano al 67% contro il 33% del totale.

PROGRAMMI DELL' ATTIVITA' SPORTIVA 2020

PREPARAZIONE OLIMPICA

Indirizzi generali

L'Attività di Preparazione Olimpica, anche per il 2020, si configura come il principale Programma di Attività Federale per rilevanza sia formale che sostanziale, per gli obiettivi e le conseguenti aspettative che ne scaturiscono, sia dal punto di vista politico e di immagine, che economico finanziario, e i cui effetti, nel percorso quadriennale che sta giungendo a termine, avranno, si auspica, degna conclusione con l'obiettivo finale della qualificazione olimpica per Tokyo 2020.

Il processo sportivo si concluderà nella gara continentale di aprile a Mosca, che segnerà l'ultima tappa per il percorso di avvicinamento a Tokyo, dopo una serie di altri eventi di caratura minore, ma pur sempre determinanti, tra cui la World Cup organizzata a Roma, ed alcuni altri Tornei di Qualificazione.

Come già illustrato in premessa alla presente relazione, il processo sportivo dell'alto livello, non conosce soste, né soluzioni di continuità legate agli eventi ed agli step contingenti quadriennali, ma è ovviamente un progetto di grande valenza, sia temporale che economico/gestionale, che trae origine dalle basi del reclutamento associativo e si sviluppa permanentemente fino all'alto livello, in un ciclo continuo di attività, di progettualità tecniche ed organizzative in continua evoluzione, che investe tutta la Federazione, dalle componenti politiche, a quelle tecniche, sino a quelle amministrative. A tal proposito infatti, e già da alcuni anni, è iniziato il processo di avvicinamento ai Giochi di Parigi 2024 ed anche oltre, considerato che da gennaio risiederanno al Collegiale Permanente di Roma anche Atleti della Classe 2007, al primo anno formale di agonismo, ma già pre-individuati dalla Direzione Tecnica come potenziali atleti di valore, ovviamente da costruire e da indirizzare in prospettiva all'alto livello. La motivazione principale deriva dalla considerazione che quell'anno anticipato e guadagnato all'agonismo solo dal 2018, sia stato importante, ma non ancora sufficiente, per la crescita della disciplina olimpica federale, a così alto contenuto di specializzazione tecnica, se non accompagnato da un ulteriore anticipo della professionalizzazione dei migliori giovani atleti. E questo percorso non può che svolgersi attraverso una costruzione sempre più precoce ed a 360 gradi, della personalità tecnico/agonistica e di quella caratteriale e motivazionale, da realizzare nelle migliori condizioni logistiche, tecniche, assistenziali ed ambientali che solo al CPO di Roma, al momento, è possibile ottenere.

Entrando nel dettaglio delle attività specifiche del 2020, considerato che il nuovo sistema di qualificazione, entrato a regime con le prime gare di qualificazione del 2018, prevede un sistema di qualificazione individuale, si cercherà di trovare le opportune conferme a questo percorso iniziato con i Mondiali in Turkmenistan del 2018, proseguito per tutto il 2019 con una serie di eventi fino a tutto il mese di dicembre con la gara in Qatar, e riprenderà a gennaio a Roma con la World Cup, a cui seguiranno poi la partecipazione ad un Torneo

a Malta, ai Mondiali Juniores, programmati al Cairo in Egitto, per concludere, appunto ai Campionati Europei di Mosca.

Per quanto riguarda la preparazione, il percorso di accentramento dei Collegiali permanenti su base nazionale, presso i Centri Federali di Roma (CPO e CSOE) sarà ulteriormente potenziato in termini di incrementi numerici e di investimenti economici, mentre resteranno attivi come Centri Federali Territoriali, per specifiche esigenze tecnico/logistiche, i Centri di Pordenone, Caltanissetta e Cagliari-Villaspeciosa.

Sarà poi confermato, seppure con parziali rivisitazioni organiche, il progetto degli Scout, che svolgeranno il ruolo sul territorio in qualità di Responsabili del Controllo Giovanile, per monitorare gli Atleti che si siano già fatti valere a livello regionale nelle classi giovanili, sia in gara, sia presso le società di appartenenza, e dei quali relazioneranno periodicamente la Direzione Tecnica Nazionale, dalla quale dipendono gerarchicamente. Infine, sarà nuovamente potenziato nell'entità economica, e parzialmente rivisitato nelle dinamiche operative e regolamentari, anche il Progetto CIA, realizzato sempre su basi oggettive ed effettivamente meritocratiche, dando risultanze straordinarie in questi anni, e dal quale traggono linfa vitale le migliori Società di Pesistica Olimpica. Il loro merito è infatti quello di generare e poi curare concretamente quella fase preliminare del progetto di sviluppo descritto in precedenza, che conduce i giovani talenti all'alto livello, e che alimenta il legame organico e la continuità temporale con la fase di effettiva maturazione tecnica, agonistica e delle personalità, che viene, poi, adeguatamente curata e fatta emergere definitivamente, presso il Collegiale Nazionale permanente del CPO di Roma.

Entrando nel dettaglio, l'Attività di PO per il 2020 si articola nelle tre fasi progettuali distinte in termini organizzativi ma strettamente collegati fra loro come di seguito indicato:

- 1) Club Italia Nazionale:**
 - a. Collegiale Permanente di Roma CPO
 - b. Collegiali giovanili Roma CSOE;
- 2) Centri Federali Territoriali**
 - a. Cagliari (Villaspeciosa);
 - b. Caltanissetta (Pian del Lago);
 - c. Pordenone (Pesistica Pordenone).
- 3) Club Italia Academy (CIA).**

Per quanto concerne invece la parte strutturale dell'organizzazione della Direzione Tecnica Nazionale, la stessa sarà costituita come segue:

- 1) Il Direttore Tecnico Nazionale;**
- 2) Gli Allenatori Tecnici Nazionali;**
- 3) I Collaboratori Tecnici Organizzativi;**
- 4) I Responsabili del Controllo Giovanile (Scout);**
- 5) I Direttori Tecnici Regionali.**

Progetto CIA (Club Italia Academy)

Il Progetto Club Italia Academy intende valorizzare l'attività delle Società Sportive di Pesistica Olimpica (Weightlifting Academy) per il lavoro quotidiano qualitativo e quantitativo svolto in sede sociale sulla base di parametri oggettivi collegati ai risultati sportivi di alto livello conseguiti dai propri Atleti, sia in campo nazionale che internazionale. Si ricorda che il Progetto riguarda esclusivamente la Pesistica Olimpica, perché finanziato con i fondi di Sport e Salute con specifico vincolo di destinazione. Attraverso il Progetto in questione si intende garantire l'approvvigionamento di risorse per le Società che dovranno essere destinate al miglioramento delle condizioni impiantistiche, all'acquisto di attrezzature, all'assistenza medico-sanitaria dei propri Atleti di Alta Qualificazione, alla crescita culturale, tecnico/scientifica dei propri Tecnici Specializzati ed all'assistenza con borse di studio e premi rendimento per i propri Atleti d'élite e per gli stessi Tecnici sociali, all'utilizzo di eventuali altri Tecnici e Collaboratori Tecnici disposti a prestare la propria opera presso le diverse sedi sociali. Per il 2020 l'importo totale è fissato in **Euro200mila**, oltre ad una riserva di Euro85mila per risorse specifiche, destinate a titolo di contribuzione delle spese, da assegnare solo alle Società degli Atleti partecipanti alle Finali Nazionali Juniores, Assoluti ed Assoluti di specialità, a titolo di integrazione delle attribuzioni del Progetto CIA, maggiormente riservato alle Classi giovanili.

Il sistema prevede un meccanismo di attribuzione di punti, e delle successive entità economiche, che intende premiare in primo luogo l'aspetto qualitativo del lavoro delle Società che portano più Atleti ad un livello competitivo di assoluto valore nel panorama nazionale ed internazionale.

In particolare, i punti attribuiti al risultato di ciascun Atleta sono assegnati in base al rapporto percentuale calcolato rispetto al Livello di Merito assoluto di ciascuna categoria di peso, che deriva, a sua volta, dalla media dei risultati – *nella classifica del Totale* – fatti registrare dai primi tre Atleti di ciascuna categoria ai Campionati Mondiali di Classe nella stagione agonistica 2020 (per gli Under 15, il riferimento sono i risultati dei primi 3 Atleti ai Campionati Europei di classe; nell'anno delle Olimpiadi, sia assolute che giovanili, la media di riferimento è considerata quella dell'Europeo di Classe).

Premi Rendimento 2020

Con i Premi di Rendimento, anche per il 2020 si intendono premiare gli Atleti più meritevoli che raggiungano risultati degni di interesse specifico di livello internazionale, ed a tal fine seguono la stessa ratio dei contributi del Club Italia Academy. I risultati vengono infatti suddivisi in 6 Livelli di Merito, attribuendo un punteggio al risultato del Totale ottenuto dall'Atleta e calcolato in base al rapporto percentuale con la media dei migliori tre risultati ottenuti durante i Mondiali di Classe di ogni specifica categoria (*gli Atleti U15 hanno come riferimento i Mondiali Youth*). Il regolamento attuativo, prevede infine il riconoscimento di metà punteggio per ogni semestre, a condizione che nel secondo semestre il livello raggiunto sia pari o superiore a quello del primo, per stimolare gli Atleti a tenere uno standard qualitativo sempre elevato.

Il Livello di Merito può essere raggiunto e dare diritto al calcolo dei punteggi utili, solo per i risultati conseguiti durante le Finali Nazionali (*Under 15, Under 17, Junior, Assoluti di Specialità considerando il risultato totale, Assoluti*) e le gare internazionali ufficiali (*Campionati Europei e Mondiali, Giochi Olimpici, Giochi del Mediterraneo, Coppa del Mediterraneo, EU Cup e tutte le gare e i Tornei di Qualificazione Olimpica*) e solo gli Atleti partecipanti ai Collegiali Permanenti presso i Centri Federali Nazionali o Territoriali possono beneficiare dei suddetti Premi.

L'entità complessiva dei premi ammonta, anche per il 2020, ad Euro60mila e sono suddivisi tra la Classe Senior - € 25mila - e le Classi Giovanili - € 35mila -, nelle modalità precedentemente illustrate.

A questo ammontare viene aggiunto solo per l'anno olimpico una riserva di Euro20mila a titolo di premio di qualificazione olimpica da suddividere tra tutti gli eventuali Atleti qualificatisi per Tokyo 2020.

Dettaglio Costi Attività di P.O.

I Costi complessivi dei Programmi dell'Attività di Preparazione Olimpica ammontano presuntivamente nel 2020 ad **Euro 1.762.650** e prevedono incrementi rispetto al 2019 per circa Euro13mila (+1%). I costi per la PO costituiscono anche nel 2020 l'investimento economico/finanziario principale federale, pari a circa il 27% del totale Costi dei Costi della Produzione Federale, ed al 39% dei costi dell'intera Attività Sportiva federale; superano di circa Euro93mila il minimo dell'entità dei contributi assegnati da Sport e Salute con vincolo di destinazione.

a) SQUADRE NAZIONALI MAGGIORI

I costi per l'attività di Preparazione Olimpica, delle Squadre Nazionali maggiori, ammontano **ad Euro 1.488.700**, e sono incrementati di circa Euro53mila (+4%) rispetto al 2019.

A) PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI PO	
WORLD CUP (ROMA)	€ 5.000
MALTA INTERNATIONAL OPEN	€ 15.500
CAMP. MONDIALI JUNIORES	€ 21.000
CAMP. EUROPEI SENIORES	€ 43.000
GIOCHI OLIMPICI	€ 10.000
CAMP. EUROPEI JU/U23	€ 72.500
ALTRE GARE DI QUALIFICAZIONE	€ 15.000
ACQUISTO MATERIALE SPORTIVO	€ 20.000

PREMI CLASSIFICA GARE INTERNAZIONALI	€ 60.000
PROGETTO CIA (PIU' RISERVA per FINALI JUNIORES e ASSOLUTI)	€ 305.000

Il Programma della partecipazione alle gare internazionali ammontante **ad Euro571mila** circa, registra riduzioni rispetto al 2019 di circa Euro50mila (-8%). Le differenze principali riguardano le riduzioni per circa Euro 75mila delle spese di trasferta e soggiorno, delle indennità e diarie e dei compensi degli staff tecnici delle gare internazionali, che nell'anno olimpico fisiologicamente si riducono per numeri di partecipazione e per l'assenza in toto dei Campionati Mondiali Seniores, sostituiti dai Giochi Olimpici che impattano in maniera assolutamente residua sui costi federali; altre differenze riguardano le minori spese per l'acquisto di materiale sportivo, per minori esigenze di copertura della vestibilità delle Squadre Nazionali, in considerazioni anche in questo caso della fine del ciclo quadriennale. Si registrano invece incrementi per circa 36mila Euro del Progetto CIA, per alcune riserve economiche già illustrate in precedenza.

B) ALLENAMENTI E STAGES PO	
COLL. PERMANENTE ROMA CPO	€550.700
RADUNI DIREZIONE TECNICA NAZIONALE	€12.000
PROGETTO DOTTORATO DI RICERCA	€ 20.000

In controtendenza con i costi per la partecipazione alle manifestazioni internazionali, principali costi per i programmi degli Allenamenti e Stages della PO, che ammontano ad Euro593mila, registrano incrementi per circa Euro 148mila (+33%) quasi tutti riconducibili al maggior coinvolgimento di Atleti e Tecnici, le cui spese di soggiorno registrano, infatti, maggiorazioni per circa 136mila Euro (+37%).

All'interno di questi specifici programmi dell'Attività di PO trovano allocazione anche le Altre Spese per Euro 20mila, relative al progetto del Dottorato di Ricerca instaurato con lo IUSM di Roma Foro Italico, proprio per la condivisione e l'utilizzo, ai fini del supporto alla preparazione delle Squadre Nazionali Olimpiche, di un progetto di ricerca sulla metodologia di allenamento della forza da affidare ad un laureato dell'Istituto romano di Scienze Motorie.

C) VARIE SQUADRE NAZIONALI PO	
CONTRATTI STAFF TECNICO ORGANIZZATIVO PO	€ 139.000
CONTRATTI STAFF SANITARIO PO	€ 85.000
INTERVENTI PER GLI ATLETI (PREMI RENDIMENTO, ASSICURAZIONI ATLETI AGONISTI)	€91.000
ANTIDOPING	€10.000

Gravano su questi programmi di Attività delle Squadre Nazionali maggiori della PO, i costi per i contratti degli Staff Tecnico organizzativi e di supporto della Direzione Tecnica Nazionale e degli Staff Medico Sanitari, che ammontano ad Euro 224mila complessivamente ridotti di Euro 38mila circa rispetto al 2019, in questo caso, a causa di una certa razionalizzazione, accorpamento ed anche riduzione di alcune competenze, soprattutto degli staff organizzativi e di supporto e di quelli sanitari, in attesa anche in questo caso di eventuali riorganizzazioni complessive più strutturali da rinviare invece al nuovo Quadriennio.

Si riducono allo stato anche gli Interventi per gli Atleti rispetto al 2019 di Euro 11mila circa perché nell'esercizio precedente si sono registrati interventi straordinari a favore di un Atleta delle Nazionali Olimpiche, sia da parte della Federazione che del CONI, a titolo di ripristino delle utilità maturate nel 2018 e poi sospese per alcune problematiche intercorse, e sia di quelle maturate nel 2019 stesso per meriti sportivi, contribute integralmente dal CONI. Sono però incrementati i Premi per gli Atleti per una riserva di Euro 20mila postato in Bilancio a titolo eventuale di Premio di Qualificazione Olimpica da ripartire tra gli Atleti eventualmente coinvolti.



b) SQUADRE NAZIONALI MINORI E GIOVANILI

I costi per l'attività di Preparazione Olimpica delle Squadre Nazionali giovanili, ammontano complessivamente **ad Euro273mila circa**, e registrano riduzioni per circa Euro40mila rispetto al 2019 (-13%) quasi tutti riconducibili ai minori costi per la contrattualizzazione degli Staff Tecnici ed organizzativi di supporto, per le stesse motivazioni registrate in precedenza per gli Staff delle Squadre Nazionali maggiori.

I costi per la partecipazione alle manifestazioni internazionali, proprio per le motivazioni espresse nella premessa della presente relazione, circa il concreto avviamento di un processo già iniziato e rivolto in prospettiva a Parigi 2024 ed oltre, registrano incrementi per circa 44mila Euro (+52%) dovuti ad una più ampia partecipazione prevista ai campionati giovanili di Classe europei e mondiali, per iniziare a testare le attitudini agonistiche nei palcoscenici internazionali dei giovani Atleti più promettenti.

Si registrano, invece, riduzioni nei costi per la partecipazione a raduni Collegiali sia perché i costi degli Atleti delle Nazionali giovanili, presenti al Collegiale permanente di Roma, sono già allocati all'interno dei competenti programmi delle Squadre maggiori, sia perché nel 2019 gravavano all'interno di questi programmi i costi per il Master di Pesistica Olimpica riservato soprattutto ai Tecnici delle Nazionali specializzati nelle Classi giovanili e quasi completamente esaurito, salvo un'appendice finale che troverà spazio allo CSOE nel mese di gennaio.

Di seguito il dettaglio dei singoli programmi di attività con le relative allocazioni economiche.

PROGRAMMI ATTIVITA' PO GIOVANILE	
CAMP. EUROPEI YOUTH	€ 60.000
COPPA MWC	€ 12.450
COPPA EUWC	€ 10.000
CAMP. MONDIALI YOUTH	€ 24.000
ALTRI TORNEI E TRAINING CAMP EWF	€ 22.000
COLL. ESTIVI CSOE e PARTE FINALE MASTER	€ 64.500
STAFF TECNICO/ORGANIZZATIVI GIOVANILI	€ 81.000

ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE INTERNAZIONALI

Con l'organizzazione della ROMA 2020 Weightlifting World Cup la grande Pesistica Internazionale torna in Italia dopo l'Europeo Youth 2018 di Milano, e questa volta con un evento intercontinentale e per di più di qualificazione olimpica nell'anno finale del Quadriennio. E' organizzata dalla FIPE sotto l'egida dell'IWF in quanto gara "silver" di qualificazione per Tokyo 2020 ed è seconda solo a Mondiali ed Europei per importanza. Si svolgerà ad Ostia (Roma) dal 27 al 31 Gennaio 2020 presso il Pala Pellicone della FIJLKAM, e conterà la partecipazione di circa 60 Nazioni provenienti da tutti e 5 i continenti. Ciascun Paese potrà prendere parte alla Coppa del Mondo con un totale di 14 Atleti, non oltre 10 per ogni genere, ed anche 10 saranno le categorie ammesse, sia per gli uomini che per le donne.

Al momento contiamo più di 500 persone, tra Atleti, Tecnici, Accompagnatori, Ufficiali di Gara, Addetti Stampa e Staff iscritti all'evento, seppure in fase di iscrizioni preliminari. Saranno oltre 200 Atleti a confrontarsi sulla pedana del Pala Pellicone e potranno accumulare punti importanti per la Ranking Mondiale in vista della qualificazione Olimpica; saranno 20 le finali e 180 le medaglie che saranno assegnate.

Le voci principali di spesa, a fronte di incassi presunti per Euro200mila, sono le seguenti:

ROMA WORLD CUP 2020	
Spese di trasferta e soggiorno Nazioni Partecipanti, Ospiti, Dirigenti e Staff organizzativi	€202.500
Indennità, diarie e rimborsi staff organizzativi	€20.000
Acquisto materiale sportivo non capitalizzabile	€3.000
Noleggio attrezzature	€1.500
Coppe, medaglie, premi vari	€3.000
Trasporto e facchinaggio attrezzature	€3.000
Spese di allestimento sede gara e scenografia	€30.000
Spese varie	€5.000
SIAE	€1.500
Acquisto materiale di consumo tipografico e varie	€11.000
Compensi per professionisti	€3.000
Assistenza medica, antidoping	€10.000
Promozione, comunicazione e marketing	€10.000
Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	€6.000
Spese per software gestione gara	€3.500
Canoni ed oneri locativi, servizi di pulizia, spese varie sede di gara, allenamento e warm-up	€18.500
TOTALE	€331.500

ATTIVITÀ AGONISTICA NAZIONALE

L'organizzazione delle manifestazioni sportive nazionali (Attività Nazionale) per la particolare rilevanza strategica a livello tecnico-agonistico e politico/regolamentare, per gli indubbi vantaggi di tipo promozionale, per gli alti standard organizzativi e partecipativi oramai consolidati, e non ultimo per le importanti connessioni tra l'attività centrale e quella territoriale, risulta sempre uno dei maggiori investimenti economico/finanziari dell'attività sportiva federale, dopo quella olimpica.

Per lo svolgimento dei relativi Programmi di Attività sono stati postati in Bilancio Preventivo risorse per **Euro393.900** in leggero incremento per circa 17mila rispetto al 2019 (+3%).

Le spese di trasferte e soggiorno degli staff organizzativi e dirigenziali direttamente sostenute dalla Federazione e quelle per il rimborso delle spese sostenute dagli stessi, sono incrementate solo di Euro5mila rispetto al 2019, salvo un più corretto riposizionamento sui Conti del Bilancio, ed ammontano complessivamente **ad Euro116mila circa**.

Incrementi per circa Euro10mila, pari al +12%, si registrano nei costi per le utilità in favore degli Ufficiali di Gara, che ammontano nell'anno **ad Euro93mila circa**, mentre forti riduzioni si registrano nei costi di trasporto e facchinaggio per la particolare favorevole condizione dell'organizzazione a Roma e ad Ostia di ben quattro delle Finali nazionali in calendario, ed ammontano ad **Euro17mila circa** contro Euro36mila del 2019 (-18mila; -51%). Restano pressoché invariati tutti gli altri costi quali quelli per il materiale di consumo pari **ad Euro7.500**, quelli per i Contributi ai Comitati Organizzatori che ammontano ad **Euro8mila**.

Le Altre Spese, che si riferiscono essenzialmente alla gestione informatizzata delle gare ed alle dirette streaming delle stesse, ammontano **ad Euro42mila circa** contro 40mila del 2019, e devono essere considerate un investimento di immagine e di natura promozionale e mediatica delle discipline federali, ritenuto oramai imprescindibile sia per l'alto standard qualitativo raggiunto, che per le aspettative consolidate tra gli associati e gli appassionati in genere.

I Corrispettivi per l'ingaggio delle Società partecipanti alle gare ammontano sempre alla ragguardevole cifra **di Euro56mila** contro Euro53mila del 2019 e si riferiscono esclusivamente alle Finali delle Classi giovanili, perché quelle delle Classi Juniores e Seniores impattano sui costi della Preparazione Olimpica, essendo state inserite nell'ambito del Progetto CIA.

Di seguito le attività programmate nel 2020 e le relative allocazioni economiche:

MANIFESTAZIONI AGONISTICHE ATTIVITA' NAZIONALE	
CI U17 – Lido di Ostia	€59.900
CI ASSOLUTI DI STRAPPO E SLANCIO – Lido di Ostia	€61.900
CI JUNIORES – da assegnare	€66.300
CI ESORDIENTI I3 – CSOE Roma	€30.900
CI ESORDIENTI U15 – CSOE Roma	€47.300
CI ASSOLUTI DISTENSIONE SU PANCA – Parma	€30.800
CI ASSOLUTI - Parma	€82.300
VARIE COMUNI A TUTTE LE MANIFESTAZIONI	€ 14.500

FORMAZIONE RICERCA E DOCUMENTAZIONE

a) Formazione per i quadri tecnici

L'attività di formazione, aggiornamento ed Alta Specializzazione, organizzata sotto l'egida della **Strength Academy** - Scuola Nazionale di Formazione federale - sia a livello centrale che periferico, è il programma federale che incide maggiormente sui ricavi propri della Federazione tanto da generare ricavi presunti, diretti ed indiretti, nell'esercizio che si commenta, per Euro1.320.000, come illustrato nella parte della relazione relativa ai ricavi. È opportuno ribadire, dunque, che la formazione dei tecnici, oltre a costituire un investimento di tipo culturale, essenziale per la crescita complessiva del sistema sportivo federale, genera un ritorno economico finanziario congiunturale sul breve periodo (*quote d'iscrizione ai corsi ed agli esami di qualifica e di certificazione internazionale*) ma anche strutturale (*quote di tesseramento ed aggiornamento*) perché contribuisce alla fidelizzazione dei tecnici alla Federazione.

Venendo al dettaglio, il 2020 sarà caratterizzato da una nuova riorganizzazione della Governance della Strength Academy e da una nuova riproposizione della struttura e dei contenuti dell'ampia offerta formativa proposta. Saranno riproposte le tre macro-aree dipartimentali del **Wellness Department** (coincidenti con le discipline afferenti alla Cultura Fisica), quella principale e storica del **Fitness & Sport Department** che è stato oggetto di una profonda revisione, sotto meglio specificata, e quella dello **Sport & Health Department**, affidata però alla gestione della FIPE Servizi, che si occuperà di tutta una serie di attività di interesse collaterale che fungano da valido strumento culturale, per chi è già del campo, per migliorare le proprie tecniche ed incrementare le proprie competenze. Si aggiungerà, ed è questa la vera novità sostanziale del nuovo pacchetto formativo federale, il Dipartimento esclusivo per la Pesistica Olimpica (**Olympic Department**), anche questo, come quello del Fitness & Sport, ripartito in tre livelli differenziati di crescita, culminanti con un vero e proprio Master ad invito nel quale la Federazione investirà ingenti proprie risorse e sarà organizzato a cadenza biennale. La seconda edizione si presume possa essere organizzata nel 2022.

Il nuovo assetto organizzativo riguarderà, soprattutto, l'area del Fitness & Sport Department, la quale, a seguito di un approfondito studio sul mercato, è stato oggetto di una profonda revisione, essendo il mercato del fitness, una tendenza in continua crescita, con cambiamenti radicali in continua evoluzione.

Grazie ad importanti campagne di sensibilizzazione che promuovono periodicamente, a livello mondiale, la salute tramite l'esercizio fisico, considerando la sedentarietà e l'obesità malattie sociali, anche grazie al coinvolgimento di medici ed esperti del settore sanitario, l'attività motoria viene ad essere sempre più

considerata come mezzo di prevenzione e cura, con conseguenze positive anche nella diminuzione delle spese sanitarie pubbliche. A tal riguardo, il fitness, con operatori sempre più professionalizzati, può e deve avere una parte prioritaria in questo processo, non essendo più solo considerato come un mezzo per migliorare la performance sportiva od estetica del fruitore medio amatoriale, ma anche e soprattutto uno strumento di prevenzione e tutela della salute. Sempre più persone, dai più giovani ai senior, desiderano sentirsi più sane e più attive e per raggiungere i propri obiettivi vogliono essere guidate da professionisti. Cresce dunque l'importanza di avere nei propri club, professionisti esperti e formati con percorsi didattici riconosciuti e certificati e la FIPE Strength Academy vuole alzare sempre di più l'asticella per poter essere sempre più competitiva.

Partendo dall'individuazione e descrizione delle diverse figure professionali che si intende formare, si è cercato di elaborare programmi ancor più specifici e mirati, nonché maggiormente differenziati da una progressione del livello di conoscenze acquisite.

Al 1° livello il **Fitness Personal Trainer** che acquisisce le competenze necessarie per dimostrare correttamente tutti gli esercizi della sala pesi e del cardiofitness e per programmare schede di allenamento base e di medio livello.

Con il 2° livello si arriva alla figura professionale del **Personal Trainer Advanced**, in grado di elaborare, in maniera completamente autonoma, programmi di allenamento adeguati a soddisfare le esigenze dei clienti sia presso strutture che in ambito di Home Training.

Al livello apicale di questo settore, 3° livello, si forma lo **Strength Coach**, ovvero un professionista nel condizionamento della forza in grado di periodizzare, programmare e gestire allenamenti a breve e lungo termine, allo scopo di raggiungere e mantenere il picco della performance sport specifica per l'intera durata del periodo agonistico.

Ulteriore novità nei percorsi del Fitness & Sport Department e dell'Olympic Department è un filo rosso costituito dall'introduzione di una nuova metodica della didattica dell'insegnamento, che si vorrebbe estendere trasversalmente a tutte le discipline sportive ed anche ad altri campi della gestione di risorse umane, e che rivolge la propria attenzione agli aspetti psico-neuro programmatici della prestazione umana, coll'intento di focalizzare l'interesse, non solo sulla prestazione, quale che sia, sportiva o professionale in genere, ma anche e soprattutto sulla persona, che sia l'Atleta, nel nostro caso, o chiunque abbia bisogno di vedere sviluppata e supportata la propria performance.

Per ciascuna macro-area, sono inoltre previsti corsi di Alta Specializzazione:

Fitness & Sport Department:

- Strength Training;
- Kettlebell;
- Functional Strength;
- Allenamento in sospensione.

Wellness Department:

- Corso base Strength Yoga, Pilates, Calistenico;
- Corso avanzato lezione di gruppo Strength Yoga;
- Corso avanzato lezione di gruppo Pilates;
- Corso avanzato lezione di gruppo Calistenico.

Olympic Department:

- Strappo e Slancio introduzione;
- Strappo e Slancio avanzato.

Sport & Health Department:

- Sviluppo del potenziale umano;
- Psicologia del trauma;
- Fitness Metabolico;
- Massaggio sportivo;
- Taping elastic;
- Prevenzione degli infortuni;
- Nutrizione e calo peso.

Si continueranno a svolgere anche appositi Corsi di formazione in Convenzione con le Facoltà di Scienze Motorie, nonché quelli riservati ai corpi militari (tra i quali quelli con l'Esercito, Carabinieri e con la Polizia di Stato). Particolare impulso sarà come sempre affidato all'attività di promozione e sviluppo, e di comunicazione e marketing, con dinamiche integrate sia a livello di struttura operativa che in termini di contenuti strategici. Funzionale a tale scopo sarà l'utilizzo dei social, in particolare Facebook e Instagram, per i quali verranno studiate campagne ad hoc sia foto che video, che di comunicazione generale. Ogni evento verrà curato in tutte le sue fasi a partire dal lancio, quando tutti i possibili interessati verranno informati sia con uscite social (pubblico FIPE e generico) sia con comunicazione specifica e diretta tramite mail massive.

I costi complessivi per la Formazione dei Quadri Tecnici, sulla base dei suddetti programmi, ammontano presuntivamente ad **Euro359mila** circa e registrano incrementi rispetto al 2019 di circa Euro54mila (+18%), dovuti soprattutto alla necessità di investire risorse, *al netto dei ricavi che da queste operazioni si presumono come indiretti*, sulla formazione, informazione ed aggiornamento dei formatori e dei docenti, sulla necessità di offrire alle OT un servizio nuovo, rivolto a tutti i Tecnici tesserati, in termini di Corsi di Aggiornamento gratuiti, i cui costi saranno assunti a carico del Bilancio Federale.

Le principali voci di costo riguardano come da prassi, le Spese di trasferta e soggiorno soprattutto per i Docenti che ammontano ad **Euro21mila** riducendosi di circa 12mila Euro, in realtà per una più compiuta rivisitazione dei Conti di Bilancio, tanto che i costi maggiori vengono assorbiti dal Conto delle Indennità diarie e rimborsi per i Docenti Nazionali, per i Commissari d'Esame, per il Direttivo della Strength Academy e dei Tutor, i cui costi ammontano in via presunta ad Euro 220mila circa aumentando di circa 105mila Euro. Questo Conto assorbe anche le utilità, che nell'esercizio 2019 erano attribuite ai Compensi per servizi tecnico scientifici che ammontavano ad **Euro59mila circa**, destinate quasi integralmente alla Società di Servizi con cui era in atto una convenzione quadro che assorbiva la gran parte della gestione della Strength Academy, ora appunto ripartita e splittata in più soggetti diversi, i cui oneri sono riportati nel suddetto conto delle Indennità diverse.

Altra voce di spesa riguarda i Costi per l'acquisto di libri ed altri materiali didattici i cui oneri ammontano ad **Euro18mila** circa e si riducono di Euro 4mila circa. Aumentano infine, **le Spese varie di organizzazione dei Corsi** che ammontano ad **Euro45mila** ed aumentano di circa Euro 21mila, e riguardano essenzialmente le spese organizzative generiche di tutti i vari Corsi Nazionali e Regionali, gestiti direttamente a livello Centrale e descritti precedentemente, tanto per la parte dell'on-line, quanto per quelle fisiche, relative all'utilizzo di aule, palestre, impianti, etc. etc.

b) Formazione per Ufficiali di Gara

Come di consueto, nel 2020 è prevista una sessione nazionale di Informazione, Formazione ed Aggiornamento rivolta ai Commissari Regionali Ufficiali di Gara, che dovranno poi trasferire le proprie competenze a tutti gli UdG in regione, coordinata dalla Commissione Nazionale degli Ufficiali di Gara, in cooperazione con le Direzioni Tecniche Nazionali di Pesistica Olimpica e Paralimpica. La finalità prioritaria resta quella di elevare il livello generale della performance arbitrale, andando sempre più verso la meta dell'altissima specializzazione, anche attraverso percorsi di carriere separate tra le tre discipline federali della Pesistica Olimpica, di quella Paralimpica e della Distensione su Panca.

I costi presunti ammontano complessivamente ad **Euro14.500**.

c) Formazione per altri Soggetti

Anche in questo specifico settore della Formazione Federale, si è deciso di investire qualche risorsa aggiuntiva, per complessivi **Euro15mila**, da destinare principalmente a tutta una serie di soggetti, non direttamente individuabili all'interno dei Quadri Tecnici e degli Ufficiali di Gara, con particolare riferimento ai Dirigenti Sportivi, ai volontari, al personale di Segreteria, tutti sempre connessi con l'organizzazione e la gestione dell'attività sportiva, degli eventi, dei team nazionali e dei club, della ricerca di fondi e risorse, etc. etc.

PROMOZIONE SPORTIVA

I programmi della Promozione Sportiva che hanno subito una vera e propria riorganizzazione strutturale e culturale a partire dal 2018, dando esiti favorevoli, saranno riconfermati in linea generale anche per il 2020 nella strutturazione generale. Le attività pratiche destinate a questi programmi sono le seguenti:



1. Giochi Scolastici Fipe (Triathlon)
2. Gran Premio Prime Alzate Strappo (Esercizio di Strappo)
3. Trofeo CONI (Triathlon FIPE CONI)
4. Gran Premio Prime Alzate Slancio (Esercizio di Slancio)
5. Qualificazioni Regionali Criterium Giovanissimi (Strappo + Slancio)
6. Finale Nazionale Criterium Giovanissimi (Strappo + Slancio)

L'unica vera variazione significativa ai programmi tecnici, rispetto al 2019, potrebbe riguardare l'annullamento della Finale Nazionale del Criterium Giovanissimi, per la quale è ancora allo studio un percorso alternativo che vorrebbe essere finalizzato a trasferire ed a rafforzare, alle fasi regionali di qualificazione, i maggiori oneri economici con la determinazione di una Classifica Nazionale d'Ufficio, al posto proprio della Finale Nazionale, ritenuta dispendiosa e poco produttiva di effetti, in relazione ai costi sostenuti. L'incremento delle risorse a vantaggio delle OT, derivanti dai risparmi della Finale Nazionale, ed il consolidamento di un ulteriore fondo derivante dalle eventuali economie o dal consolidamento dei nuovi contributi destinati all'attività giovanile e scolastica da parte di Sport e Salute, *per i quali vige ancora una profonda incertezza*, costituirebbe nuova linfa a vantaggio delle OT per investire sull'attività giovanile e scolastica, sia in termini di utilità per i Tecnici dei Settori giovanili, che dei Docenti delle Scuole, che, infine, per l'acquisto di attrezzature a ciò dedicate e per le quali sono stati già realizzati modelli di attrezzature ad hoc. Sempre in queste prospettive, potrebbe inoltre essere organizzato un Campus Nazionale estivo per premiare i migliori Atleti, con i rispettivi tecnici, individuati nelle qualificazioni regionali per valorizzarne l'impegno, la qualità ed anche per sottoporli da subito all'osservazione diretta della Direzione Tecnica Nazionale, interessata ad anticipare i tempi dell'avvio all'attività agonistica di alto livello, come già descritto ampiamente nelle premesse della presente relazione. I costi complessivi presunti per questi specifici programmi di attività si attestano **ad Euro20mila**.

Ma la vera novità per l'esercizio 2020, "sponsorizzata" integralmente dalle nuove disposizioni di Sport e Salute, ed a tal proposito contribuita **con Euro178.286** con vincolo di destinazione, riguarda il progetto denominato "Sport di Tutti" per il quale si attendono linee guida più dettagliate da parte della Società e che comunque vuole essere un modello d'intervento sportivo e sociale che mira ad abbattere le barriere economiche di accesso allo sport e declina concretamente il principio del diritto allo sport per tutti, fornendo un servizio alla comunità. L'obiettivo è di promuovere, attraverso la pratica sportiva, stili di vita sani tra tutte le fasce della popolazione al fine di migliorare le condizioni di salute e benessere degli individui.

In questa prima fase, l'intervento si rivolge alla fascia di età dai 5 ai 18 anni, con l'avvio dell'edizione dedicata ai giovani: un percorso sociale, sportivo e educativo che prevede attività sportiva pomeridiana gratuita per bambini e ragazzi che vivono in contesti sociali svantaggiati, attraverso la rete capillare di Associazioni e Società Sportive dilettantistiche, affiliate agli Organismi Sportivi, che operano sul territorio.

ATTIVITA' PARALIMPICA

1- Attività di Preparazione Paralimpica

Preso atto con rammarico, allo stato, della forte riduzione contributiva da parte del CIP rispetto al 2019, l'Attività di Preparazione Paralimpica nel 2020 sarà comunque principalmente orientata alla qualificazione ai Giochi Paralimpici di Tokyo 2020 e sarà pertanto condizionata, sia in termini progettuali che economici, dalla partecipazione alle gare che consentono di migliorare la posizione nella Ranking degli Atleti direttamente coinvolti nel processo di qualificazione.

Le gare del circuito internazionale sono organizzate spesso nei continenti più lontani e questo aspetto complica non poco la sfera organizzativo/programmatica e quella economica ad essa collegata, tenuto anche conto della crescita quali-quantitativa del movimento paralimpico federale come illustrato in dettaglio nelle note.

Le gare in programma sono le seguenti:

- 1) **Abuja 2020 Road to Tokyo Para Powerlifting World Cup (Nigeria)**
05 - 07 Febbraio 2020
- 2) **Manchester 2020 Road to Tokyo Para Powerlifting World Cup (Gran Bretagna)**
20 - 23 Febbraio 2020
- 3) **Colombia 2020 Road to Tokyo Para Powerlifting World Cup (Colombia)**



- 20 - 22 Marzo 2020
4) **11th Fazza Dubai 2020 Para Powerlifting World Cup (Emirati Arabi)**
16 - 22 Aprile 2020

I Raduni Nazionali di Preparazione si svolgeranno in tre modalità:

1. Raduni pre-gara:

Avranno durata 4/5 giorni e si svolgeranno a Roma, presso il Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti", che garantisce agli Atleti convocati di usufruire, oltre che degli spazi per l'allenamento e per il pernottamento, anche della foresteria, riducendo al minimo gli eventuali disagi dovuti agli spostamenti.

2. Raduni Nazionali che prevedono la presenza di un numero maggiore di tecnici e Atleti:

In occasione dei Raduni Nazionali, la Direzione Tecnica avrà la possibilità di verificare lo stato di forma ed i progressi di un più nutrito numero di Atleti di cui monitora costantemente l'attività presso le sedi sociali, contribuendo a rafforzare, inoltre, l'uniformità della gestione tecnica degli Atleti con la presenza degli allenatori inseriti nello staff della Direzione Tecnica Nazionale.

3. Collegiale Permanente presso il CPO di Roma a cui parteciperanno un Atleta e un Tecnico.

Dopo la prima positiva esperienza del 2019, è confermato lo svolgimento del Collegiale Permanente presso il Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" di Roma, che coinvolgerà due Atleti ed un Tecnico, per la migliore preparazione tecnica ed Atletica in vista degli importanti appuntamenti internazionali di qualificazione olimpica.

2- Attività Sportiva

Campionati di qualificazione regionali di Para Powerlifting – aprile 2020 (sedi regionali).

Campionati Italiani di Para Powerlifting – Parma;

Coppa Italia di Para Powerlifting – Grado.

3- Attività Promozionale

Attività Regionale e Promozionale.

In linea con quanto già avviato nella passata stagione, la Federazione intende crescere e dare impulso all'attività Paralimpica non solo a livello nazionale, ma anche a livello regionale. Questo nella convinzione che avere solide basi sul territorio con i nostri Comitati Regionali aumenterebbe la diffusione della pratica e il reclutamento di potenziali Atleti di Para Powerlifting. Due le leve su cui agire per il reclutamento e per incentivare una maggiore diffusione della disciplina: la formazione di nuove figure professionali capaci di allenare le popolazioni speciali e l'incremento del numero di gare organizzate a livello regionale, più facilmente accessibili a chi si avvicina alla disciplina.

L'obbligatorietà dell'organizzazione delle gare regionali di Para Powerlifting, ormai in vigore dal 2019, spinge i Comitati Regionali nella direzione di doversi dotare di specifiche attrezzature fondamentali per la disciplina. Per questo motivo la FIPE intende incentivare in ogni modo l'organizzazione di gare specifiche, dedicate interamente alla disciplina a livello regionale, in modo tale da generare un circolo virtuoso che favorisca l'ampliamento dei vivai.

4- Formazione

Istituzione di un Corso di Alta Specializzazione sulle metodologie dell'Allenamento del Para Powerlifting per Tecnici Federali.

Per l'attività Paralimpica Federale si prevedono costi complessivi **per Euro282mila** incrementati rispetto al 2019 di Euro67mila circa (+31%) a fronte di contributi CIP per l'attività sportiva di Euro110mila, ridotti rispetto al 2019 di Euro69.500 (-39%).

In dettaglio per la Preparazione Paralimpica vera e propria si prevedono costi **per Euro229.800**, contro Euro173mila circa del 2019, con un incremento di Euro56mila circa (+33%), mentre per l'Attività Sportiva Paralimpica "generica", si prevedono costi **per Euro52.700**, contro Euro42mila del 2019 (+10mila, +26%).



Le voci che incidono maggiormente su costi della Preparazione Paralimpica sono quelli per la partecipazione alle manifestazioni internazionali che pesano per **Euro97.200** in aumento di Euro30mila circa (+46%); gli Allenamenti e Stage di preparazione pesano per **Euro73mila** circa in leggero aumento del 3% rispetto al 2019. I compensi per le prestazioni contrattuali sono, invece, incrementate di circa Euro18mila, in ragione di un previsto rafforzamento dello Staff Tecnico, ed ammontano complessivamente **ad Euro41mila**.

Nell'attività sportiva paralimpica, le principali voci di spesa riguardano le utilità per gli Ufficiali di Gara per i due appuntamenti nazionali dei Campionati Italiani e della Coppa Italia, che ammontano ad **Euro15mila**, ed i contributi di partecipazione per le Società partecipanti alle Finali Nazionali dei Campionati Italiani Assoluti che pesano **per Euro12mila**.

AMMORTAMENTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA

Gli ammortamenti per l'attività sportiva vengono aggiornati per il 2020 in **Euro116mila** circa di cui Euro111mila circa di immobilizzazioni materiali, ed Euro5mila circa di immobilizzazioni immateriali, a fronte di un investimento finanziario presunto, complessivo, di **circa Euro132mila**, di cui circa Euro67mila per esigenze del Centro e circa Euro65mila delle OT. In particolare, a livello Centrale si prevedono acquisti di attrezzature scientifiche per la valutazione funzionale degli Atleti per circa **Euro10mila**, di attrezzature sportive da gara per **Euro35mila** per rafforzare la dotazione della World Cup di Roma e di materiale audio/video per circa **Euro5mila** per la Segreteria Federale. Le OT prevedono invece, acquisti di apparecchiature informatiche per la gestione delle gare per circa **Euro2.500**, di un automezzo di trasporto **per Euro15mila**, e di attrezzature sportive per le gare per **Euro47mila circa**.

FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

I Costi di funzionamento complessivamente si prevedono ammontare ad **Euro2.131.058** e sono previsti in incremento di circa Euro274mila (+15%) rispetto al preventivo aggiornato del 2019. Quelli dell'Attività Centrale, ammontanti ad **Euro2.001.058**, aumentano di Euro250mila circa (+14%), mentre quelli delle OT, ammontanti **ad Euro130mila** circa registrano incrementi di circa 24mila Euro (+23%).

Le differenze principali nell'attività centrale sono riconducibili a due fattori amministrativi gestionali: l'incremento delle spese per il Personale e l'organizzazione una tantum dell'Assemblea Nazionale Elettiva.

La voce principale di spesa resta **il Costo del Personale** che per questo esercizio ammonta **ad Euro 1.424.121** ed è previsto in incremento di Euro150mila (+12%) per la inderogabile esigenza di stabilizzare all'interno della Segreteria Federale, almeno un paio di unità, fino ad oggi utilizzate a supporto tecnico/organizzativo delle Squadre Olimpiche; quindi, per la rilevazione per competenza economica degli incrementi contrattuali anche pregressi e, se possibile, per una serie di *upgrade* di livello stipendiale e funzionale di alcune unità in seno alla pianta organica della Segreteria Federale, per ripristinare le più opportune correzioni formali al mansionamento ed al carico di lavoro attualmente in essere.

Per gli Organi e Commissioni Federali, i cui costi ammontano **ad Euro198mila**, si registra l'altro maggiore incremento di questi programmi di Funzionamento, a causa dell'organizzazione dell'Assemblea Nazionale, che nel 2020 sarà sia ordinaria elettiva, che straordinaria, per apportare le opportune modifiche allo Statuto Federale.

I Costi per la Comunicazione si attestano sulle stesse entità del 2019 ed ammontano ad **Euro115mila circa**, delle quali la parte maggiore è sempre costituita dai costi per la Rivista Federale che ammontano ad Euro80mila, e già da due esercizi sono stati notevolmente ridotti per la trasformazione da Rivista cartacea in digitale.

L'obiettivo del settore della Comunicazione sarà quello di mettere sempre più in luce l'attività della Federazione in tutti i suoi aspetti, attraverso gli organi di stampa, il sito ufficiale, i social network. Ciascuno di questi canali avrà il compito di diffondere non solo i risultati e i successi degli Atleti di importanza nazionale e internazionale, ma anche tutta la vita che si svolge in ambito federale: dalle piccole realtà territoriali agli eventi speciali organizzati dalla Federazione, fino alla formazione della Strength Academy che, in seguito ad una migliore organizzazione della struttura, potrà essere meglio raccontata e promossa. A tal proposito il settore della comunicazione si strutturerà in modo sempre più consolidato con quello della "Promozione e sviluppo", per dare slancio congiunto a nuovi progetti concreti e di valore. Un esempio per tutti, la riproposizione di una nuova versione di Power Bar, il mini docu-reality sulla Pesistica Olimpica giovanile.



realizzato in ottica dei Giochi Olimpici 2020 di Tokyo. E' previsto inoltre per il 2020 un nuovo programma di comunicazione più istituzionale, indirizzato a far emergere le migliori realtà territoriali della Federazione, siano esse i Comitati Regionali che le Società storiche o quelle che producono le maggiori risultanze agonistiche od ancora quelle che muovono i maggiori numeri in termini di reclutamento giovanile od anche solo di tesserati non agonisti ed amatori.

Sono, inoltre, in fase di elaborazione, nuove attività di rilevanza sociale per la promozione dell'attività federale: queste iniziative avranno il nome di "*Clean & Training*", attività cosiddette di *plogging*, che mirano a raccogliere i rifiuti che inquinano strade e parchi cittadini e contemporaneamente ad allenarsi *open air*. Al fine di assecondare le direttive della nuova governance dell'Ordinamento Sportivo nazionale, le attività FIPE vogliono favorire la pratica sportiva, come modello d'intervento sportivo e sociale, che mira ad abbattere le barriere economiche e sociali, di accesso allo sport, fornendo un servizio alla comunità. L'obiettivo è promuovere, attraverso la pratica sportiva, stili di vita attiva tra tutte le fasce della popolazione, al fine di migliorare le condizioni di salute e benessere degli individui.

I Costi generali registrano un andamento pressoché costante negli ultimi anni, e nonostante sia cresciuta l'attività produttiva in genere, grazie ad un monitoraggio virtuoso dei costi e ad un continuo controllo di gestione, ammontano nel 2020 **ad Euro247mila** circa in leggerissimo aumento di circa Euro5mila (+2%) rispetto al 2019.

Le principali voci di spesa riguardano:

- I costi assicurativi che ammontano complessivamente ad **Euro11mila** circa, per la tutela legale, penale e patrimoniale della Federazione e le polizze infortuni del Personale e quelle specifiche del Presidente e del Segretario Generale;
- Il noleggio dei fotocopiatori per la sede centrale che ammontano ad **Euro10mila**;
- I servizi per il piano annuale di Sicurezza e Privacy, per la redazione del GDPR e l'affidamento dell'incarico di DPO, per gli adempimenti della Legge 231/2001 sulle responsabilità amministrative in carico agli Enti, che ammontano ad Euro15mila;
- L'acquisto di materiale di consumo che ammonta ad **Euro20mila**;
- I servizi giuridici, amministrativi e fiscali, relativi all'affidamento esterno di servizi consulenziali per lo Sportello giuridico, per le attività tributarie e fiscali, che ammontano **ad Euro52mila circa**;
- Le spese per manutenzione dei sistemi informativi e dei siti internet che ammontano **ad Euro 65mila** e riguardano il canone annuale di assistenza e manutenzione degli applicativi gestionali degli Uffici Federali (Amministrazione, Tesseramento ed Affiliazione, Gare, Giustizia Sportiva, etc.) e dei Siti FIPE e Strength Academy; il canone annuale della piattaforma digitale degli acquisti; il canone annuale di un applicativo tecnico per l'allenamento; un nuovo applicativo per la gestione digitale dei Consigli Federali; tutte le licenze Office ed Antivirus; gli spazi in cloud esterni.
- Le prestazioni giuridiche relative al Legale Federale, che ammontano **ad Euro25mila**;
- Le spese postali e telefoniche che ammontano **ad Euro35mila** e riguardano le spese postali, e quelle di telefonia ed internet fisse della sede centrale oltre a tutta la telefonia mobile in dotazione a Presidente, Segretario e Direzione Tecnica Nazionale e ad alcuni Uffici di Segreteria.

Gli ammortamenti per il Funzionamento si aggiornano ad **Euro16mila circa**, di cui circa 10mila per immobilizzazioni materiali e circa 6mila di immateriali.

Tali aggiornamenti riguardano investimenti finanziari nell'anno **per Euro7.500** del Centro per acquisti di mobili d'ufficio per la sede e per l'acquisizione di un nuovo software gestionale necessario per l'armonizzazione dei Bilanci Federali a quelli del MEF. Per le OT si prevedono invece investimenti **per circa Euro3.600** di acquisti di mobilia per le sedi.

ATTIVITA' DELLE OT

Il Consiglio Federale del 12 ottobre 2019, quando ancora era impossibile fare alcuna previsione sui trasferimenti ordinari alla FIPE da parte di Sport e Salute per il 2020, e non era possibile conoscere il contributo integrativo poi assegnato alla scrivente, aveva ridotto in via prudenziale, forfettariamente del 15%, le attribuzioni economiche ordinarie per il 2020 in favore delle OT. A seguito di tale disposizione, le stesse



OT, hanno redatto i loro budget potendo disporre di disponibilità complessive, correttamente ridotte rispetto al 2019 aggiornato di Euro54mila circa (-15%).

Ad oggi invece, dal momento che si può disporre sulle maggiori risorse contributive sia integrative che ordinarie per il 2020, e nell'impossibilità temporale di riassegnare le nuove disponibilità per le OT né di consentire loro la redazione di bilanci ex novo, si è disposto l'incremento d'ufficio dei trasferimenti ordinari alla stessa entità del 2019, e di conseguenza si è operato, sul consolidato delle OT, apportando un incremento proporzionale a dette ritrovate disponibilità generali, a cui ovviamente le singole entità territoriale potranno mettere mano, sin dai primi mesi del 2020, ricorrendo alle variazioni di bilancio per ripristinare le corrette imputazioni, sulla base delle loro specifiche ed autonome volontà gestionali.

Pertanto, allo stato, le OT possono contare su risorse complessive per **Euro1.027.172** in riduzione per circa Euro62mila (-6%). Tali entrate, sono costituite dai Contributi Ordinari della Federazione ammontanti allo stato **ad Euro384.219**, dai Contributi presunti derivanti dall'Attività di Formazione per **Euro384.477** e da **Euro67.350** di ricavi propri; possono poi disporre di avanzi di cassa presunti dell'esercizio precedente per **Euro185mila circa**.

A fronte di tali risorse, si prevedono costi della produzione complessivi per **Euro930mila**, incrementati di circa Euro66mila (+8%) rispetto al 2019; di questi, **Euro800mila** circa sono per l'Attività Sportiva (*pari all'86% del totale dei Costi della produzione*), ed **Euro130mila** circa per il Funzionamento (*14% dei Costi della Produzione*).

Nei costi per l'Attività sportiva delle OT si registrano le maggiori spese nell'organizzazione delle gare regionali e interregionali, valide ai fini della qualificazione alle Finali Nazionali dei Campionati Italiani Assoluti e di Classe di Pesistica Olimpica e dei Campionati Italiani Assoluti di Parapowerlifting e di Distensione su Panca; quelle valide per la compilazione delle Classifiche d'Ufficio, quali i Campionati Italiani Master ed Universitari e delle Coppe Italia di Pesistica Olimpica e dei Campionati Italiani Master e Coppe Italia di Distensione su Panca. I costi di questi programmi previsti per il 2020 ammontano ad **Euro343mila** circa con incrementi di circa Euro20mila pari al +6%.

Il secondo programma delle OT per entità economica, ma al quale sono collegati i maggiori ricavi della Federazione, riguarda la Formazione, i cui costi ammontano ad **Euro249mila** circa, e sono incrementati al momento per euro 7mila circa (+3%). L'Attività di Formazione a livello regionale si concreta nell'organizzazione dei Corsi per l'acquisizione della qualifica di Allenatore Fitness Personal Trainer FIFE di I Livello, il principale serbatoio di acquisizione di nuovi Tecnici federali e le sessioni pratiche dei Corsi Nazionali di II Livello on-line e quelli di Alta Specializzazione.

Seguono i programmi della Promozione Sportiva che si realizzano nell'organizzazione dei Gran Premi Prime Alzate di Strappo e di Slancio, delle Fasi Regionali del Trofeo CONI, e delle Fasi di Qualificazioni Regionali del Criterium Giovanissimi, ed ammontano preventivamente nell'anno ad **Euro89mila** circa, decrementati di circa Euro11mila circa (-11%) rispetto al 2019.

Completano le Attività Sportive regionali, i Programmi dell'Attività agonistica regionale, consistenti nella partecipazione di alcune rappresentative regionali a Tornei Internazionali, oltre a raduni ed a Tornei in Italia. I costi per questi programmi ammontano ad **Euro64mila** circa in incremento per circa il 27% rispetto al 2019.

Ultime voci di costo, per entità economica, sono costituite dai contributi per l'Attività Sportiva che le OT, in base ad appositi Regolamenti amministrativi approvati dal Consiglio Federale, destinano alle Società in base a criteri e parametri oggettivi meritocratici, ed ammontano nel 2020 ad **Euro42mila** nella stessa entità del 2019; infine dai costi per la gestione di impianti sportivi, tutti riservati al CR Liguria per la gestione dell'Impianto Federale di Savona per Euro13mila.

I costi di Funzionamento delle OT ammontano complessivamente ad **Euro130mila** e sono registrati in incremento rispetto al 2019 per circa Euro24mila (+23%). Tra le voci principali di costo, si registrano quelle per i collaboratori che ammontano ad **Euro40mila** circa incrementate del 11% rispetto al 2019, mentre si registrano incrementi nei Costi per gli Organi e Commissioni per circa Euro15mila (+40%) ed ammontano complessivamente ad **Euro52mila circa**; infine, i Costi generali che ammontano ad **Euro37mila** circa e registrano incrementi del 16%.

FIPE SERVIZI

Come già indicato nella premessa della presente relazione, il 2020 dovrà essere un anno di svolta per la FIPE Servizi, giunta al quinto anno di vita, con risultati onestamente insoddisfacenti, semplicemente nel senso che non si è proprio riusciti a valorizzare e ad esaltare le potenzialità che la Società si riteneva avesse, per ragioni contingenti e già note alla governance della stessa ed alla FIPE nella veste di socio unico.

In accordo costante con il CdA di Servizi, per il 2020 sarà richiesto alla Società di proporre tutta una serie di nuove attività che saranno formalizzate in un nuovo contratto di servizio, e che nelle intenzioni di entrambe le parti, dovranno necessariamente restituire risultati visibili e tangibili in capo almeno ad un biennio, in termini di redditività economica diretta, od indiretta grazie al ritorno di immagine della FIPE, od all'avvicinamento di nuovi Stakeholders interessati a rapportarsi alla Federazione, sia come nuove Associati e Tesserati, sia come nuovi partners commerciali. Dovrà essere consolidato il marchio FIPE, dovrà essere rafforzato il posizionamento nel mercato commerciale della formazione di alto livello dello sport, del fitness e del wellness, ma anche dei dirigenti sportivi. Inoltre, come nuovo grande settore di investimento, si investiranno risorse per i Dirigenti scolastici, che assieme agli insegnanti di educazione fisica, dovranno costituire il vero volano di accesso al mondo scolastico.

Altro grande obiettivo sarà costituito dalla individuazione e realizzazione di una casa fisica per la Strength Academy, anche attraverso il ricorso a forme di consulenza professionali esterne al mondo federale.

Per quanto riguarda i rapporti ordinari in essere, a FIPE Servizi è stato richiesto di rivalutare il rapporto con ELEIKO ritenuto poco remunerativo in termini economico/finanziari, nel rapporto tra impegno prodotto e resa finale, e di impostarne uno alternativo fondato non più sul rapporto di agenzia di vendita, ma su una ordinaria natura di sponsorizzazione o di acquisizione di spazi pubblicitari da parte dell'azienda svedese, per consentire comunque ad entrambe le parti di poter continuare a mantenere un rapporto privilegiato per la FIPE stessa ed i propri associati.

Sarà richiesto anche di finalizzare l'accordo con Jute Sport che prevede la commercializzazione del materiale di abbigliamento Adidas con Logo Trainer FIPE, attraverso il sito internet E-Commerce dell'Azienda, la quale riconoscerà alla FIPE Servizi una royalty pari al 20% sul fatturato.

A fronte di queste innumerevoli attività, si è stabilito di assegnare una riserva ammontante ad Euro 100mila per il 2020, che costituirà il corrispettivo economico per i servizi che la Società andrà a rendere alla FIPE ed a fronte dei quali la Società dovrà mettere in atto i programmi dianzi descritti, sia per le spese correnti, sia per il ricorso a prestazioni professionali di consulenza o di personale specializzato, non rinvenibili necessariamente all'interno di quelli federali e non più fungibili all'interno della pianta organica della FIPE, già ampiamente utilizzata per le necessità della Segreteria Federale.

Il Presidente Federale
F.to Antonio Urso