



FEDERAZIONE
ITALIANA
PESISTICA



FEDERAZIONE
SPORTIVA NAZIONALE
RICONOSCIUTA
DAL CONI



Disciplina Sportiva
Paralimpica riconosciuta dal
Comitato Italiano Paralimpico

BUDGET di PREVISIONE 2019

DOCUMENTI ALLEGATI:

- Delibera n. 113 del Consiglio Federale del 9 dicembre 2018;
- Relazione del Presidente Federale;
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- Prospetti di Bilancio.





FEDERAZIONE
ITALIANA
PESISTICA



DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE

n. 113

del 9 dicembre 2018

OGGETTO: Budget di Previsione 2018

**INVIATA PER L'ESECUZIONE A: Ufficio Contabilità e Bilancio
Area Tecnico Sportiva
Area di Gestione e Funzionamento**

IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto il Decreto Legislativo 23 luglio 1999 n. 242 e lo statuto del C.O.N.I.;
- Visto il Decreto Legislativo recante le norme di riordino del Comitato Olimpico Nazionale Italiano n. 15 dell'8 gennaio 2004, pubblicato in GURI n.21 del 27 gennaio 2004;
- Visto l'Art.20 dello Statuto Federale deliberato dal Commissario ad Acta CONI in data 26 gennaio 2015 ed approvato con delibera n. 45 della Giunta Nazionale del C.O.N.I. del 10 febbraio 2015;
- Visto il Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FIPE deliberato dal Consiglio Federale il 30 marzo 2014;
- Tenuto conto dei programmi sportivi e degli obiettivi istituzionali programmati e pianificati per l'anno 2019 e dettagliati nella Relazione del Presidente Federale allegata al presente provvedimento;
- Visto lo schema di previsione economica per il 2019 predisposto dalla Segreteria Federale;
- Preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti di cui alla relazione allegata al presente provvedimento;

DELIBERA

- il Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2019 con i relativi allegati, che si accludono alla presente deliberazione costituendone parte integrante.

IL SEGRETARIO GENERALE
F.to Francesco Bonincontro

IL PRESIDENTE
F.to Antonio Urso



Premessa

Il Budget della FIPE si basa su un sistema contabile di tipo economico-patrimoniale e ricomprende le risultanze sia della gestione amministrativa centrale, sia della gestione amministrativa delle Strutture Territoriali; è predisposto sulla base dei Programmi di Attività e di Spesa da realizzare in relazione agli obiettivi ed agli indirizzi programmatici individuati e deliberati dal Consiglio Federale, basandosi sui ricavi certi derivanti dalle contribuzioni del CONI e del CIP e dai ricavi *presunti* propri della Federazione, sia a livello Centrale che Periferico. La presente relazione illustra in forma analitica gli obiettivi che si intendono perseguire ed i relativi programmi di attuazione, ciascuno con le proprie specifiche allocazioni economiche sia per il Valore della Produzione che per i Costi della Produzione, tanto per l'Attività Sportiva che per l'Attività di Funzionamento e sia a livello centrale che periferico.

Per quanto riguarda i contributi ordinari del CONI si fa riferimento alla Lettera del Segretario Generale del CONI inviata via mail il 22 novembre u.s., nella quale si comunica l'entità dei Contributi per il 2019, deliberati dalla Giunta Nazionale del CONI del 21 novembre, che risultano pari esattamente a quella del 2018. Per quanto riguarda il CIP, si fa riferimento invece alla nota del Segretario Generale dell'Ente Paralimpico pervenuta il 31 ottobre 2018 con Prot.n.701 nella quale vengono comunicati i trasferimenti ordinari per il 2019, deliberati dalla Giunta Nazionale del 24 ottobre u.s., assieme ad una dotazione straordinaria per la Preparazione Paralimpica di Euro 110mila, che portano il totale dei trasferimenti per il 2019 ad Euro 211 mila. E' opportuno evidenziare che, avuto riguardo a quanto indicato nella nota del Segretario Generale del CONI Dr. Carlo Mornati, nella quale si dà avviso che non essendo ancora terminato l'iter di approvazione della Legge di Bilancio dello Stato, i contributi assegnati potrebbero ancora subire delle riduzioni, il budget è stato predisposto in modo flessibile, in grado cioè di recepire eventuali scostamenti al ribasso delle risorse disponibili, senza impattare in maniera sostanziale sull'attività preventivata.

Concorrono, come sempre, alla costituzione del Budget i ricavi propri della Federazione, ritenuti attendibili in quanto consolidati nel corso degli ultimi esercizi, anche nella progressione media dimostratasi costante; sono costituiti principalmente dalle quote degli associati (Affiliazioni e Tesseramenti) e dai ricavi provenienti dall'attività di formazione svolta sia a livello Centrale che periferico (Corsi di formazione, Alta specializzazione, Aggiornamento, Certificazioni NSCA, Convention ed altro). E' opportuno evidenziare che il significativo decremento, tanto del Valore della Produzione (-4%), che dei Costi della Produzione (-5%), deriva dall'organizzazione una tantum in Italia nel 2018 dei Campionati Europei Youth di Milano.

Come nota metodologica è opportuno, inoltre, evidenziare che, per rendere più attendibile il confronto dei dati di bilancio tra l'esercizio che si commenta e l'esercizio precedente, nella presente relazione sono stati allocati, nello schema di budget dell'esercizio 2018, i dati provvisori del preventivo aggiornato alla seconda nota di variazione al budget.

Sul piano economico, l'analisi preventiva della gestione dell'esercizio in discussione evidenzia una perdita presunta al 31/12/2019 pari ad Euro -51.991 che trova piena copertura nel fondo di dotazione disponibile presunto alla data del 31/12/2019 ammontante ad Euro 144.384:

PATRIMONIO NETTO al 31/12/2017	Euro 393.788	a
Risultato economico presunto 2018 (da preventivo aggiornato al 31/12/2018)	<u>Euro - 84.774</u>	b
Patrimonio netto presunto 2018 (da preventivo aggiornato 2018)	Euro 309.014	c=a-b
Fondo di dotazione indisponibile presunto al 31/12/2019	<u>Euro - 164.629</u>	d
Patrimonio netto disponibile (Riserva disponibile presunta per l'anno 2019)	Euro 144.384	
Perdite esercizi precedenti	<u>Euro 0</u>	
Totale patrimonio netto presunto 2019 (escluso il fondo di dotazione indisponibile)	Euro 144.384	e=c-d
Risultato economico presunto 2019	Euro - 51.991	f
VERIFICA COPERTURA DELLA PERDITA PRESUNTA (Riserva disponibile per il 2019 inutilizzata)	Euro 92.373	f-e

Analisi previsionale gestionale generale

Il 2019, terzo anno del Quadriennio Olimpico si presenta come l'anno decisivo delle attività di preparazione e qualificazione olimpica e paralimpica ai Giochi 2020 di Tokyo, e pertanto riveste importanza strategica, sia dal punto di vista tecnico/organizzativo, che economico/finanziario. In particolare, nella Pesistica Olimpica, entrano a regime le riforme imposte dalla IWF circa le nuove modalità di qualificazione olimpica, che si trasforma in qualificazione individuale, dalla precedente formula prevista a squadre, ed inoltre, entrano in vigore le nuove categorie di peso degli Atleti, riformulate nel peso e nel numero. Passano a dieci per genere, ma sono solo sette quelle che saranno prese in considerazione per i Giochi Olimpici, con una modalità di alternanza ogni quattro anni. Le altre resteranno valide a livello Mondiale, Europeo ed Italiano ovviamente, il che ha comportato anche un gran lavoro di adeguamento delle competizioni nazionali, come vedremo avanti più in dettaglio.

La gestione delle Squadre Nazionali Olimpiche sarà rafforzata nella strutturazione intrapresa ad inizio quadriennio quando si è definito come quadro programmatico del nuovo Quadriennio, l'intendimento di accentrare al massimo le attività sui Centri Federali di Roma (CPO e CSOE), lasciando alcuni presidi territoriali per alcune poche specifiche esigenze logistiche, sempre comunque dipendenti per ruolo gerarchico ed organizzativo dalla DTN Nazionale. La partecipazione alle gare di qualificazione, entrate nel vivo dopo l'esperienza del Campionato Mondiale in Turkmenistan nel novembre scorso, risentirà ovviamente della nuova modalità di qualificazione, laddove sarà necessario partecipare a più gare (anche in continenti diversi) per ottenere migliori posizioni di ranking individuale, ma con numeri inferiori di partecipanti, in funzioni delle singole esigenze che in corso di anno si presenteranno. Importanti adeguamenti saranno ancora disposti negli Staff Tecnici, Sanitari ed Organizzativi di supporto alle squadre nazionali per mettere Atleti e Tecnici nelle migliori condizioni operative e psico-motivazionali.

Anche la Pesistica Paralimpica, che quest'anno in particolare beneficerà di un contributo straordinario importante, inizierà a strutturare un mini-collegiale permanente a Roma presso il CPO G. Onesti, con i due Atleti di maggior livello sui quali saranno dedicate le maggiori attenzioni in chiave di qualificazione paralimpica, potendo però contare anche su un gruppo di nuovi atleti che, in prospettiva, potranno consolidare e rafforzare il gruppo di atleti di élite. Confortati dal gran successo di partecipazione alla finale nazionale dei Campionati Italiani Paralimpici del 2018, sarà necessario ripensare anche il modello organizzativo del maggiore evento nazionale, rendendolo più selettivo sul piano tecnico/agonistico, e lasciando magari invece alle qualificazioni regionali/interregionali, presso le OT, il compito di consolidare il meccanismo promozionale di reclutamento di sempre maggiori atleti agonisti.

Come di consueto, sarà necessario consolidare e potenziare ulteriormente gli assets federali di maggior rilevanza contenutistica ed economico finanziaria, quali la formazione, l'aggiornamento, l'alta specializzazione dei Tecnici, anche attraverso un ulteriore rilancio dell'offerta formativa federale, sia sul piano dei contenuti tecnici che di quello organizzativo e strutturale. La Strength Academy subirà una nuova operazione di allargamento dei propri contenuti, arricchita di una nuova branca interamente dedicata allo Sport Olimpico e Paralimpico, separata nettamente da quella più tradizionale del Training, che a sua volta sarà strutturata in Dipartimenti ed Aree separati per finalità ed oggetto.

L'attività agonistica nazionale registrerà, come anticipato in premessa, una rivisitazione organizzativa per effetto dell'entrata in vigore dell'abbassamento dell'età agonistica, che ha comportato l'istituzione di una nuova Classe di età giovanile e quindi di un nuovo Campionato Italiano di Classe, e del riordino delle categorie di peso, che ha reso necessario ripensare le modalità di qualificazione alle Finali Nazionali.

I principali campi di intervento, prima descritti, saranno seguiti in parallelo dalla revisione biennale della struttura Tecnica Organizzativa Federale e da una nuova compiuta revisione delle carte federali resasi necessaria a seguito dell'entrata in vigore dei Nuovi Principi Informativi degli Statuti Federale imposti dal CONI.

Tra le Attività riconducibili all'interno dei Programmi di Funzionamento si segnala una iniziativa che possiamo definire "rivoluzionaria" nell'ambito della breve vita della Rivista Federale *Strength & Conditioning*, che sarà prodotta non più in formato cartaceo, ma tutta digitalizzata. Condizione questa che comporta un notevole risparmio economico, una scelta di sensibilità ambientale, ed un'apertura all'esterno del mondo FIPE, tanto che la stessa sarà distribuita gratuitamente, senza svilarne l'altissimo contenuto tecnico scientifico.

Resta purtroppo ancora insoluto il problema delle risorse umane in capo alla Segreteria Federale, allorché si riterrebbe opportuna una nuova revisione dei parametri e dei criteri di ripartizione dei contributi dedicati da parte del CONI, tenuto conto che l'ultima fu eseguita nel 2007 quando la Federazione gestiva circa un quinto



delle risorse attuali. A questo dato va aggiunto l'aggravio degli adempimenti amministrativi e burocratici, tanto per la Federazione Centrale quanto per le OT (i cui *Dirigenti permangono ad uno stato di volontariato puro il che implica l'assunzione degli oneri previsti in capo alla Segreteria Federale*) causati dal perdurare dell'inserimento delle FNS nell'elenco delle PA dell'ISTAT, dalle norme di applicazione del codice ANAC (Codice CIG, Fatturazione Elettronica, Piattaforma Informatizzata degli Acquisti, etc. etc.) dagli adempimenti relativi al "GDPR" sulla privacy, dagli Obblighi per le Amministrazioni Trasparenti, fino ai recenti nuovi adempimenti legati al Registro CONI 2.0. Tutto assieme concorre a rendere sempre più gravoso il compito in capo alla Segreteria Federale, i cui oneri in budget iniziano a pesare in maniera eccessiva rispetto alle specifiche contribuzioni CONI, oltre ad obbligare la Federazione al ricorso a collaboratori con contratti sportivi e/o a professionalità esterne, non fungibili nell'ambito della pianta organica federale, che rendono i costi elevati, ma soprattutto gli adempimenti per il Funzionamento, a nostro avviso, sproporzionati in eccesso, rispetto a quelli prevalentemente legati alla natura istitutiva di un'organizzazione preposta all'organizzazione sportiva, quale un Federazione Sportiva Nazionale Olimpica riconosciuta dal CONI e dal CIP.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Complessivamente sono iscritti in bilancio ricavi per Euro 5.438.935 contro Euro 5.680.419 del 2018 aggiornato, con una riduzione di circa 242mila Euro (-4%) dovuta essenzialmente ai maggiori introiti una tantum, del 2018, relativi all'organizzazione dei Campionati Europei Youth di Milano.

CONTRIBUTI CONI e CIP

Per il 2019, vengono postati in bilancio preventivo contributi CONI complessivi per Euro 3.194.755 ridotti di Euro 25mila rispetto al 2018, che erano destinati a titolo straordinario per l'evento giovanile di Milano. Viene ribadita la stessa entità dei trasferimenti ordinari del 2018, tanto per la PO che per l'Attività Sportiva non Olimpica e per il Personale. Sono rimasti pertanto inalterati i contributi per l'Attività Sportiva che ammontano ad Euro 417mila e quelli per la PO pari ad Euro 1.668.793.

Sono postati in Bilancio, inoltre, i contributi relativi all'indennità di carica del Presidente e per l'incarico affidato alla Società di revisione dei Bilanci, la Deloitte, per Euro 46mila.

I Contributi per il Personale con contratto federale ammontano ad Euro 721.400 mentre quelli per gli ex dipendenti CONI ammontano ad Euro 341.364.

I contributi del CIP ammontano per il 2019 ad Euro 211.090, e registrano un incremento complessivo del 64% per effetto di Euro 110 mila di Contributi Straordinari per la Preparazione Paralimpica. Sono suddivisi in Euro 150mila di Preparazione Paralimpica, Euro 20mila di Attività Sportiva ed Euro 41.090 di Risorse umane.

Ricavi propri della Federazione

Nel 2019 si presumono ricavi propri della Federazione per Euro 2.033.090, che registrano una riduzione di Euro 160mila circa, dovuti ai maggiori ricavi una tantum del 2018 dai Campionati Europei di Milano, in parte però compensati dai maggiori ricavi dalle quote associative, che nel rispetto del trend consolidato di crescita si presume facciano registrare un incremento del 6% pari ad Euro 110mila. In dettaglio si presumono 100mila Euro di ricavi dalle affiliazioni (+11%), 600mila Euro dalle Quote di tesseramento (+9%) ed Euro 1.250.000 dai Corsi (+4%). A tal proposito, e come descritto più in dettaglio nella parte relativa dei Costi della Produzione, sarà dato ulteriore nuovo impulso all'attività della Strength Academy, che sarà arricchita di nuovi contenuti all'interno di un contenitore, trasformato anche strutturalmente, che, auspichiamo consentirà di incrementare ulteriormente i ricavi sia diretti che indiretti. I primi, per effetto dei Corsi di Formazione, Certificazione, Aggiornamento ed Alta Specializzazione, i secondi, grazie all'indotto generato dalla stabilizzazione e dal mantenimento dell'appartenenza alla FIPE dei Tecnici, aumentandone la durata del tesseramento, a cui si giungerà con un percorso virtuoso di iniziative anche premiali, volte ad incoraggiare l'arricchimento culturale ed a premiare la fedeltà e l'anzianità di qualifica. D'altra parte, per quanto riguarda invece l'affiliazione ed il tesseramento di nuovi associati, le recenti novità legislative e regolamentari poste in essere dallo Stato e dal CONI, hanno dato un impulso quantitativo notevole alla nostra base associativa. Ed



in particolare, i benefici fiscali per i percipienti compensi sportivi aumentati fino a 10mila Euro e la formalizzazione delle discipline inscrivibili nel Registro CONI tra cui sono state ascritte alla FIPE quelle dello Yoga, del Calistenico e del Pilates, all'interno del più vasto ambito della Cultura Fisica riferita al fitness ed al wellness, hanno aperto le porte della FIPE a molti nuove entità associative a cui auspichiamo si possa dare seguito anche in futuro, generando per conseguenza nuovi e più stabili ricavi.

I ricavi propri delle OT pari ad Euro 78mila circa rilevano un incremento per circa Euro 22mila (+40%) di cui la maggior parte relativi ad un contributo della Regione Sicilia destinato alle società FIPE siciliane, ed ai ricavi delle quote di utilizzo del Palazzetto FIPE di Savona.

COSTI DELLA PRODUZIONE

I Costi della produzione si prevedono ammontare complessivamente ad Euro 5.446.226 contro Euro 5.718.493 del preventivo aggiornato del 2018, con una riduzione di Euro 272mila (-5%), dovuta come per i ricavi, all'organizzazione una tantum nel 2018 degli Europei giovanili di Milano.

In particolare, si registrano costi complessivi presunti per l'Attività Sportiva per Euro 3.588.227 contro Euro 3.770.246 del 2018 (-Euro 182mila circa pari al -5%), di cui Euro 2.829.718 dell'Attività Sportiva Centrale, ridotti di Euro 211mila circa (-7%) ed Euro 758mila circa (+29mila circa, pari al +4% rispetto al 2018) delle OT.

I Costi di Funzionamento ammontano complessivamente ad Euro 1.857.899 con una riduzione di circa 74mila euro (-4%). Di questi, Euro 1.707mila circa riguardano l'attività Centrale, diminuiti di circa Euro 88mila, (-5%) dovuti a minori spese per il personale Federale per circa Euro 22mila (-2%) ma, soprattutto, a minori costi per circa Euro 35mila (-24%) dai costi per la comunicazione per la già indicata variazione delle modalità di realizzazione della Rivista Federale. Mentre, i Costi di Funzionamento delle OT registrano incrementi per circa Euro 14mila (+11%) e rientrano anche in questo caso nell'incremento complessivo delle Attività di pertinenza delle OT, a cui sono corrisposti, negli ultimi esercizi, incrementi in molti dei parametri numerici e valoriali della Federazione.

COSTI PER ATTIVITA' SPORTIVA 2019

PREPARAZIONE OLIMPICA

Indirizzi generali

L'Attività di Preparazione Olimpica, anche per il 2019, si configura come il principale Programma di Attività Federale per rilevanza sostanziale, sia per gli obiettivi e le conseguenti aspettative che ne scaturiscono, sia dal punto di vista economico finanziario. Resta valido il progetto di più ampio respiro inaugurato nel primo anno del nuovo ciclo olimpico, denominato **Progetto Club Italia Tokyo 2020** che già però getta concretamente le basi per i Giochi del 2024.

Come già illustrato nelle premesse della presente relazione, le innovazioni regolamentari istituite dalla Federazione Internazionale di Pesistica ed entrate in vigore già nel Campionato Mondiale di novembre 2018 in Turkmenistan, che riguardano l'introduzione di nuove categorie di peso e le nuove modalità di qualificazione, hanno completamente stravolto le strategie di programmazione delle attività delle squadre nazionali maggiori, con particolare riferimento alla partecipazione alle gare internazionali di qualificazione. Si dovrà tenere conto della particolare condizione dei singoli Atleti, alcuni dei quali saranno interessati al percorso di qualificazione olimpica, ed altri che, seppure di vertice assoluto, ne saranno esclusi per le contingenti disposizioni sulle categorie olimpiche prescelte dall'IWF, ma che saranno comunque interessati ai percorsi individuali di classifica nelle gare mondiali ed europee.

In dettaglio il "core" del nuovo sistema prevede la qualificazione individuale che sostituisce quella a squadre a cui eravamo abituati. Le principali gare internazionali iscritte nel Calendario IWF sono state classificate per

rilevanza (Gold, Silver e Bronze), e ad ognuna di esse corrisponde un coefficiente di punteggio diverso, maggiore ovviamente per il Gold e giù a scendere fino al Bronze. Tutti gli Atleti, per poter accedere alla qualificazione dovranno obbligatoriamente partecipare ad almeno sei gare nel corso del Periodo di Qualificazione di 18 mesi (1° novembre 2018 - 30 aprile 2020) suddiviso in tre semestri, ad almeno una gara in ciascuno semestre, e ad almeno ad una gara di livello Gold e ad un'altra gara di livello Gold o Silver. L'intento è dunque quello di tenere sotto controllo i migliori Atleti del Ranking dal punto di vista medico/sanitario oltre che quello di allargare l'interesse delle singole nazioni a partecipare ad un numero più elevato di gare e garantire, pertanto, maggiore ampiezza e visibilità alla disciplina a livello mondiale. Le categorie di Peso diventano 10 per ciascun genere, ma solo 7 sono state selezionate per Tokyo 2020, mentre le altre tre, che resteranno valide per tutto il resto delle gare (Mondiali, Europei, Nazionali) saranno probabilmente riconsiderate nei prossimi cicli olimpici in una logica di alternanza al momento non definita. Tutto quanto sopra, incide in maniera sostanziale sulla programmazione dell'attività delle Squadre Olimpiche, sia per quanto riguarda la programmazione della preparazione in funzione del maggior numero di gare previste, sia per quanto concerne gli aspetti accessori necessari per garantire il massimo dell'assistenza agli Atleti ed agli Staff Tecnici già pesantemente impegnati nelle attività di propria specifica competenza. A tal proposito saranno potenziati gli staff Medico/Sanitari, quelli organizzativi e di supporto ed ovviamente quelli Tecnici.

Il percorso di accentramento dei Collegiali permanenti su base nazionale, presso i Centri Federali di Roma (CPO e CSOE) sarà ulteriormente potenziato in termini di incrementi numerici e di investimenti economici, mentre resteranno attivi come Centri Federali Territoriali, per specifiche esigenze tecnico/logistiche, i Centri di Pordenone, Caltanissetta, Copertino, Cagliari-Villaspeciosa e Palermo.

Saranno poi individuati una serie di Tecnici Federali sul territorio, che svolgeranno il compito di scouting (Responsabili del Controllo Giovanile) rispetto agli Atleti che si siano già fatti valere a livello nazionale nelle classi giovanili, i quali saranno monitorati nelle gare regionali e presso le Società, e dei quali relazioneranno periodicamente la Direzione Tecnica Nazionale, dalla quale dipenderanno gerarchicamente.

Sono sospesi i Collegiali Territoriali presso i CFTP nella logica di massimo accentramento presso i Centri Federali di Roma CPO e CSOE, in particolare presso quest'ultimo, dove saranno svolti collegiali di verifica durante le soste scolastiche e, soprattutto, in estate, dove convergeranno tutti assieme in un raduno generale giovanile.

Entrando nel dettaglio, l'Attività di PO per il 2019 si articola nelle tre fasi progettuali distinte in termini organizzativi ma strettamente collegati fra loro come di seguito indicato:

1) Club Italia Nazionale:

- a. Collegiale Permanente di Roma CPO
- b. Collegiali giovanili Roma CSOE;

2) Centri Federali Territoriali

- a. Cagliari (Villaspeciosa);
- b. Caltanissetta (Pian del Lago);
- c. Copertino (Body's Training);
- d. Palermo (Borgo Nuovo)
- e. Pordenone (Pesistica Pordenone).

3) Club Italia Academy (CIA).

Per quanto concerne invece la parte strutturale dell'organizzazione della Direzione Tecnica Nazionale, la stessa, già rimodulata durante il 2017 sarà costituita come segue:

- 1) **Il Direttore Tecnico Nazionale;**
- 2) **Gli Allenatori Tecnici Nazionali;**
- 3) **I Collaboratori Tecnici Organizzativi;**
- 4) **I Responsabili del Controllo Giovanile (RCG);**
- 5) **I Direttori Tecnici Regionali.**

E' opportuno considerare e rimarcare che le ottime risultanze del lavoro svolto in questi primi due anni dalla Direzione Tecnica Nazionale, dallo Staff Sanitario, pienamente e completamente supportati dal lavoro della Segreteria Federale, ed accompagnato e supervisionato con costanza dalla componente politica e gestionale rappresentata dalla Governance Federale, hanno dato risultanze molto importanti, storiche in qualche caso dal punto di vista tecnico/agonistico, come il grande numero di medaglie agli Europei, Seniores di Bucarest,



ai Giochi del Mediterraneo di Tarragona, agli Europei Giovanili di Milano, l'oro olimpico giovanile di Fico a Buenos Aires, il bronzo mondiale di Scarantino in Turkmenistan ed una serie di eccellenti prestazioni giovanili a corollario. E' risaltata, oltre modo, la preparazione fisica degli Atleti, la loro professionalità e quella dei Tecnici e dello Staff Sanitario, un ritrovato spirito di appartenenza alla maglia azzurra, punti di forza di questa gestione tecnica. Il ritorno alla centralità del CPO G. Onesti di Roma, con un numero eccezionale di Atleti a comporre il Collegiale permanente, una ritrovata serenità ambientale diffusa, assieme ad una determinata e rinnovata volontà di condivisione di obiettivi ed interessi, un continuo interscambio di informazioni tecniche con i Tecnici Territoriali e, ovviamente, la conferma ed il rilancio di Atleti giovani, a far da contorno anche ai più esperti ai vertici europei, ed in avvicinamento alle posizioni alte a livello mondiale, ci confermano la bontà di un percorso che deve, necessariamente, essere confermato, ed ulteriormente rafforzato e strutturato.

Nel rispetto delle predette considerazioni, e su questi nuovi presupposti ottimistici, sarà incentrata tutta l'attività programmatica di indirizzo con le relative attribuzioni economiche; si tenterà ogni strada in nostro possesso e si percorreranno tutte le possibilità che gli studi più moderni offrono sulla metodologia, sull'allenamento della forza, sulla tecnica, sulla preparazione atletica, psico-fisica e motivazionale, sulla prevenzione e sulla cura sanitaria, per superare quel piccolo gap che ancora ci resta con alcuni altri Paesi, per raggiungere l'obiettivo massimo.

Progetto CIA (Club Italia Academy)

Anche nel 2019 con il Progetto Club Italia Academy si intende valorizzare l'attività delle Società Sportive di Pesistica Olimpica (Weightlifting Academy) per il lavoro quotidiano qualitativo e quantitativo svolto in sede sociale, sulla base di parametri oggettivi, collegati ai risultati sportivi di alto livello conseguiti dai propri Atleti, sia in campo nazionale che internazionale, garantendo risorse per le Società che dovranno essere destinate esclusivamente a sostenere le attività degli Atleti di Alta Qualificazione.

Il sistema di calcolo di suddivisione, delle risorse previste per il Progetto, prevede un meccanismo di attribuzione di punti in rapporto percentuale al livello di merito di ciascuna categoria di peso (calcolato sulla media matematica dei risultati fatti registrare dai primi tre Atleti di ciascuna categoria ai Campionati Mondiali di classe) e riportato a ciascuna classe di età. Ad ogni Classe di età sono, poi, attribuite, risorse certe e definite in quota parte rispetto alle priorità attribuite a ciascuna Classe, che, all'atto della redazione del Bilancio Preventivo, ammontano complessivamente ad Euro 175mila. I punti potranno essere ottenuti in occasione della partecipazione alle gare individuate dal Consiglio Federale.

Dettaglio Costi Attività di P.O.

I Costi complessivi dei Programmi dell'Attività di Preparazione Olimpica, ammontano presuntivamente nel 2019 ad Euro 1.646.490, e si prevedono in incremento rispetto al 2018 aggiornato, per circa 83mila Euro (+5%). I costi per la PO costituiscono anche nel 2018, l'investimento economico/finanziario principale dei Costi della Produzione Federale, pari a circa il 58% del Costi dell'Attività Sportiva Centrale.

a) SQUADRE NAZIONALI MAGGIORI

I costi per l'attività di Preparazione Olimpica, delle Squadre Nazionali maggiori, ammontano ad Euro 1.315mila circa e registrano un incremento presunto di circa Euro 56mila rispetto al 2018, come di seguito indicato in dettaglio.

COSTI PROGRAMMI PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI PO	
CAMP. EUROPEI SENIORES (BATUMI – GEO)	€64.100
CAMP. MONDIALI JUNIORES (SUVA – FIJI)	€41.750
CAMP. EUROPEI JU/U23 (CHISINAU – MDA)	€38.000
CAMP. MONDIALI SENIORES (PATTAYA – THA)	€74.300
ALTRE GARE DI QUALIFICAZIONE OLIMPICA	€85.000
ACQUISTO MATERIALE SPORTIVO	€40.000
PREMI CLASSIFICA ATLETI	€ 60.000
PROGETTO CIA	€175.000



Il Programma della partecipazione alle gare internazionali ammontante ad Euro 538mila circa, registra riduzioni rispetto al 2018 di circa 18mila Euro. Le differenze principali riguardano le riduzioni del Progetto CIA per Euro 75mila, che per gran parte sono stati destinati alle maggiori spese di trasferta e soggiorno per le gare di qualificazione incrementate di circa 140mila Euro per le ragioni su espresse; altre riduzioni riguardano i costi per l'acquisto del materiale sportivo non capitalizzabile, avendo a disposizione ancora scorte di magazzino dal 2018 pari a circa 30mila Euro, ed i premi Record che saranno soppressi nel 2019, essendo stati, gli stessi, azzerati, in funzione dell'avvenuto cambiamento delle categorie di peso.

I costi per i programmi degli Allenamenti e Stages della PO restano pressoché invariati ed ammontano complessivamente ad Euro 423mila, la maggior parte dei quali riconducibili alle spese per il Collegiale permanente di Roma CPO.

A) ALLENAMENTI E STAGES PO	
COLL. PERMANENTE ROMA CPO	€366.500
RADUNI DIREZIONE TECNICA NAZIONALE	€15.000

All'interno di questi specifici programmi dell'Attività di PO trovano allocazione anche i Costi per gli Staff Tecnico/organizzativi e Sanitari contrattualizzati, che aumentano di circa 63mila Euro i primi, in ragione, come anticipato in premessa di un nuovo impegno economico e strutturale che si rende necessario per colmare tutte quelle piccole difficoltà logistiche, tecniche e di preparazione fisica e mentale degli Atleti, che si ritiene ancora manchino per un definitivo salto di qualità professionale. Si riducono di circa 5mila i contratti dello staff sanitario, per effetto di una razionalizzazione degli interventi, e ricorrendo ad aggiustamenti strutturali, organizzativi e programmatici, per implementare comunque i servizi ad appannaggio degli Atleti. In questi programmi di spesa sono riportati anche gli Interventi per gli Atleti che, per quanto riguarda i premi di rendimento, vengono riconfermati nell'entità, ma ne vengono modificate le modalità di erogazione rispetto al 2018, in analogia con quanto realizzato anche per il Progetto CIA.

B) VARIE SQUADRE NAZIONALI PO	
CONTRATTI STAFF TECNICO ORGANIZZATIVO PO	€178.000
CONTRATTI STAFF SANITARIO PO	€100.000
INTERVENTI PER GLI ATLETI (PREMI RENDIMENTO, ASSICURAZIONI ATLETI AGONISTI)	€65.000,00
ANTIDOPING	€10.000,00

b) SQUADRE NAZIONALI MINORI E GIOVANILI

I costi per l'attività di Preparazione Olimpica delle altre Squadre Nazionali giovanili, ammontano complessivamente ad Euro 331mila circa, in incremento per circa Euro 26mila rispetto al 2018 (+9%). All'interno dei programmi delle squadre nazionali giovanili sono allocati anche i costi del Master in Pesistica Olimpica riservato ai tecnici delle squadre nazionali, che intendono acquisire la specializzazione appunto nei settori giovanili, interamente condotto dalla Presidenza Federale e dalla Direzione Tecnica Nazionale, ed organizzato con un monte di n.400 ore tra parte teorica e pratica, per n.30 tecnici, presso lo CSOE della Cecchignola. Anche in questa sezione sono incrementati i contratti per i Tecnici per circa 56mila Euro per le stesse ragioni di potenziamento degli staff espresse per le squadre nazionali maggiori. Di seguito il dettaglio dei singoli programmi di attività con le relative allocazioni economiche.

PROGRAMMI ATTIVITA' PO GIOVANILE	
CAMP. EUROPEI YOUTH (COSTANZA - ROU)	€38.600
COPPA MWC (SAN MARINO)	€12.300
V COPPA EUWC (WATERFORD - IRL)	€11.360
CAMP. MONDIALI YOUTH (LAS VEGAS - USA)	€12.080
COLL. ESTIVI CSOE - MASTER PESISTICA OLIMPICA e PARALIMPICA	€140.000
STAFF TECNICO/ORGANIZZATIVI GIOVANILI	€142.000

ATTIVITÀ AGONISTICA NAZIONALE

L'organizzazione delle manifestazioni sportive nazionali (Attività Nazionale) per la particolare rilevanza strategica a livello tecnico-agonistico e politico/regolamentare, per gli indubbi vantaggi di tipo promozionale e per gli alti standard organizzativi e partecipativi oramai consolidati, risulta sempre il maggiore investimento economico/finanziario dell'attività sportiva federale, dopo quella olimpica.

Per lo svolgimento dei relativi Programmi di Attività sono stati postati in Bilancio Preventivo **Euro 494.250** in incremento per circa 11mila rispetto al 2018 (+2%). Si registrano modifiche sostanziali rispetto all'organizzazione delle gare, con l'aggiunta di una Classe di età agonistica, quindi con l'organizzazione di una nuova Finale Nazionale, e con l'incremento del numero delle categorie di peso, compensato, in termini numerici, dalla riduzione degli atleti qualificabili per le fasi finali. I costi che incidono maggiormente sui programmi dell'attività agonistica nazionale restano **le spese di trasferta e soggiorno e le indennità e diarie** per gli staff dirigenziali ed organizzativi per 87mila Euro circa ridotti per circa 5mila Euro; **i premi di Classifica** per gli Assoluti, confermati nell'entità di euro 11.250; **le spese per coppe, premi e medaglie** di classifica per Euro 10mila circa; **le utilità per gli Ufficiali di Gara** ammontanti ad Euro 80mila circa che registrano un notevole incremento (pari a circa 19mila Euro +32%); **le spese di trasporto e facchinaggio** delle attrezzature itineranti di gara, per Euro 33mila incrementati di circa 6mila Euro; **le Altre spese** consistenti nella gestione informatizzata delle gare e della trasmissione in streaming delle stesse, sui canali social della Federazione, per Euro 44mila circa, incrementate di circa 10mila Euro; su questi costi, incide anche la realizzazione del Progetto **Italia Play**. Si tratta di un progetto di comunicazione integrata, ideato dalla Società inglese Simple Stream, che vede coinvolte Federazioni e Leghe sportive solo italiane: l'obiettivo infatti è creare una "Casa" per tutti gli sport considerati "minori" italiani. Italia Play sarà una OTT, una piattaforma che fornisce, attraverso la rete, servizi, contenuti (soprattutto video) e applicazioni; sarà visibile da pc, tablet e smartphone attraverso l'apposita App. Dopo circa 12 mesi dalla sua partenza, che avverrà a marzo 2019, Italia Play sarà disponibile anche su Amazon tv e Apple tv. Sarà una sorta di Netflix dello sport, dove ciascun utente finale può creare un suo palinsesto, un proprio calendario con gli eventi sportivi che vuole seguire. Attraverso Italia Play sarà possibile vedere tutti gli eventi di pesistica che fino ad ora si sono visti in diretta Facebook e YouTube, ma sarà possibile condividerli con un pubblico molto più ampio. Non solo: sulla piattaforma sarà possibile caricare ogni tipologia di contenuto, anche relativo alla formazione, perché ciascuna Federazione/Lega avrà la possibilità di personalizzare la propria sezione. Per accedere a questa piattaforma non sarà necessario pagare ma servirà solo registrarsi. Nessun costo dunque per gli utenti finali. Italia Play si sosterrà autonomamente infatti grazie alle pubblicità.

Altri costi riguardano l'acquisto di **materiale di consumo** occorrente nelle gare nazionali per Euro 7mila ridotti di circa 15mila Euro per una serie di acquisti a tantum affrontati nel corso del 2018 ma che rimarranno nelle dotazioni dei kit itineranti di gara, ed **i contributi ai Comitati Organizzatori** che assumono l'organizzazione degli eventi assegnati dal Consiglio Federale per Euro 17mila.

La voce più alta dei costi resta **il contributo di partecipazione alle Società** presenti in gare nazionali con Atleti qualificati per Euro 190mila invariato rispetto al 2018 per la prevista organizzazione di almeno due delle Finali Nazionali a Roma, il che comporta una riduzione certa dei costi relativi, seppure sia incrementato il numero delle finali nazionali. Gravano anche su questi programmi i costi per **l'assistenza medico sanitaria** nel rispetto delle norme federali e delle Leggi in materia, per Euro 7mila.

L'attività agonistica nazionale, si concretterà nello svolgimento dei Campionati Italiani Assoluti e di Classe di Pesistica Olimpica nella formula organizzativa che vede lo svolgimento delle Fasi regionali/interregionali di qualificazione e le relative Finali Nazionali. Cambia il numero dei qualificati che si riduce a 6 per ciascuna delle 10 Categoria di peso maschile e femminile per le classi Youth, Juniores ed Assoluti; resta a 6 il numero dei qualificati anche per le Classi Esordienti 13 ed U15 che però vedono ridotte le categorie di peso ad 8. Il Campionato Italiano Seniores viene trasformato in Campionato Italiano di Strappo e di Slancio con classifiche separate. Per quanto riguarda le discipline non olimpiche si conferma lo svolgimento della disciplina della Distensione su Panca, anche in questo caso con la formula consolidata delle qualificazioni regionali/interregionali e la Finale Nazionale.

Di seguito le attività programmate nel 2019 e le relative allocazioni economiche:

MANIFESTAZIONI AGONISTICHE ATTIVITA' NAZIONALE	
CI ASSOLUTI DI STRAPPO E SLANCIO	€64.500
CI U17	€59.500
CI JUNIORES	€59.500
CI ESORDIENTI 13	€46.500
CI ESORDIENTI U15	€46.500
CI ASSOLUTI	€73.750
CI ASSOLUTI DISTENSIONE SU PANCA	€51.500

FORMAZIONE RICERCA E DOCUMENTAZIONE

a) Formazione per i quadri tecnici

L'attività di formazione, aggiornamento ed Alta Specializzazione, organizzata sotto l'egida della **Strength Academy** - Scuola Nazionale di Formazione federale - sia a livello centrale che periferico, è il programma federale che incide maggiormente sui ricavi propri della Federazione tanto da generare ricavi presunti, diretti ed indiretti, nel 2019, per Euro 1.250.000, come illustrato nella parte della relazione relativa ai ricavi. E' opportuno ribadire, dunque, che la formazione dei tecnici, oltre a costituire un investimento di tipo culturale, essenziale per la crescita complessiva del sistema sportivo federale, genera un ritorno economico finanziario congiunturale sul breve periodo (*quote d'iscrizione ai corsi ed agli esami di qualifica e di certificazione internazionale*) ma anche strutturale (*quote di tesseramento ed aggiornamento*) perché contribuisce alla fidelizzazione dei tecnici alla Federazione.

Venendo al dettaglio, il 2019 sarà caratterizzato da una nuova riproposizione, sia di contenuti, che delle modalità strutturali, nell'offerta formativa della Strength Academy. La stessa sarà, infatti, divisa in tre macro-aree dipartimentali. La prima di competenza diretta della Presidenza Federale e delle Direzioni Tecniche Nazionali di Pesistica Olimpica e Paralimpica (**Olympic e Paralympic Weightlifting Department**) e curerà l'organizzazione del Master Coach di Alta Specializzazione di n.400 ore più n.200 ore di specializzazione successiva, e rientrerà però, dal punto di vista dell'impegno economico e finanziario nei programmi della PO. La seconda macro-area dipartimentale, denominata **Training Department**, resterà di stretta competenza e responsabilità della Direzione della Strength Academy, sarà a sua volta ripartita in due sotto aree: una dei tre livelli di qualifica federale canonici ed una divisa a sua volta nei tre dipartimenti del Wellness, dello Sport e del Personal Training, a cui faranno capo una serie di Corsi aperti a tutti con il rilascio esclusivo di attestati di partecipazione, quali:

Wellness Department:

- Corso Introduttivo lezioni di gruppo di Yoga, Pilates e Calistenico;
- Corso avanzato lezione di gruppo di yoga, Pilates e Calistenico;



- Corso di Maceball;
- Corso di In&Out base;
- Corso di In&Out avanzato;
- Corso di Sport&Health;
- Corso sala pesi Fitness Center.

Sport Department:

- Corso di strappo e slancio;
- Corso di valutazione funzionale;
- Corso di Preparazione Certificata NSCA CSCS;
- Corso Kettlebell per sport;
- Corso Functional Training per sport;
- Corso AINS per Sport.

Personal Trainer Department

- Corso di Preparazione Certificata NSCA CPT;
- Corso AINS per PT;
- Corso Strength Yoga;
- Corso Sala Pesì per PT.

La terza macro-area dipartimentale, denominata **General Resources Department**, si occuperà di tutta una serie di attività di interesse generale che si strutturerà nella forma degli eventi e riguarderà infatti l'NSCA Day, le Convention, corsi e seminari sul marketing del PT e sullo Sviluppo del Potenziale Umano.

L'attività di formazione dei quadri tecnici, quindi, si concretizzerà a livello regionale nell'organizzazione dei Corsi di I Livello per il rilascio della Qualifica di Personal Trainer. Grande novità proposta dalla Strength Academy e approvata dal Consiglio Federale, sarà per il 2019, la costituzione dell'Albo dei Docenti Nazionali per i Corsi di I Livello che costituiranno un Corpo Docenti ufficiale, tratteranno gli argomenti di propria competenza sulla base di contenuti approvati dalla Strength Academy e resi univoci sia dal punto di vista formale (*saranno presentati su format grafici uguali in tutta Italia*) che soprattutto nella sostanza, saranno dotati di divisa ufficiale marcata Strength Academy, per rappresentare, anche in termini di immagine, l'appartenenza comune alla Scuola Federale di formazione.

A livello nazionale, saranno ripetuti almeno n.2 Corsi di II Livello frontali per Istruttori Personal Trainer, di cui 1 a Roma e 1 in Puglia e n.3 Corsi per la parte pratica dell'on-line con raggruppamento interregionali. E' già stato programmato un Corso di III Livello con la Scuola dello Sport del CONI che si terrà a Roma ed un altro ne è stato programmato in Puglia.

Infine, per dare ulteriori validi strumenti di riconoscibilità professionale e benefici aggiuntivi ai nostri Tecnici più qualificati, a coloro i quali supereranno gli esami dei Corsi di II e III Livello, verrà riconosciuta anche per il 2019 la certificazione professionale (riconosciuta a livello europeo) rilasciata dalla "F.A.C. Certifica Srl", *Federazione delle Associazioni per le Certificazioni* nel rispetto di quanto prescritto dalla norma ISO/IEC 17024 "Requisiti generali per gli Organismi che operano nella certificazione del personale". La FAC Certifica Srl è uno degli organismi più qualificati del settore (essendosi specializzata unicamente nel rilascio delle certificazioni ai professionisti) ed è accreditata da "ACCREDIA" (unico Ente nazionale di accreditamento, riconosciuto dallo Stato il 22 dicembre 2009, nato dalla fusione di SINAL e SINCERT), che si è adeguata al Regolamento del Parlamento Europeo e del Consiglio n. 765, del 9 luglio 2008, che - dal 1° gennaio 2010 - è applicato per l'accREDITAMENTO e la vigilanza del mercato in tutti i Paesi dell'Unione Europea.

Si continueranno a svolgere anche appositi Corsi di formazione in Convenzione con le Facoltà di Scienze Motorie, nonché quelli riservati ai corpi militari (tra i quali quelli con l'Esercito, Carabinieri e con la Polizia di Stato).

Particolare impulso sarà affidato all'attività di promozione e sviluppo e di comunicazione e marketing (anche con l'ausilio del nuovo sito federale dedicato alla formazione federale), tenuto conto della valenza strategica di tali programmi dell'attività federale.

I costi complessivi per la Formazione dei Quadri Tecnici, sulla base dei suddetti programmi, ammontano presuntivamente ad Euro 205mila e registrano incrementi rispetto al 2018 di circa Euro 41mila (+25%) proporzionati all'incremento presunto dei ricavi relativi.

Le principali voci di costo riguardano come da prassi, **le indennità diarie e rimborsi** per i Docenti Nazionali e per i Commissari d'Esame regionali che ammontano in via presunta ad Euro 84mila incrementati di Euro 13mila circa (+20%) rispetto al 2018; **l'acquisto di materiale di consumo** che ammonterà presuntivamente ad Euro 17mila contro gli 11mila circa del 2018, per un investimento di circa 15mila, consistente nell'acquisto di t-shirt ADIDAS brandizzate FIPE Strength Academy, di cui omaggiare tutti i Corsisti qualificati FIPE, finalizzato ad un doppio scopo: un ritorno complessivo di immagine per la FIPE, con un rafforzamento della community dei Personal Trainer FIPE, non disgiunto da un potenziale ritorno economico finanziario, a fronte della vendita di analoghi prodotti sul mercato, gestito dalla FIPE Servizi; **i compensi per servizi Tecnico Scientifici** relativi alle docenze, al tutoraggio ed all'organizzazione delle attività, eventualmente affidate a Società o professionisti della materia, ammontanti ad Euro 30mila e previsti in aumento di 5mila Euro rispetto al 2018 (+20%); **i costi per l'acquisto di libri ed altri materiali didattici** per i Corsi ammontanti ad Euro 15mila in aumento di 5mila Euro (+50%) rispetto al 2018; infine **le Spese varie di organizzazione dei Corsi** docenze che ammonteranno presuntivamente ad Euro 45mila previste in aumento di Euro 10mila (+29%) su cui gravano tutti i costi per la gestione degli esami di certifica NSCA, del noleggio delle aule, del servizio di utilizzo della piattaforma web per i Corsi On-line di Il Livello, etc.

b) Formazione per Ufficiali di Gara

Nel 2019 è prevista una sessione nazionale di Informazione ed Aggiornamento per i Commissari Regionali Ufficiali di Gara. Nell'occasione saranno messi a punto attività di formazione tendenti all'Alta Specializzazione degli UdG per la creazione di percorsi di carriere separate per gli Arbitri tra le due discipline federali della Pesticina Olimpica e di quella Paralimpica (con la Distensione su Panca).

I costi presunti ammontano complessivamente ad Euro 8.000.

PROMOZIONE SPORTIVA

I programmi della Promozione Sportiva che hanno subito una vera e propria riorganizzazione strutturale e culturale nel corso del 2018, saranno riconfermati anche per il 2019, con delle differenze dovute all'abbassamento dell'avvio dell'età agonistica a 13 anni e pertanto con il conseguente anticipo al dodicesimo anno di età dell'apertura delle gare promozionali riservate ai non agonisti. Le gare addette a questa funzione, con regolamenti mirati nel rispetto del percorso appena illustrato, sono le seguenti:

1. Gran Premio Prime Alzate Strappo (Esercizio di Strappo)
2. Trofeo CONI (Triathlon FIPE CONI)
3. Gran Premio Prime Alzate Slancio (Esercizio di Slancio)
4. Qualificazioni Regionali Criterium Giovanissimi (Strappo + Slancio)
5. Finale Nazionale Criterium Giovanissimi (Strappo + Slancio)

Sono state introdotte delle novità regolamentari per il 2019 sintetizzate di seguito:

Attività Giovanile e Scolastica (Atleti Non Agonisti)

- Giochi Scolastici FIPE (Triathlon Scolastico)
 - Allargamento della partecipazione agli alunni 12enni (nati nel 2007)
 - Istituzione di due gruppi di età (con classifiche separate): Cadetti (12enni) | Ragazzi (13 e 14enni)
 - Lancio Palla Zavorrata: arretramento fascia del primo settore di lancio da 5 mt. a 3 mt.
 - Modifica del peso della palla zavorrata: verrà utilizzata la palla da 2 KG non più quella da 3.
- Trofeo CONI
 - Allargamento della partecipazione anche ai 12enni (nati nel 2007) che, assieme ai 13enni, costituiranno le squadre delle Società che parteciperanno alle fasi regionali e, poi, all'eventuale Finale Nazionale.
- Criterium Giovanissimi | GP Prime Alzate Strappo | GP Prime Alzate Slancio
 - Modificata la regola degli incrementi massimi tra una prova e l'altra: non più 3 e 2 KG tra prima e seconda e seconda e terza prova, ma 5 KG (al massimo) sia per il passaggio dalla prima alla seconda che dalla seconda alla terza prova.

Potenziamento attività di reclutamento

- a) I Giochi Scolastici FIPE verranno disputati con Fasi Regionali e Classifica Nazionale d'Ufficio da cui scaturirà il podio nazionale a squadre scolastiche, maschile e femminile e classifiche individuali per categoria di peso. Rimangono importanti come mezzo per "entrare" nelle scuole e svolgere attività di reclutamento.
- b) Sarà sostituita la Finale Nazionale dei Giochi Scolastici FIPE con la partecipazione al Trofeo CONI, manifestazione articolata in Fasi di Selezione Regionali e Finale Nazionale nella sede e nella data indicata dal CONI.

I costi complessivi presunti per questi specifici programmi di attività si attestano ad Euro 42mila pari a quanto previsto nel 2018.

ATTIVITA' PARALIMPICA

Preparazione Paralimpica

Già nel 2018, sotto la spinta della prima partecipazione paralimpica ai Giochi di Rio 2016, il movimento paralimpico ha visto crescere ulteriormente le proprie aspettative anche grazie all'effetto traino prodotto dai nostri due Atleti di punta, che hanno già iniziato il percorso di avvicinamento di qualificazione a Tokyo 2020; mentre oggi, almeno altri 8 atleti sono sotto l'osservazione della Direzione Tecnica Nazionale. L'inaspettato quanto auspicato ed apprezzato riconoscimento di una contribuzione straordinaria da parte del CIP, per 110mila euro, ci ha consentito di elaborare la programmazione delle attività di Preparazione Paralimpica per il 2019, finalmente in modo da poter svolgere una preparazione adeguata alle reali esigenze tecniche e di poter garantire un altrettanto adeguato e strutturato monitoraggio da parte dello staff tecnico. La modalità sarà quella consolidata dei raduni collegiali, ma svolti in forma più continuativa, anche per verificare le effettive potenzialità degli Atleti di interesse internazionale e le chance di questi di ottenere i risultati minimi di qualificazione ai Mondiali di Astana (Kazakistan), che sarà una delle tappe fondamentali per il miglioramento della posizione nella Ranking List per le Paralimpiadi di Tokyo 2020.

L'Attività di Preparazione Paralimpica sarà condizionata anche nel 2019 dalla partecipazione alle gare di avvicinamento e qualificazione a Tokyo 2020 sia in termini progettuali e di indirizzo che, anche di conseguenza, economici. La condizione particolare dello svolgimento delle principali gare del circuito, nei continenti più lontani, complica non poco la sfera organizzativo/programmatica e quella economica ad essa collegata, tenuto anche conto della crescita quali-quantitativa del movimento paralimpico federale. Le gare in programma sono le seguenti:

- 1) **10th Faza Dubai 2019 World Para Powerlifting World Cup** (United Arab Emirates)
11 - 15 Febbraio 2019
- 2) **Eger 2019 Para Powerlifting World Cup** (Hungary)
25 - 28 Aprile 2019
- 3) **Astana 2019 World Para Powerlifting Championships** (Kazakhstan)
12 - 19 Luglio 2019

Organizzazione Collegiali Nazionali elo Permanenti:

Nel 2019 si darà inizio ad un progetto embrionale di Collegiale Permanente presso il C.P.O. Giulio Onesti di Roma al quale parteciperanno due Atleti ed un Tecnico. Sono previsti inoltre altri Raduni Nazionali di Preparazione che avranno durata 2/3 giorni e si svolgeranno prevalentemente a Roma.

L'attività di Preparazione Paralimpica, fortemente rafforzata dalle nuove risorse contributive straordinarie del CIP, ammonterà nel 2019 ad Euro 153mila in aumento di circa Euro 51mila (+50%) rispetto al 2018. I costi principali restano quelli relativi alla partecipazione alle manifestazioni internazionali descritte sopra, calcolati per circa Euro 72mila contro Euro 46mila del 2018 (+55%), mentre i Costi per gli Allenamenti e Stages ammonteranno ad Euro 51mila contro Euro 27mila del 2018 con un incremento di circa 24mila Euro (+88%). Restano invariati i compensi contrattuali per gli staff per Euro 20mila, mentre gli interventi per gli Atleti, consistenti nei premi di rendimento annuali per i più meritevoli, individuati dalla Direzione Tecnica Nazionale, sono incrementati ad Euro 10mila, contro Euro 8mila del 2018.

Attività Sportiva Paralimpica

Anche l'Attività Sportiva Paralimpica registra incrementi importanti nei costi, passando da Euro 29mila del 2018 ad Euro 44mila del 2019 con un incremento di 14mila Euro (+48%). Nelle intenzioni, e qualora se ne rinverranno le condizioni logistico, organizzative ed economiche, è forte la volontà federale di rendere, per la prima volta dalla nascita del movimento paralimpico federale, in primo luogo completamente autonoma l'organizzazione del Campionato Italiano Paralimpico da quello dei normodotati della Distensione su Panca, ed in secondo luogo, superando il momento della partecipazione a mero scopo promozionale, e conferendo invece alla Finale Nazionale nuova valenza tecnico/agonistica, attraverso la partecipazione selettiva filtrata nelle qualificazioni regionali/interregionali. Sarà pertanto obiettivo dell'esercizio che si commenta, far crescere e dare nuovo impulso all'attività Paralimpica anche a livello regionale, nella convenzione che avere solide basi sul territorio con i nostri Comitati Regionali, aumenterà la diffusione della pratica e il reclutamento di potenziali atleti di Para Powerlifting. Per questo motivo si intende incentivare l'organizzazione di gare specifiche, dedicate interamente alla disciplina, anche a livello regionale, in modo tale da spingere i Comitati stessi a dotarsi di attrezzature idonee alla pratica.

A livello nazionale si prevedono al momento le seguenti gare:

- **Coppa Italia di Para Powerlifting** – 10/03/2019 (sede da definire)
- **Campionati Regionali di Para Powerlifting** – giugno e dicembre 2019 (sedi regionali)
- **Campionati Italiani di Para Powerlifting** – 30/09/2019 (sede da definire))

Nel settore della Formazione è prevista la partecipazione, con oneri a carico del bilancio federale non paralimpico, dei Tecnici dello Staff Nazionale Paralimpico, al Master di Alta Specializzazione in Pesistica Olimpica e Paralimpica aperto a n.25/30 Pax che avrà la durata di 400 ore tra parte teorica e pratica e si svolgerà prevalentemente tra il C.P.O. "G. Onesti" e lo C.S.O.E. di Roma.

AMMORTAMENTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA

Gli ammortamenti per l'attività sportiva vengono aggiornati per il 2019 in Euro 90.478 di cui Euro 88mila circa di immobilizzazioni materiali, ed Euro 1.952 di immobilizzazioni immateriali, a fronte di un investimento finanziario presunto, complessivo, di circa Euro 90mila, di cui Euro 59mila per esigenze del Centro e circa Euro 31mila delle OT. In particolare, a livello Centrale si prevedono acquisti di attrezzature scientifiche per la valutazione funzionale degli Atleti per circa Euro 30mila, di attrezzature sportive da gara ed allenamento per Euro 20mila e di materiale audio/video per la dotazione del kit di gara ed una nuova macchina del ghiaccio per il CPO. Le OT prevedono invece, circa 19mila Euro di acquisti per PC ed altre dotazioni informatiche per le gare regionali, ed Euro 12mila per attrezzature sportive da destinare alle Società Sportive od alle dotazioni di gara dei Comitati stessi.

FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

I Costi di funzionamento complessivamente ammontano ad Euro 1.854.797 e sono previsti in riduzione di circa 74mila Euro (-4%) rispetto al preventivo aggiornato del 2018; quelli dell'Attività Centrale, ammontanti ad Euro 1.706mila circa, si riducono di Euro 88mila (-5%), mentre quelli delle OT, ammontano ad Euro 150.494 registrano incrementi di circa 14mila Euro (+11%).

La voce principale di spesa resta **il Costo del Personale** che per questo esercizio è previsto in diminuzione di circa 22mila Euro (-2%), quasi tutti riconducibili al minor costo di Straordinari, che, nel 2018 ha subito un incremento importante, rispetto allo standard, per l'organizzazione dei Campionati Europei Youth a Milano, che hanno visto impegnati la Segreteria Federale al gran completo, con orari extra ordinari, nei quasi quindici giorni dell'evento. Le contribuzioni del CONI per il personale, ferme al Piano BAIN del 2007, quando la FIPE gestiva circa un quinto delle risorse attuali, continuano purtroppo ad evidenziare la forbice rispetto ai costi relativi, sottraendo risorse importanti all'attività vera e propria ed impedendo di stabilizzare nuove unità, necessarie per la piena funzionalità degli Uffici Federali. Le difficoltà operative sono aggravate ulteriormente



dagli adempimenti burocratico/amministrativi che comportano il permanere delle Federazioni nell'Elenco ISTAT delle PA, ed a cui si sono aggiunte negli ultimi anni, tutte le conseguenze relative al disbrigo delle procedure ANAC per gli acquisti, sia della Federazione centrale che delle OT, che gravano oramai integralmente sulla Segreteria Federale.

Per gli **Organi e Commissioni Federali**, che ammontano ad Euro 100mila, si registrano lievi incrementi per circa 5mila Euro (+6%) tutti riferiti a maggiori riserve per i costi della Giustizia Sportiva.

La gran parte dei risparmi nei Costi di Funzionamento sono però da ascrivere ai minori **Costi per la Comunicazione** con particolare riferimento alla riduzione dei costi per la realizzazione della Rivista Federale, per 40mila Euro, resosi possibile grazie all'accordo con l'editore Calzetti e Mariucci, in forza del quale la rivista federale sarà prodotta e diffusa esclusivamente in formato digitale, con lo scopo di ottimizzarne i costi, ma anche, nel contempo, di allargare l'utenza potenziale dei fruitori, potendola rendere gratuita per tutti. Con questa innovazione, si soddisfano, dunque, le esigenze federali, in primis, di risparmio economico, senza svilire minimamente il profilo della stessa ed i suoi alti contenuti tecnico/scientifici e si soddisfano le esigenze etiche di rispetto ambientale che derivano dall'abbandono del formato cartaceo. Si possono, inoltre, realizzare importanti iniziative di marketing per la profilazione di nuovi potenziali *stakeholders* che dovessero avvicinarsi al mondo federale, attraverso una registrazione obbligatoria sulla piattaforma informatica su cui sarà fruibile la rivista, oltre ad accostare nuovi partner commerciali eventualmente interessati dal supposto allargamento dell'utenza potenziale.

L'obiettivo del settore della Comunicazione sarà quello di mettere sempre più in luce l'attività della Federazione in tutti i suoi aspetti, attraverso gli organi di stampa, il sito ufficiale, i social network. Ciascuno di questi canali avrà il compito di diffondere non solo i risultati e i successi degli atleti di importanza nazionale e internazionale, ma anche tutta la vita che si svolge in ambito federale: dalle piccole realtà territoriali alla formazione, fino agli eventi speciali organizzati dalla Federazione. A tal proposito il settore della comunicazione si strutturerà in modo sempre più consolidato con quello della "Promozione e sviluppo", per dare slancio congiunto a nuovi progetti concreti e di valore. Un esempio per tutti, la riproposizione di una nuova versione di *Power Bar*, il mini docu-reality sulla Pesistica Olimpica giovanile, realizzato in ottica dei Giochi Olimpici 2020 di Tokyo. Come nella sua prima edizione, *Power Bar* sarà realizzato completamente in house e senza alcun costo di produzione aggiuntivo che ha avuto riscontri entusiastici tra gli addetti ai lavori e non solo, proprio per la capacità di raccontare il quotidiano dei giovani Atleti di Pesistica, fatto di sacrifici ma anche di grandi soddisfazioni ed emozioni, il tutto in un contesto di grande etica, passione e professionalità. Sempre più visibilità verrà data poi anche al settore della Formazione della Strength Academy, non solo attraverso la creazione di un nuovo sito più funzionale e *user friendly* (precedentemente citato), ma anche con una comunicazione video più serrata. Obiettivo è quello di far vedere agli addetti ai lavori e non, l'alto livello e la grande attenzione che la Federazione pone al settore della Formazione, sia quella base ma anche quella di alto livello. A tal riguardo verrà realizzato una sorta di mini docu-reality sul Master in Pesistica Olimpica e Paralimpica riservato ai tecnici delle squadre nazionali, che avrà l'obiettivo di mostrare l'importante investimento nel processo formativo fatto dalla Presidenza Fipe, che vuole puntare ancora più in alto l'asticella rispetto a quanto fatto in passato.

A questi si aggiungerà il già citato Progetto **Italia Play** di riproduzione su una piattaforma digitale di tutte le gare federali ad un costo complessivo di Euro 6mila per l'intero anno.

I Costi generali registrano una riduzione per circa Euro 31mila (-12%) ed ammontano ad Euro 237mila circa; le maggiori riduzioni riguardano la soppressione di alcune consulenze esterne alla pianta organica federale, tra cui quelle dei servizi di grafica e di parte di quelli di consulenza fiscale per un risparmio complessivo di Euro 26mila circa che passano da Euro 78.500 ad Euro 62mila con un risparmio complessivo del 21%; altre voci in riduzione si registra nei Costi per i sistemi informatici e siti per circa 5mila Euro, mentre restano oramai invariate da diversi esercizi, grazie ad un controllo virtuoso delle spese accessorie di gestione, i costi per il materiale di consumo pari ad Euro 25mila, quelle Postali e telefoniche, che registrano lievi incrementi per circa 4mila Euro ed ammontano ad Euro 38mila, le spese per le prestazioni giuridiche ferme ad Euro 25mila.

Gli Ammortamenti per il Funzionamento si aggiornano ad Euro 9mila circa tutti dedicati alle immobilizzazioni materiali, per effetto di investimenti finanziari nel corso del 2019 complessivi per Euro 6mila tutti del Centro, per mobili e PC per gli Uffici federali.

ATTIVITA' DELLE OT

Le OT complessivamente dispongono di risorse presunte nel 2019 pari ad Euro 940.103, costituiti dai Contributi Ordinari della Federazione ammontanti allo stato ad Euro 349.200, dai Contributi presunti derivanti dall'Attività di Formazione per Euro 390.215 e da Euro 78.590 di ricavi propri, di cui 53mila circa di Contributi di Stato regioni ed Enti Locali, e di Euro 23mila circa di Altri ricavi della gestione; possono poi disporre di avanzi di cassa presunti dell'esercizio precedente per Euro 122mila circa.

A fronte di tali risorse, le OT prevedono costi della produzione complessivi per Euro 909.003 di cui Euro 758.509 di Attività Sportiva, incrementati rispetto al preventivo aggiornato 2018 di circa Euro 29mila (+4%), ed Euro 150.494 di Funzionamento incrementati rispetto al 2018 di circa 14mila Euro (+11%).

Nei costi per l'Attività sportiva delle OT si registrano le maggiori spese nell'organizzazione delle gare regionali ed interregionali valide ai fini della qualificazione alle Finali Nazionali dei Campionati Italiani Assoluti e di Classe di Pesistica Olimpica e dei Campionati Italiani Assoluti di Distensione su Panca e quelle valide per la compilazione delle Classifiche d'Ufficio, quali i Campionati Italiani Master ed Universitari e delle Coppe Italia di Pesistica Olimpica e dei Campionati Italiani Master e Coppe Italia di Distensione su Panca. I costi di questi programmi previsti per il 2019 ammontano ad Euro 323mila circa con incrementi di circa 10mila Euro pari al +3%. Il secondo programma delle OT per entità economica, ma al quale sono collegati i maggiori ricavi della Federazione, riguarda la Formazione, i cui costi ammontano ad Euro 241mila circa, e sono ridotti al momento per euro 16mila circa (-6%). L'Attività di Formazione a livello regionale si concreta nell'organizzazione dei Corsi per l'acquisizione della qualifica di Allenatore Personal Trainer FIPE di I Livello, il principale serbatoio di acquisizione di nuovi Tecnici federali e le sessioni pratiche dei Corsi Nazionali di II Livello on-line. Seguono i programmi della Promozione Sportiva che si realizzano nell'organizzazione dei Gran Premi Prime Alzate di Strappo e di Slancio, delle Fasi Regionali del Trofeo CONI, e delle Fasi di Qualificazioni Regionali del Criterium Giovanissimi, ed ammontano preventivamente nell'anno ad Euro 100mila circa incrementati di Euro 13mila circa (+15%) rispetto al 2018. Completano le Attività Sportive regionali, i Programmi dell'Attività agonistica regionale, consistenti nella partecipazione di alcune rappresentative regionali a Tornei Internazionali storici nel panorama europeo della Pesistica Olimpica, oltre a raduni ed a Torneo in Italia. I costi per questi programmi ammontano ad Euro 35mila circa in incremento per circa 5mila Euro rispetto al 2018 (+17%)

I costi di Funzionamento delle OT ammontano complessivamente ad Euro 150.494 e sono registrati in incremento rispetto al 2018 di circa 14mila Euro (+11%), ritenuto fisiologico se ripartito tra le 21 strutture periferiche federali. Tra le voci principali di costo si registrano quelle per i collaboratori che ammontano ad Euro 31mila circa ridotte del 2% rispetto all'anno precedente, mentre si registrano incrementi nei Costi per gli Organi e Commissioni per circa Euro 7mila (+23%) ed ammontano complessivamente ad Euro 40mila circa; si registrano incrementi anche nei Costi generali per Euro 7mila circa (+11%) ed ammontano complessivamente ad Euro 77mila circa, dovendo rappresentare anche in questo l'assoluta congruità di una spesa accessoria in relazione al numero delle strutture coinvolte e della gran mole di attività svolta.

FIPE SERVIZI

Per il 2019, la FIPE Servizi si propone di valutare il proseguo della partnership con la ditta svedese Eleiko. Il 2018 ha infatti registrato un forte calo di ricavi dalla vendita delle attrezzature Eleiko che è coinciso con il nuovo accordo stipulato con l'azienda svedese che ci ha visti diventare agenti di vendita e non più distributori, con tutte le conseguenti difficoltà del caso per l'acquisto con IVA svedese e per le difficoltà di calcolare le spese di trasporto. A queste condizioni, seppur considerando il meccanismo promozionale indiretto per cui, maggiori utilizzatori di attrezzature Eleiko anche a ricavo zero, sono nostri potenziali stakeholders, il modesto fatturato non copre i costi di esercizio. Eleiko, al fine di mantenere il rapporto di partnership con la FIPE e la FIPE Servizi, si è reso disponibile a verificare la possibilità di ridurre il loro margine di ricavo per consentire alla FIPE Servizi di vendere i prodotti Eleiko senza spese di spedizione (di cui si farebbero carico loro). Sicuramente questa politica commerciale, se attuata, potrebbe portare dei vantaggi per la chiusura delle vendite e consentire così l'aumento dei volumi del commercio.

Il mantenimento dei rapporti con Eleiko è un indubbio vantaggio anche per la FIPE, sia per acquistare a prezzi vantaggiosi materiale indispensabile per la propria attività, sia per continuare a dare un importante servizio ai propri tesserati.

Un'altra interessante opportunità da percorrere è quella che ci deriva dall'introduzione della nuova modalità di produzione della rivista federale, come accennato nella parte della Comunicazione, che potrebbe aprire le porte a scenari interessanti per la vendita di contenuti multimediali collegati alla rivista, ma esterni alla fruibilità gratuita della stessa, sfruttandone la piattaforma digitale. Ma non solo; sempre sfruttando la tecnologia, si tenterà anche la strada di vendere contenuti video, tratti ad esempio da eventi concreti realizzati dal vivo, per ampliare la base dei potenziali utenti che per motivi logistici, economici od altro, non via abbiano potuto prendere parte. Esempio concreto, il recente NSCA Day, organizzato a Roma nello scorso novembre, allorché, avendo a disposizione relatori di fama nazionali ed internazionali, tali da riempire un'aula con 200 persone, con una ripresa video professionale, possiamo disporre del girato completo delle relazioni, che saranno proposte in video a pagamento, con rilascio di crediti (per il mantenimento delle certifiche NSCA) e come alternativa all'aggiornamento obbligatorio dei Tecnici.

Per aumentare inoltre le opportunità di ricavo, la FIPE Servizi si propone inoltre di attivare la linea di merchandising FIPE con i prodotti a marchio Adidas. T-shirt, felpe e tute logate FIPE saranno messe in vendita online con il supporto di Jute Sport, distributore Adidas per l'Italia.

Ulteriore progetto per il 2019 è quello di instaurare una partnership con la Società che organizza la più importante competizione di Crossfit a Roma, denominata "Roma Throwdown", al fine di trovare eventuali modalità di collaborazione e interazione tra la FIPE e il mondo del Crossfit. L'edizione 2019 si terrà presso il Salaria Sport Village il 25 e il 26 maggio e la FIPE Servizi potrebbe essere presente con la vendita del materiale, sia sportivo che di abbigliamento.

Infine, si propone di attivare azioni per la ricerca di nuovi partner sfruttando anche le nuove opportunità che offrirà l'evoluzione della diffusione della Rivista Federale. Il passaggio alla versione digitale gratuita per tutti aumenterà infatti, le possibilità di inserimento di spazi pubblicitari sia tradizionali che interattivi (come ad esempio contenuti multimediali) nonché il bacino di utenza, rendendo la rivista più appetibile per le aziende.

Il Presidente Federale
F.to Antonio Urso